Пролетарии всех стран, соединяйтесь!



# ПРАВДА

Газета основана 5 мая 1912 года В.И.ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 43 (26126) • Понедельник, 12 февраля 1990 года • Цена 5 коп.



ИЗ ПОЧТЫ «ПРАВДЫ»

# ЛУЧШЕ РАБОТАТЬ. НО КАК?



## Этот вопрос читатели адресуют...

### ...Министерству путей сообщения СССР

То, что происходит на железных дорогах в стране, газета как-то назвала однозначно и точно: саботаж. Кое-какие меры были приняты и принимаются, но снимать вопрос с повестки дня рано. Хочу познакомить читателей с хроникой мытарств дорогостоящей рефрижераторной секции, на которой я работаю.

Итак, 29 ноября прошлого года после промывки и экипировки на станции Берендино Московской железной дороги рефрижераторная секция 5—1016 в составе поезда была направлена под погрузку на станцию Прилуки (Южная железная дорога). Обычно каждая секция получает под погрузку свое задание, а тут — целый поезд! Рано мы радовались. Прибыв на станцию Брянск-Львовский вечером 30 ноября, утром следующего дня были переброшены в Белоруссию. После шести часов простоя весь поезд был отправлен на станцию Могилев, затем дальше, в Осиповичи, а оттуда — на Бобруйск. Под погрузку... чего бы вы думали? Рыбы? Мяса? Нет, автомашин! Я категорически отказался свою секцию, предназначенную для перевозки охлажденного мяса, загружать подобным товаром. После долгих препирательств нашу секцию отправили в Жлобин-Подольский, где она снова простояла семь дней — со 2 по 9 декабря. Наконец секция была загружена, но... для перевозки груза на расстояние всего около 200 километров.

Затем новая череда мытарств и простоев — в течение двух недель. Причем погрузку обещали каждый день, и я вынужден был тратить топливо, чтобы поддерживать пониженную температуру в вагонах.

Без забастовок, а в силу неразберихи на железной дороге простаивали сотни дорогостоящих рефрижераторных секций! На мой взгляд, наше министерство напоминает плохую хозяйку, которая, имея достаток в доме, сначала все транжирит, а потом начинает экономить на крохах.

На транспорте безраздельно и безобразно хозяйничают ведомства — грузополучатели и грузоотправители. Они могут подать необоснованно завышенную заявку на вагоны, и заявки эти, по крайней мере на хладотранспорте, с готовностью выполняются. Но, похоже, никто не интересуется, как же используется дорогостоящий рефрижераторный подвижной состав.

Нас без устали призывают работать лучше. И мы можем и хотим лучше работать. Но, уважаемые начальники, задумывался ли кто-либо из вас, что в подобных условиях, когда никто и ни за что не отвечает, даже нормально работать невозможно?

Г. ФЕЙГИН.
Начальник рефрижераторной секции.
г. Москва.

### ...Министерству угольной промышленности СССР

Почему я вместе со всеми вышел во время забастовки на площадь? Чтобы спросить: до каких пор мы по-дедовски будем в шахте вкалывать? Где обещанная и хваленая отечественная техника? Где манипуляторы, роботы? Я бы тоже очень хотел, как американские шахтеры, хорошо работать и хорошо жить. И за свои кровно заработанные деньги съездить, скажем, к тем же американским коллегам. Однако на что надеяться, если все 12 лет подземного стажа я вкалываю лопатой...

Нет, не ради колбасы и мыла пошел я вместе с бастующими на площадь. А ради того, чтобы спросить наших руководителей: до каких пор мы вынуждены будем плохо работать? А плохо мы работаем как раз потому, что плохо нами и производством руководят. Но почему именно те, кто плохо руководит, живут очень даже хорошо? Справедливо ли это? Почему не стыдно за доведенную до отчаяния отрасль министру угольной промышленности страны тов. Щадову? И знает ли он, что шахтеры между собой называют его Обещаловым?

Неужели трудно понять, что без новой техники, без современных технологий работать мы лучше не будем? Что никакая жесткая дисциплина не увеличит добычу угля? Порядок и дисциплина должны быть. Кто с этим спорит. Но мы ждем новой техники в забоях, а ее все нет. А если я не буду работать сегодня в *2—3 раза производительнее, чем вчера*, то никакие самые замечательные книги Виктора Астафьева, других писателей не поднимут нашу нравственность, нашу культуру, не сделают нас богаче.

Те, кто принадлежит к аппарату административно-командной системы, хотели бы, чтобы я работал, работал и работал, не очень задумываясь над тем, почему я плохо работаю, почему плохо живу, сколько мне полагается за мой труд. Им выгодно, чтобы я был безропотным и послушным. Чтобы я не прикидывал, сколько же народных денег уходит на дорогостоящие государственные дачи, персональные машины и пенсии, на прочие привилегии.

Спасибо М. Горбачеву — он меня по многим вопросам просветил. Я шел на площадь вместе с ним и за него. За нашу общую перестройку.

В. КОЛЕСНИКОВ.
Проходчик, зам. председателя СТК шахты имени 60-летия Советской Украины.
г. Донецк.

### ...Госагропрому Нечерноземной зоны РСФСР

Как вы думаете, сколько может быть мастеров в бригаде из 15 человек? Скажете, одного достаточно? Так вот, в нашем цехе Меленковского молококомбината, что во Владимирской области, пятеро из 15... мастера.

Работаем мы в тяжелых условиях. Постоянно в воде, вынуждены целую смену не снимать резиновых сапог. Разбиты на бригады по три человека — аппаратчик и двое рабочих. Как видно, для «облегчения» нашего труда к нам и прикрепили мастеров. Нервотрепки теперь стало больше, а зарплата уменьшилась. Нас, рабочих, интересует, за что получают деньги наши мастера? Два дня они работают, а три отдыхают. Зато разряды у каждого — пятый, шестой. У нас же у всех только третий.

Но и это еще не все. Ежемесячно на совете бригады выводится всем коэффициент трудового участия. Старший мастер прибавляет к своей зарплате 35—40 рублей, объясняя это тем, что никто не занимается документацией, кроме него. Но его прибавка опять же берется из общего заработка, то есть из нашего. Ни один мастер не подойдет ни к флягам, ни к молоку. Видимо, это считается «черной» работой, не для высокой квалификации. Руководить — вот их забота.

Мы не раз обращались к руководству комбината с просьбой убрать из бригад мастеров-нахлебников. Но что-то изменений не видать. А мы по-прежнему надрываемся, таская тяжелые фляги с молоком и творогом. И попробуй возмутись — сразу станешь нехорош. Могут и коэффициент снизить, да еще скажут: за язык.

Почему пишу вам я, а не все рабочие? Да потому что я коммунист, к тому же народный контролер. И мне надоело терпеть все эти безобразия на работе.

А. СКАДИНА.
Рабочая молококомбината.
г. Меленки,
Владимирская область.

### ...Министерству тяжелого машиностроения СССР

В статье «Какие катки — такие дороги» («Правда», 26 ноября 1989 года) ведущий конструктор Рыбинского завода дорожных машин В. Трубин жалуется на смежников, которые срывают поставки элементов гидропривода. А мы считаем, что Рыбинскому заводу вообще не надо поставлять столь дорогую и сложную гидроаппаратуру. Почему? Сейчас поймете.

В декабре 1987 года мы получили новый дорожный каток ДУ-58 стоимостью свыше 25 тысяч рублей. На нем красовался заводской номер 5. С таким номером каток должен ходить, как легковая машина, а мы — не знать забот. Но за два года каток не проработал нормально ни одной смены. Шесть раз слали мы на завод в Рыбинск рекламации, и шесть раз приезжали специалисты. Летом прошлого года после наезда очередной комиссии нам было рекомендовано каток отправить заводу-изготовителю. Через три месяца мы получили его обратно, уплатив, разумеется, за вояж почти полторы тысячи рублей. Со станции до базы каток полз шесть часов, а это всего восемь километров. Словом, каким он был, таким остался.

И вновь петиции на завод: выручайте! Наконец, прибыли двое — один из заводского кооператива, желающий заключить с нами договор на обслуживание катка, другой — специалист из экспериментального цеха. Работать каток они так и не научили. Уехали, обидевшись, так как мы им командировочные удостоверения не отметили: считаем, что деньги надо платить за работу, а не за прогулки за государственный счет.

К тов. В. Трубину, как к ведущему конструктору, у нас целая «корзина» претензий. Каток, когда необходимо ехать — еле ползет, а если *нужно двигаться медленно — летит... Он норовист*, как необъезженный скакун. Работать с такой машиной не просто трудно, а небезопасно, потому что не знаешь, что она «выкинет» завтра.

Вот и задаемся мы вопросом: может, товарищ В. Трубин и его вышестоящее руководство объяснят нам доходчиво, как можно с такой техникой строить хорошие дороги?

В. ПЛОХОТИН,
Г. ЩЕПИН.
Механики управления механизации объединения «Марийскавтодор».
г. Йошкар-Ола.

## Перед сессией Верховного Совета СССР

Открытие третьей сессии Верховного Совета СССР состоится на совместном заседании **Совета Союза** и **Совета Национальностей 14 февраля 1990 года** в 10 часов утра в зале заседаний палат Верховного Совета СССР в Кремле.

Регистрация членов Верховного Совета СССР, прибывающих на третью сессию, производится с 10 часов утра до 19 часов в Кремле, в фойе зала заседания палат Верховного Совета СССР.

Телефон: 224-04-68.

# «От лица товарищей, коммунистов...»

## Рассказ о встрече М. С. Горбачева с представителями ключевых звеньев партийной перестройки

Долгие годы мы писали и говорили, что они находятся на переднем крае жизни. Горком, райком партии, первичная парторганизация... В них многие хотели видеть нечто очень близкое, куда можно обратиться со всеми заботами и нуждами, радостями и тревогами. Однако прямо скажем: далеко не всегда эти ожидания оправдывались. Партия, связавшая себя с авторитарно-бюрократической системой, во всех своих звеньях испытывала ее жесткое влияние. Оно накладывало отпечаток и на методы работы, и на взаимоотношения между людьми.

Обновление партии стало насущной необходимостью, и радикальный шаг к нему сделал февральский Пленум ЦК КПСС, принявший проект платформы к XXVIII партийному съезду. Поистине этапный документ! В нем сконцентрированы мысли о том, как перестраивать партию, чтобы она могла успешно действовать с учетом новых реалий, складывающихся в стране, чтобы роль авангарда в обновленном обществе она могла выполнять как демократически признанная сила.

Документ этот рождался на основе активного обсуждения, о котором наши читатели знают из выступлений, опубликованных в «Правде». Характерно, что среди участников Пленума были не только члены ЦК, но и широкий круг приглашенных. А среди них — большая группа партийных работников из так называемых низовых звеньев партии. Дело в том, что низовые-то они именно лишь по устоявшемуся названию, но никак не по значению. Значение у них сегодня, если говорить об утверждении власти партийных масс как краеугольной идее перестройки партии, — без преувеличения решающее, ключевое. Нам предстоит по-новому понять роль первичных парторганизаций в том, что *касается приема в партию и выхода из нее*, использования членских взносов, реализации задач, связанных с новой ролью партии как политического авангарда, и многого другого. По-новому должна быть переосмыслена роль районного, городского звена, существенно расширены их права.

И не случайно буквально на следующий день после завершения Пленума Михаил Сергеевич Горбачев встретился с принявшими участие в его работе секретарями первичных парторганизаций, первыми секретарями райкомов и горкомов партии. Поговорить по душам, посоветоваться. Это была встреча товарищей по партии, как бы продолжившая разговор, начатый на Пленуме, и яснее высветившая некоторые проблемы предстоящей работы, а также пути их решения.

### Большие заботы

Итак, 8 февраля, зал в ЦК КПСС. Что сразу ощущается в атмосфере, установившейся здесь? Особое взаимное доверие и доверительность. Как-то язык не поворачивается назвать происходившее официальным словом «совещание». Не подходит оно в данном случае! Хотя бы само начало — Михаил Сергеевич *с ходу обращается к собравшимся с вопросом:*

— Назаседались, не правда ли? Уже давно так не заседали. И наслушались. Какое впечатление о Пленуме? Полезный разговор?

— Полезный...

— Полезный, трудный, но он и не может быть легким, потому что так, как жили, не можем жить, надо жить иначе, а чтобы жить иначе, надо разобраться, как жили и почему так произошло. И чем больше углубляемся в самих себя и в то, что вокруг нас происходит, тем больше понимаем: не может быть простых решений.

Да, наследство нам досталось тяжелейшее, обстановка в обществе очень сложная, напряженная. Это видят и чувствуют все. И, конечно же, предельно откровенная, мужественная оценка создавшейся ситуации Генеральным секретарем ЦК находит понимание слушателей.

Но речь, естественно, не просто о констатации трудного реального положения. Самое основное — как переломить его? Михаил Сергеевич не раз уже говорил о том, что политика перестройки стала результатом большой коллективной работы многих людей, их поисков, споров, размышлений.

— Когда я еще не возглавлял ЦК, — замечает сейчас **М. С. Горбачев**, — сейф у меня был буквально забит предложениями от академиков и целых научных коллективов. Люди криком кричали, что надо все менять, из разных углов: одни — за научно-технический прогресс, другие — за преобразование структурной политики, третьи — за новые организационные формы в промышленности и на селе... Короче говоря, изо всех углов — крик души, что по-старому дело вести больше нельзя. Так что сказать, дескать, кто-то один, сидя в кабинете, придумал перестройку — чепуха это.

Мы располагаем массивом идей и политических решений, который опирается на серьезную базу исследований, предложений людей. Не всё интегрируют наши решения, нет синхронности в их проведении. И это беда. Промахи допущены большие. Но мы начали такую работу, которая определит, каким будет наше общество на десять, двадцать, тридцать, даже на сто лет вперед. Поворот очень крутой! И трудность партийных организаций состоит в том, что они все это должны держать в поле зрения, помнить, к чему и для чего мы все это развернули. А с другой стороны, как дамоклов меч висит вся сегодняшняя жизненная конкретика, вся социальная напряженность. Прямо за горло душит — так выразился Михаил Сергеевич. И порой тут приходится действовать, несмотря на стратегические подходы и решения, старыми методами, что прозвучало и на Пленуме ЦК.

Переходный период... Не затягивается ли он? Не измотает ли морально силы народа и партии, не подорвет ли веру у людей? Мнения, кажется, едины: переходный период по возможности надо уплотнять.

**М. С. ГОРБАЧЕВ**: Я думаю, что мы вылезаем и вылезем, товарищи. Уже теперь многие механизмы включили. Нам надо только, чтобы не разболтало корабль и мы не сбились с курса. Вот это очень важно. И чтобы все гребли... А так, я скажу, еще тяжело будет. Мы в очень тяжелом обществе ведем сейчас перестройку. В очень тяжелом. Накопилось такое, что не так просто перевернуть. Поэтому я вчера на Пленуме и говорил: товарищи, сохраняйте высоту взгляда. Если подходить с отчаянием и впадать в панику, можно вообще решить — мол, крути назад или суши весла и выключай мотор. А если посмотреть на то, что мы затеяли, учитывая, что это будет означать для страны и всего мира, тогда все эти наши трудности покажутся временными. Но нельзя, конечно, ими пренебрегать, плавать где-то в небе — надо соединять перспективу и движение по курсу. Потому что, если в ближайшее время дело не начнет

(Окончание на 2-й стр.)

# В полете «Союз ТМ-9»

## Сообщение ТАСС

**В соответствии с программой исследования космического пространства 11 февраля 1990 года в 9 часов 16 минут московского времени в Советском Союзе осуществлен запуск космического корабля «Союз ТМ-9», пилотируемого экипажем в составе командира Героя Советского Союза, летчика-космонавта СССР Соловьева Анатолия Яковлевича и бортинженера Баландина Александра Николаевича.**

**Программой полета предусмотрена стыковка корабля «Союз ТМ-9» с пилотируемым комплексом «Мир». В ходе совместного полета будет произведена смена экипажа пятой основной экспедиции научно-исследовательского комплекса — космонавтов Александра Викторенко и Александра Сереброва, длительное время работающих на околоземной орбите.**

**Бортовые системы корабля «Союз ТМ-9» работают нормально. Космонавты Анатолий Соловьев и Александр Баландин чувствуют себя хорошо.**

**Стыковка пилотируемого корабля с орбитальным комплексом намечена на 13 февраля.**

### СТРАНИЦЫ БИОГРАФИЙ

#### СОЛОВЬЕВ Анатолий Яковлевич

Герой Советского Союза, летчик-космонавт СССР Анатолий Яковлевич Соловьев родился 16 января 1948 года в Риге.

Трудовую деятельность начал с 16 лет слесарем на одном из рижских предприятий, одновременно учился в школе рабочей молодежи.

В 1968 году он поступил в Черниговское высшее военное авиационное училище летчиков имени Ленинского комсомола. После окончания училища служил в Военно-Воздушных Силах. За время летной работы освоил более десяти типов самолетов.

А. Я. Соловьев — член Коммунистической партии Советского Союза с 1971 года.

В отряд космонавтов он был зачислен в 1976 году.

В 1977 году окончил школу летчиков-испытателей. Анатолий Яковлевич имеет квалификации «Военный летчик 1 класса» и «Летчик-испытатель 2 класса».

Свой первый космический полет А. Я. Соловьев совершил в июне 1988 года в качестве командира советско-болгарского экипажа, проводившего исследования и эксперименты на борту орбитального комплекса «Мир». Ему присвоена квалификация «Космонавт 3 класса».

#### БАЛАНДИН Александр Николаевич

Александр Николаевич Баландин родился 30 июля 1953 года в городе Фрязино Московской области.

После окончания в 1976 году Московского высшего технического училища имени Н. Э. Баумана работает в научно-производственном объединении «Энергия». Проявил себя квалифицированным специалистом, способным решать сложные инженерные задачи. Принимал участие в разработках перспективной космической техники.

А. Н. Баландин — член Коммунистической партии Советского Союза с 1981 года.

В отряд космонавтов Александр Николаевич был зачислен в 1978 году. Прошел полный курс подготовки к полетам на корабле «Союз ТМ» и орбитальном комплексе «Мир». Готовится также к полетам в качестве бортинженера в составе экипажа орбитального корабля многоразового использования.

# «РОДНИК» БЬЕТ В ГОРУ

## Рассказываем об экипаже космического корабля «Союз ТМ-9»

И все-таки начинает казаться, что двух человек для такой махины уже маловато...

Два человека в комплексе «Мир» — «Квант» — «Квант-2» — «Кристалл» — «Союз ТМ» — «Прогресс» — это совсем не то, что та же пара в корабле «Союз», что еще у всех на памяти. И даже в «Салюте», который числился уже почти хоромами.

А ведь так размахнется орбитальный квартал вскоре после заступления на вахту Анатолия Соловьева и Александра Баландина. Пытаюсь представить, каково, например, докричаться одному до другого, если он в грузовике, а товарищ в дальнем торце модуля. Или лететь из конца в конец по какому-нибудь тревожному звуку. Почти пятьдесят метров, да с крутым поворотом, да через добрый десяток люков, и хорошо, если нет на пути завалов из мешков или непристроенных контейнеров.

Припоминается, что на судах с таким разнообразием систем есть и двигателисты, и штурманы, и электрики. И это мы еще не подошли к обилию научных установок, тоже требующих десятка научных профессий.

Сравнительно недавно перед такой отправкой с гордостью звучало: «Более пятидесяти зачетов и экзаменов». Теперь с сомнением: «Более сотни...»

Поэтому со все возрастающим уважением смотрю на людей, прошедших эту экзаменовку. Вот действительно суровый отбор, от которого зависит выполнение на борту насыщенной разнообразной программы. Смотрите: Анатолий Соловьев лишь полтора года назад вышел из скафандра, отлетав с Виктором Савиных и Александром Александровым новый советско-болгарский полет. После этого прошел две подготовки — дублируя «Витязей», летающих сейчас, и теперь основным командиром. Притом не без кульбитов. Еще год назад его бортинженером был Александр Серебров, а «Степаныч» — Александр Викторенко — готовился в паре с Александром Баландиным. Их-то и ждали Александр Волков, Сергей Крикалев и Валерий Поляков, чтобы на ходу передать «Мир» из рук в руки. Два Александра в этом случае приняли бы и обжили «Квант-2», а затем Соловьев с Серебровым приступили бы к регулярным экспериментам, в том числе и путешествиям на «велосипеде».

Но модуль подзастрял на стапелях, и прошлой весной в расписании вышла рокировка. Все слегка смешалось, экипажи в уточненных составах приступили к новой, теперешней программе.

Спрашиваю: вам хоть старые зачеты в таких случаях засчитывают? Нет, отвечают, все полностью сначала, да еще экзаменаторы хитреют на порядок, придумывая новые головоломки с отказами и подвохами.

Честно говоря, уже десять лет видя таких ребят со звездами или без них, идущих из подготовки в подготовку, из бассейна в бассейн, из скафандра в скафандр, из тренажера в тренажер (можно привести много имен), я все забываю спросить: а какие же у вас, братцы, за это льготы? Потом где-нибудь про эти льготы вычитаешь что-нибудь не очень ясное. В виде маловразумительного упрека и опять же потихоньку удивляешься: а когда же ими пользоваться в таком конвейере? Летают, может, и мало, но готовятся, надо сказать, много.

(Окончание на 8-й стр.)

# «От лица товарищей, коммунистов...»

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

поправляться, появится усталость. Опасно также, если процессы в обществе будут принимать все более деструктивный характер.

Преодоление трудностей, стоящих сегодня перед нами, будет во многом зависеть от того, насколько успешно пойдет перестройка работы партийных организаций, и прежде всего — первичных. Проект платформы ЦК КПСС к XXVIII съезду дает для этого хорошую основу.

У **В. В. Рослякова**, секретаря парткома производственного объединения «Северное машиностроительное предприятие» из Архангельска, предложение: развернуть дискуссию вокруг проекта платформы на Центральном телевидении с участием членов Политбюро и секретарей ЦК. Определенное время, может быть, определенный канал. Открыть же ее хорошо бы выступлением Генерального секретаря.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Председатель Гостелерадио Ненашев уже подходил ко мне и говорил: можно ли с вами запланировать развернутую беседу, чтобы я, дескать, вас допросил? Я говорю: дайте хоть немного отойти от Пленума. Но, наверное, надо идти. Пусть состоится такая беседа. Можно даже еще и секретарей-москвичей пригласить, чтоб Генеральный секретарь был вместе с секретарями первичных организаций. И острее будет, и полезнее.

**ГОЛОС:** Наиболее авторитетных коммунистов, всех, кто пользуется уважением и доверием в партии, надо приглашать на такие теледебаты. Чтобы люди сидели у телевизоров и ждали этой дискуссии...

Участники встречи вспоминали, как получилось в свое время с платформой КПСС по национальному вопросу. Приняли ее — и почти тут же многие забыли. Парторганизации не взяли ее по-настоящему на свое вооружение. Такое не должно повториться с новым важным документом.

Вспомнили и то, как с рассказом о декабрьском Пленуме ЦК прошлого года — и к тому же не в партийном органе — выступил известный писатель. А вот никто из секретарей ЦК не счел возможным поделиться своими мыслями и впечатлениями, лишив миллионы советских людей так ожидаемой ими информации. Отсюда — простор досужим домыслам.

Политбюро опаздывает с политическими оценками в стране. И вообще, почему Даниил Гранин может комментировать обстановку в Политбюро, а сами члены Политбюро — не могут?

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Я думаю, впредь нужно поступать так. Вчера поздно вечером у нас был разговор. Так вот, пришли к общему выводу, что надо на период таких серьезных событий, как, например, состоявшийся Пленум или предстоящий съезд партии, иметь специальную группу, которая бы оперативно улавливала общественное настроение, определяла вопросы, по которым люди хотят и должны иметь объективную информацию. И тогда бы она ориентировала, кому слово взять, где и перед кем выступить. В одном случае — на уровне руководящих работников аппарата, в другом — на уровне членов Политбюро, Генерального секретаря.

**Н. П. ГРИЦЕНКО**, первый секретарь Краснодарского горкома КПСС: По большому счету платформа ЦК КПСС — это новая мощная политическая тема. И если, начиная буквально с сегодняшнего дня, эту тему не возьмет в свои руки партия — от Политбюро до каждого партийного активиста на местах, если она будет отдана в руки оппонентам партии, то мы загубим открывающиеся перед нами возможности.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Согласен!

**Н. П. ГРИЦЕНКО:** Это такое могучее по своему потенциалу, по своему новаторскому духу оружие, с которым мы можем уверенно идти к съезду. И инициатива должна быть за нами. Ну просто обидно, Михаил Сергеевич, если и тут мы ее упустим.

## В новых условиях

Работать так, как вчера, уже невозможно. Условия, в которых действует партия, резко изменились и продолжают меняться. У некоторых партийных работников, как они признаются, прямо-таки земля уходит из-под ног. Раньше было просто: отдал приказ — и все. Теперь — иное.

Взять хотя бы политический плюрализм в обществе. Рядом с партийным комитетом существует зачастую множество неформальных политизированных объединений, а теперь не исключено и возникновение других партий. Все это требует от каждого члена КПСС и тем более от каждого партийного работника умения постоянно и внимательно держать руку на пульсе жизни, овладевать искусством спорить, отстаивать свою точку зрения — словом, вести политическую борьбу.

**— Почему не слушают многих наших товарищей? — ставит вопрос секретарь парткома «Мосметростроя» С. М. Герасимчук. — Почему не они доминируют на митингах и даже в своих коллективах порой не владеют аудиторией?** Главная причина все-таки — отсутствие практических навыков политической борьбы.

Секретарь парткома рассказал, что недавно был в Италии, интересовался, как коммунисты боролись за пост мэра Рима. Извлек для себя много поучительного. Итальянские коммунисты, например, прибегают к услугам политического маркетинга — есть такое понятие. Многие из нас же о нем даже не слышали.

При парткоме «Мосметростроя» с некоторых пор регулярно, раз в неделю, стали собираться секретари цеховых парторганизаций. Сначала 5 человек, потом 12, теперь уже до 80. Главная цель — обмен мнениями и опытом. Горком партии пошел навстречу: в Доме политического просвещения выделил аудиторию, где такой совет проходит каждую пятницу. Наметилось у него сотрудничество с «Демократической платформой». Можно сказать, деловое и дискуссионное.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Это интересно.

**А. В. МАСЛОВ**, первый секретарь Новосибирского горкома КПСС: Мы тоже стараемся сотрудничать с представителями партийных клубов. Проект предсъездовской платформы даст нам, считаю, еще больше таких возможностей.

Второй вопрос. Мало думая о будущем, мы основательно запустили подготовку партийных кадров. Тут сказывается нынешняя структура высших партийных школ, да и преподаватели их — часто несостоявшиеся партработники. А главное в том, что таланты математиков, физиков, химиков мы начинаем искать с детских физико-математических школ, после 8-го класса. Почему же заранее не задумываемся, что надо готовить и политологов?

Давайте посмотрим. Может быть, не высшая партийная школа, а институт социальных проблем управления? И готовить не после 30 лет, как бывает, а раньше — может быть, с институтского возраста. Ведь нам на молодежь надо делать ставку.

И искать в связи с этим новые подходы. Вот мы создали при горкоме партии школу менеджеров. Туда побежали даже ребята из высшей партийной школы. Поучиться новым методам работы, современным методам. Хотя нам везет — у нас база есть: академгородок, институты, кадры хорошие. Туда всех лучших преподавателей привлекли. Набрали молодых ребят и начали готовить. Считаем, дело очень перспективное.

Всегда, когда встречаются партийные работники, очень остро встает в разговоре между ними вопрос о соотношении «чисто» партийных и хозяйственных функций. Сейчас партия отказывается от непосредственного вмешательства в хозяйственные дела. Но так вот, сразу, легко и просто, не создав необходимых условий для реальной власти Советов, не бросишь на произвол насущные людские, житейские нужды.

— И вот мы оказываемся как бы заложниками перед народом в некоторых вопросах, именно сугубо хозяйственных, — так сформулировал эту острейшую проблему первый секретарь Саратовского горкома КПСС **В. Г. Головачев.**

Конкретно, — продолжал он, — это прежде всего критическое состояние теплоснабжения, теплофикации в городе. Народ никого не видит, когда происходят аварии или что-то подобное, он видит в первую очередь партийные органы. Сказалось такое и в эту зиму. В сложный момент мне пришлось беседовать с пожилой женщиной, пенсионеркой. Она говорит: вот я разговариваю с вами, с первым секретарем, и я вам верю. Мне нравится, что мы общаемся. Но знаете, что вредит вам? Первое: вот эти коммунальные вопросы, с которыми мы связываем вас в первую очередь. А во-вторых, все моменты типа дальневосточного круиза с машинами или событий в Чернигове, Волгограде, о которых говорится в прессе и которые наносят серьезный ущерб авторитету партийных работников. Хотя я, добавила она, прекрасно понимаю, что далеко не все в партии такие. Искренне уважаемых народом людей в ней гораздо больше. И пусть их еще больше будет!

Обязанности партийного работника — и служебные, и нравственные — чрезвычайно широки. С другой стороны, он нуждается и в определенной социальной защищенности. Не потому ли на встрече был поставлен вопрос и о выработке статуса секретаря и члена партийного комитета — от первичной парторганизации до ЦК? Время требует.

Много предложений связано с работой Центрального Комитета. Например, чтобы на Пленумах его регулярно, как при Ленине, рассматривался вопрос о текущем моменте. Чтобы ежегодно проводились всесоюзные партконференции. Чтобы восстановлена была практика всесоюзных научно-практических конференций по проблемам партийной работы и обмену опытом.

Впрочем, среди дельных суждений все же проскользнула и нотка иждивенчества. Один выступавший, к примеру, сказал в таком роде: редко шлет ЦК ориентировки по текущей политике, а они очень помогали в старые времена. Что ж, времена действительно изменились, стали куда более динамичными и насыщенными. Поспеют ли за ними «ориентировки»? Да и почему все должно преподноситься партийным работникам на местах в разжеванном, не требующем осмысления виде? Более правы, пожалуй, те, кто думает сам, анализируя оперативные материалы прессы и телевидения, идет к людям не с готовой бумажкой, спущенной сверху, а со своими мыслями и вызывает на ответное соразмышление...

## Кого и как выбирать?

Разговор о выборах шел на встрече в двух аспектах. Во-первых, сейчас избираются депутаты в республиканские и местные Советы. Во-вторых, предстоят отчетно-выборная кампания в партии, выборы делегатов на XXVIII съезд. И там, и тут — немало проблем.



● Во время встречи.

Фото А. Чумичева (ТАСС).

По первому вопросу — мнение **В. В. Бородаева,** первого секретаря Красносулинского горкома партии Ростовской области. Он считает, что сейчас нужно так повести работу на местах, чтобы Советы и их президиумы возглавили первые секретари горкомов и райкомов партии.

— Да, Ваша идея, Михаил Сергеевич, которая в свое время прозвучала, была очень верная. Она связана и с идеей президентства, которую мы поддерживаем. Другого выхода я в сегодняшней ситуации не вижу, чтобы и партия имела возможности влиять на решение конкретных вопросов.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Я и сейчас убежден, что линия в принципе правильная. Мы предпочли сделать ее несколько гибче с учетом ситуации. Ничего хорошего не будет, если механизмы исполнения, реализации политики мы не доведем до ума сверху донизу. А цепочка действительно — от президентства и сюда, до конкретного Совета. Мы все еще новички в этих делах.

**К. К. БАЙКЕНОВ**, первый секретарь Алма-Атинского горкома Компартии Казахстана: Михаил Сергеевич, я уже избран председателем горсовета и являюсь председателем президиума нашего городского Совета народных депутатов...

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Да? Вот это прекрасно! И как вы себя чувствуете?

**К. К. БАЙКЕНОВ:** У нас в середине января состоялись выборы, причем состоялись весьма непросто. Было очень много вопросов задано, были противники — и отдельные, и, будем прямо говорить, те, которые не стоят на платформе КПСС: они активно торпедировали совмещение. И нам пришлось немало поработать. Мы перед сессией собирали партийную группу депутатов, тоже очень долгий, обстоятельный разговор — ведь и среди коммунистов у нас были сомневающиеся в необходимости совмещения. Что же, разъясняли, убеждали, что этот путь работает на укрепление авторитета партии в решении хозяйственных вопросов.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Это самый реальный, мощный механизм связи партии с новыми Советами. Такое совмещение исходит, собственно, даже из мировой практики. Борются партии, они же борются там и на муниципальном уровне, на любом. Победила какая-то партия или блок — и лидер возглавляет также и муниципальный орган...

Жаркие споры на встрече разгорелись по поводу отчетно-выборной кампании в парторганизациях и выборов делегатов на XXVIII партийный съезд. Главное Пленум уже решил: проводить полнокровную отчетно-выборную кампанию, причем до съезда. Но опять вопросы, вопросы, сомнения. И снова Михаил Сергеевич терпеливо разъясняет: нам надо выкристаллизовывать новые силы. Если же в нынешней ситуации формировать ЦК, то через полгода там опять возникнет ситуация, подобная нынешней.

**ГОЛОС:** А структура? Вертикаль остается та же: обком, крайком, райком?

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Мы пока убеждены в этом. Ломать не надо. Мы в ЦК много раздумывали и советовались.

**ГОЛОС:** Времени все же слишком мало.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Время сейчас революционное — по этим меркам надо и жить. Поэтому я и прошу вашей поддержки.

**ГОЛОСА:** Это правильное решение!

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** О порядке выборов. Вам дали посмотреть три варианта. Столкнулись несколько идей. В принципе, я бы сказал, главная идея такая: записать в платформе — выборы делегатов должны быть прямыми, тайными, альтернативными. Либо — по партийным округам, либо мы, сохраняя лояльность к нынешнему Уставу, действуем так. Выдвигают первичные организации, конференции обсуждают, воспринимают все эти рекомендации, формируют список, может, добавляют. И идет на голосование весь список по первичным организациям. То есть получается, что мы, начав с первички, уловив ее мнение, обсудив на конференции, опять возвращаем в первичку: пусть она решит. Это вариант? Вариант. Можно — округ, и на округ один, два или больше кандидатов. А может быть, даже вообще оставить все на усмотрение мест...

Сталкиваются разные суждения, разные варианты. Разные доводы. Очень решительно заявила о себе такая точка зрения: учитывая высокую оценку роли райкомов партии, поручить формирование округов именно им.

Впрочем, не разбирая здесь подробно всех высказанных вариантов и мотивов, на одной мысли хочется остановить ваше внимание. О так называемых «свадебных генералах», то есть о представителях центра, избираемых на местах. **И. Н. Медведев**, первый секретарь Хохольского райкома партии Воронежской области, говорил о том, что четверть их делегации на XIX партконференцию составили номенклатурные, руководящие работники из Москвы, многие из которых коммунистам области были совсем неизвестны. Хорошо ли это? Правильно ли? Вот есть депутат РСФСР от области композитор Пахмутова. Ее здесь знают, она бывает в районах, встречается с избирателями. Почему бы ее и таких, как она, не рекомендовать кандидатами на съезд?

Что же, согласились участники встречи, логичная мысль.

Ныне почти в любом серьезном разговоре партийных работников речь заходит и о печати. Вот и на этой встрече то один, то другой выступавший делился своей озабоченностью нынешним состоянием взаимоотношений партийных комитетов и средств массовой информации, которое никак нельзя назвать бесконфликтным и безоблачным. Вопросов и в самом деле много. И хорошо, что проявляется все больше желания решать их, а не просто констатировать. Одновременно доминирующий пока — обвинительный подход постепенно уступает место аналитическому.

Участники совещания сошлись на том — и эта позиция была активно поддержана М. С. Горбачевым, — что в условиях политического плюрализма ставка должна делаться не на запрет, а на опережение. Партийная оценка должна опережать некомпетентное или необъективное комментирование.

## И вновь — о «привилегиях»

Где только не раздаются сегодня гневные филиппики по поводу «благ» для партработников! С некоторых пор — это коронный номер многих митинговых ораторов и эстрадных острословов, один из проверенных способов скоро и необременительно стяжать себе репутацию бескомпромиссного борца за справедливость.

Будем откровенны: что было, то было. Хотя и не в таких гротескных формах, как подается и как представляет себе нередко людская молва. Но многое и быстро меняется. Недавно вот и «Московские новости» поведали, что их корреспондент был разочарован скудостью цековского буфета, о котором раньше слышал легенды. И все чаще не обвинители «партократов», а сами партийные работники требуют откровенного и гласного разговора на тему: партия и привилегии. Не стала исключением и встреча, о которой мы ведем рассказ.

— Вот здесь о социальной защищенности говорили, — обратился к Генеральному секретарю секретарь парткома производственного объединения «Челябинский тракторный завод» **В. М. Платонов.** — Не хватаем ли через край в отношении партийных работников? Говорят, что мы держимся за свои кресла. Держит нас, если по-честному, только сознание, что в трудное для партии время надо за нее бороться. А так — хоть сейчас каждый из нас может уйти. Во всяком случае то, что нам приписывают, нас не держит. А вот кто наваливает на партработников проблему привилегий, сам нередко имеет то, за что секретаря обкома завтра бы «вынесли»...

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Ну какие привилегии сегодня дает секретарю партийной организации его должность? То, что он мотается днем и ночью? Я ведь знаю по собственному опыту, как трудно было секретарствовать и в прежние времена. И тогда толкового секретаря трудно было подыскать. Уверен, что все, о чем вы говорите, очень верно и ни для кого не должно составлять тайны.

Что такое, товарищи, сегодняшний партийный аппарат? Это должен быть по-своему уникальный — по возможностям, по своей универсальности — механизм. Попробуй найди еще таких людей, которые должны потянуть новые, диктуемые перестройкой функции! И сколько в одном человеке должно сочетаться с точки зрения требований и образования, культуры, нравственности, демократичности. Нет, вытаптывать людей нельзя ни в коем случае.

**В. М. ПЛАТОНОВ:** Обязательно нужна социальная защищенность, а то мы способные кадры потеряем. Тогда не только секретаря первичной организации найти станет проблемой. Уверен, что и в обкомы, горкомы люди не будут идти. А вакуум заполнят серые, слабые кадры.

Разговор, видимо, коснулся одной из самых наболевших тем. Это ощущается и по гулу в зале, и по репликам, в которых сквозит обида.

— Михаил Сергеевич, по кому бьет теневая экономика? По армии, по КГБ и по партийным работникам...

Отовсюду слышны голоса: правильно, правильно.

**— А тот же профсоюз почему-то не трогают. Там зарплата повысилась с сентября до уровня секретарей партийных комитетов плюс 70 процентов отчислений от профсоюзных взносов...**

**— Нам сейчас говорят: верните народу 20 миллиардов, израсходованных на повышение вашей зарплаты. Лозунг такой был во время воскресного митинга в центре Москвы. Назовите цифры прибавки по партийным работникам.**

**М. С. ГОРБАЧЕВ: Тут в зале товарищ Кручина, управляющий делами ЦК. Николай Ефимович, у вас есть цифры?**

**Н. Е. КРУЧИНА:** Повышение зарплаты по партии составило 350 миллионов рублей. Но при этом 96 процентов увеличения зарплаты работникам аппарата ЦК было получено за счет сокращения его численного состава, то есть за счет экономии фонда заработной платы. По обкомам и крайкомам за счет сокращения аппарата обеспечено 80 процентов прибавки к зарплате. И только по райкомам фонд заработной платы существенно вырос...

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Потому что штаты в райкомах мы практически не сокращали. Там сокращать некого. Там как раз надо укреплять. Вот там доплата пошла. А во всех других партийных комитетах пустили на повышение фактически только то, что сэкономили на сокращении штатов.

Наверное, нелишним будет добавить, что зарплату повысили аппарату, который существенно обновился и включает в себя специалистов высшей квалификации. Только среди работников аппарата ЦК КПСС ныне 71 доктор наук и 343 кандидата наук — одна треть. А если учесть к тому же, что работают они допоздна, часто без выходных, то прибавка, право же, не покажется чрезмерной, особенно по сравнению с зарплатой «остепененных» коллег в научных учреждениях с куда более щадящим режимом труда и столь ценимым сегодня свободным временем.

Между тем обмен мнениями по волнующей всех проблеме продолжается.

**В. И. ЖУРИНА,** секретарь парткома Ореховского хлопчатобумажного комбината из Московской области, рассказывает, как эксплуатируют модную тему некоторые соискатели депутатских мандатов:

— Еще перед тем как мне ехать сюда, на Пленум, приезжает к нам доверенное лицо известного журналиста — он наш, из Московской области. Ну, разговоры, я и спрашиваю, почему это журналист с такой тенденциозностью накануне выборов стал поднимать вопрос о зарплате партийных работников? Давайте мы сравним его зарплату и нашу. Давайте побеседуем с ним на людях, и я ему там же, в нашем Дворце культуры на тысячу мест, выскажу свое мнение...

Конечно, конъюнктурные соображения — отнюдь не главная причина всплеска уравнительских настроений. Есть у них более глубокие корни, сказал Михаил Сергеевич. Социальная защищенность превращается в собственную противоположность, становится порочной, если она приучает к лени, захребетничеству, лишает стимулов и инициативы. Ее закономерный результат — удовлетворенность минимумом, низводящим к низшим пределам не только стандарты жизни, но и стандарты труда.

Ревнители уравниловки ищут поддержки у тех, кто смотрит вокруг ревниво-завистливым взглядом, жаждет всеобщей нивелировки. Они сделали своей опорой людей с люмпенской психологией, на знамени которых начертано: «У меня нет — так пусть ни у кого не будет! У меня нет в достатке — так пусть у всех будет одинаково мало!»

— Такой слой, — развивает свои мысли о корнях уравнительских тенденций Михаил Сергеевич, — в нашем обществе порядочный. И на его слабостях и даже пороках спекулируют как правые, так и левые. Этот слой ждет простых лозунгов, падок на них, причем прежде всего на такие, которые отвечают его заветному желанию все утюгом выгладить, перераспределить блага в духе первобытного коммунизма. В «Комсомолке» некая ученая дама предложила создать одинаковые стартовые условия для народа, а для этого — выравнять доходы. Опять на круги своя! Летом во время отпуска взял с собой стенограммы первых съездов и конференций, которые проходили при Ленине. Читал их со вниманием, пытался ощутить, понять атмосферу, в которой развивались тогдашние процессы. Борьба шла жесткая. И тут нахожу у Бухарина: мы, товарищи, распределительный коммунизм уже реализовали, все экспроприировали, съели, дальше делить нечего. Надо работать, нам нужен производительный коммунизм. И подумал я: и сейчас происходит нечто подобное, никак не двинемся дальше.

Поэтому когда кто-то негодует, то в ответ мы говорим — решение о зарплате партработникам было справедливым. Я это уже говорил и буду отстаивать это решение в любой аудитории. Сейчас на партийных работников ложится огромный груз ответственности. А предстоящие выборы в партии помогут сделать наш кадровый корпус еще более творческим, отвечающим самым строгим требованиям времени и потребностям перестройки.

## Работы хватит всем

Очень разные люди собрались на этот раз в ЦК — представители партийных организаций из многих отраслей промышленности и сельского хозяйства, науки и культуры, посланцы непохожих регионов. А главная забота у всех одна: обновление и укрепление партии. Каждому хочется и опытом поделиться, и острую проблему поставить. И это ведь не только от себя — это, как сказал один секретарь, «от лица товарищей, коммунистов».

— Мы привезли настроение масс, — заметил один.

— Мы стоим лицом к лицу с коммунистами каждый день, поэтому знаем, чем они живут и о чем думают, — сказал другой.

Желание, чтобы побольше участников встречи высказалось, привело к тому, что стали говорить без трибуны, прямо с мест, причем коротко — сами установили жесткий регламент. Удалось послушать 17 человек.

**М. С. ГОРБАЧЕВ:** Я очень доволен встречей. Тем, что вы проявляете такую большую заботу о партии. Вы много полезного, важного сказали, все это нам надо иметь в виду. В процессе обновления дело должно идти таким образом, чтобы не ослаблялась, а усиливалась эффективность всей партийной деятельности. И мы обязательно постараемся учесть многие высказанные здесь мысли, учесть при окончательной доработке платформы к съезду.

Второе. Думаю, все сказанное о том, как построить работу по платформе и вообще как вести предсъездовские дела, это весьма важно. Мы, наверное, специально должны это обсудить на Политбюро, план определить и задействовать все: и партию, и средства массовой информации, и ученых — всех. Чтобы действительно, как кто-то здесь говорил, раскрыть каждый тезис платформы, показать его значение.

Как мы и решили, будем все-таки идти на полнокровную отчетно-выборную кампанию, причем накануне съезда. Пожелаю вам успеха в этой борьбе. Думаю, в связи с принятым документом мы многое можем сделать, чтобы партию сейчас обогатить через новое понимание ее роли и места как политического авангарда общества.

Переживания ваши я понимаю. Многим не все ясно. Как действовать и в сфере кадров, и в сфере идеологии... Это я понимаю. Но ведь в общем-то не все у нас еще и завершено. Мы — движемся. И, думаю, на базе проекта платформы к съезду продвинемся основательно. Это будет помогать нам. Пусть ничто вас не смущает. Я вижу, что народ тут собрался сознательно преданный партийному делу. Панических настроений у вас нет, и это очень хорошо.

Конечно, ответ держать приходится за все, раз мы правящая партия. Да еще и функции партии были таковы, что приходится ответ держать именно за все. Но тем не менее в народе, я думаю, нет такого настроения, что вся партия поголовно виновата. Все-таки основная масса партийцев на всех этапах отдавала народу свои силы и знания, честно делала дело. Так что нигилизма тут быть не может. Мы должны говорить о том, что произошло с партией в результате деформаций, которые были допущены в ходе реализации социалистической идеи, а партию превратили в инструмент этой деформированной идеи и иных извращенных представлений. Вот в чем беда.

И мы это уже сказали. И пережили это тяжело, выходим из этого. Надо сказать, по плечу такое только сильной партии. Только она может выдержать это испытание. Когда разваливается партия, разваливаются и вся структура общества, государственные и общественные институты. Значит, партия в этом смысле — программный политический, идеологический каркас нашего общества и база для его уверенного обновления.

Сегодня ключевой момент — в партии. Многое зависит от того, как у нас заработают первичные и районные организации. Ведь здесь все! Тут все решится, товарищи! Первичка и район — вот это главное. И центр, который давал бы правильные ориентиры для всей партии.

Съезд действительно надо было приблизить. Но также нам нужно решать безотлагательные вопросы, чтобы снизить социально-экономическую напряженность. Если партия иначе будет действовать — вместе с народом, опираясь на него — развивая свои основные звенья, первичное и районное, и решая вот эти вопросы, наболевшие, затрагивающие повседневную жизнь людей, это сразу может изменить ситуацию. А нам очень важно, чтобы не исчез кредит доверия. Чтобы не появилась усталость. Поэтому надо действовать, решая — через реформу — социально-экономические проблемы, укрепляя механизм исполнения. Тут всем работы хватит — и Верховному Совету, и правительству, и вам.

Надо быстрее решать вопрос о Законе по местным Советам, провести выборы, а под них — права Советам дать, чтобы люди на месте это почувствовали. Потому что пока на низовом уровне мало происходит позитивных перемен. Партийные органы начали уходить от конкретики, отраслевых отделов теперь не имеют, а Советы еще не взялись по-настоящему.

В переходный период будут сосуществовать разные методы, в том числе даже прямые команды. Если сегодня еще не сформировались механизмы управления, которые должны решать вопросы, задевающие повседневную жизнь людей, разве может секретарь райкома говорить: это не наше дело! Нет, чепуха. Пусть партийный секретарь соберет все кадры — коммунистов, да и беспартийных — и спросит: «Товарищи, что вы думаете? Вот судьба народа, вот его работа, его быт. Можем ли мы оставаться в стороне?» И никто никуда не уйдет. Коммунисты от таких болячек не уходят. Не надо только быть самим, как говорится, непосредственными хозяйственными прорабами. Но объединять-то людей, организовывать, поставить проблему — тут, по-моему, не надо стесняться. Надо брать на себя.

Партийная работа — это не искусство для искусства. Я только против, когда партийный секретарь превращается в директора района или предприятия. Это уже не то. Он тогда наверняка проглядит, как проглядывал многое. Опасно вовремя не заметить назревающих проблем, настроений, не повлиять на них — ведь в это время будут действовать деструктивные силы и давить на людское мнение, поворачивать его совсем не туда. Вот если это упустить, тогда уже ничто не спасет. Такова диалектическая ситуация, и в ней надо столь же диалектично действовать.

Что касается семинаров, практических и теоретических конференций — словом, обмена опытом, о чем здесь говорилось, — продолжал М. С. Горбачев, — это можно, думаю, уже сейчас реализовать. Но — на местах. Всесоюзного масштаба мероприятия сейчас провести нам не удастся: и так все забито. А для галочки проводить нет смысла. Сегодня главной формой всеобщей учебы станет работа, дискуссия вокруг платформы к съезду. Тут и надо найти хорошие формы, лучше использовать все возможности.

Эта встреча подтверждает, что мы должны встречаться регулярно. Я доволен и желаю вам больших успехов, — сказал в заключение Михаил Сергеевич.

А довольны ли состоявшимся разговором его остальные участники? Несколько блицинтервью.

— Понравилась откровенность. Никто не стеснялся, а на главные свои вопросы лично я ответы получил.

— Атмосфера февральского Пленума, установки платформы к съезду, настоящая демократизация нашей партийной жизни — все это дает хороший заряд. Сложных, даже сложнейших проблем немало. Но решать их можно.

— Еще предстоит глубоко осознать нашу новую роль на новом этапе жизни общества. Но Пленум и сегодняшний разговор помогают это осознать и браться за реальную перестройку в партии.

...Михаила Сергеевича еще долго не отпускали, атакуя вопросами. Немало вопросов и к Н. Н. Слюнькову, Г. П. Разумовскому, Ю. А. Манаенкову, которые также приняли участие во встрече.

Многие секретари прямо отсюда, из зала ЦК, спешили на поезд или самолет: в трудовых коллективах и партийных организациях уже назначены встречи, посвященные Пленуму. Начинается большая, напряженная работа, связанная с радикальным обновлением партии в обновляющемся обществе, с подготовкой к XXVIII съезду КПСС.

Виктор **КОЖЕМЯКО.**

В КНК СССР

# ДЕЛО О «ЯВЕ»

## «Секреты» новоявленного дефицита

**Пути-дороги приглашенных на это заседание комитета пролегли через московские улицы, где табачные киоски давно демонстрируют изобилие отечественных гребенок впридачу с залежалой махоркой. К дефициту съестного, спиртного (в своей зловещей последовательности) прибавляется дефицит курительного...**

ЕСТЬ, оказалось, причины, по которым директор фабрики Л. Синельников спокойно отрицает свою роль в появлении дефицита. За последние годы «Ява» не снижала объема выпуска сигарет (не считая корректировки плана в декабре). Ежегодно две московские табачные фабрики — «Ява» и «Дукат» — вырабатывают свыше тридцати миллиардов штук табачных изделий, то есть в среднем по сто пачек одному жителю Москвы и области. Но где они? Оказывается, на базе. В отдельные дни проверки остатки табачных изделий на фабричном складе достигали от четырех до девяти миллионов пачек.

«База не моя, база оптовая»,— поспешил уточнить Л. Синельников. «База наша, но автотранспорт не наш»,— парировал генеральный директор Московского объединения оптовой торговли сахаром, кондитерскими и табачными изделиями и солью Росоптпродторга Минторга РСФСР А. Леви, сославшись на автокомбинат, склонный, по его словам, к забастовочным интригам. В то же время проверка выявила: находятся и вагоны, и автофургоны, чтобы отправить сверх плана табачные изделия за пределы Москвы.

К слову, вспомнили на заседании комитета бывшее торговое учреждение со скромным названием «Росбакалея», которое аккуратно развозило своими фургончиками табачные изделия. Но вывески меняются, а ответственности перед потребителем не прибавляется. Торговый посредник на то и посредник, чтобы не оказаться крайним. Как отметили члены КНК, совместными усилиями фабрики и оптовой торговли создается искусственный дефицит, а облеченные властью государственные управленцы спокойно его созерцают.

Вопрос о том, куда уходит их энергия (да и рабочее время), боюсь, покажется банальным. Разумеется, на предпринимательство. Давно уж территорию фабрики покинули государственные подрядные организации, место которых заняли пятнадцать кооперативов, в отношениях с которыми администрация «Явы» проявляет неудержимый полет фантазии.

Скажем, пришлые работники красят стены летом, а в документах пишется: зимой. Таскают раствор носилками, а записано: смонтирован подъемник. Главбух фабрики А. Полойко не глядя визировала даже такие «непредвиденные» статьи расходов, как выслуга лет и передвижной характер (?) работы. Особую заботу руководство «Явы» проявляло о накоплениях кооперативов, оплачивая им накладные расходы в размере до 60 процентов от смет, хотя законом дозволено втрое меньше. В итоге из перечисленных по договорам 805 тысяч рублей 280 тысяч выбраны из фабричной кассы незаконно.

Внушительна визитная карточка А. Апозьянца, начальника отдела государственных ресурсов чая, табака, пищевых концентратов и соли Главного управления государственных продовольственных ресурсов при Госкомиссии Совета Министров СССР по продовольствию и закупкам. Под его покровительством родился кооператив «Тандем-2», состоящий из трех ответственных работников и специалистов табачной промышленности да плюс наемная сила. Хотя председатель расстался с «Тандемом», но успел обсчитать фабрику на десятки тысяч рублей.

Снял сливки и председатель кооператива «Эктан» двоюродный брат директора «Явы» Д. Синельников, а обещанного проекта переоборудования вентиляции и кондиционирования так и не выдал.

Комитет наказал виновных. Объявлены строгие выговоры и произведены денежные начеты в размере трех окладов на Л. Синельникова и А. Полойко, отстранен от должности А. Апозьянц. За срывы поставок в торговую сеть табачных изделий, сахара и других товаров и создание искусственного дефицита отстранен от должности и директор упомянутого объединения Росоптпродторга А. Леви.

И. ПЕСТУН.

# Встречи в Винницкой области

Какой должна быть обновленная партия в обновляющемся обществе? Что такое гуманный демократический социализм, обозначенный как цель всей работы партии в проекте платформы ЦК КПСС к предстоящему XXVIII партийному съезду? Эти и многие другие вопросы современной политики КПСС, теории и практики перестройки были в центре внимания встреч секретаря ЦК КПСС, главного редактора «Правды» И. Т. Фролова с трудящимися и партийным активом Винницкой области 9—11 февраля.

Концепция и политика перестройки, выработанные в результате напряженной интеллектуальной работы партии, входят сегодня в «плотные слои» нашей социальной действительности. Отсюда и обострение многочисленных проблем, которые накопились в стране, тем сильнее идет кристаллизация позиций, разнонаправленных интересов, которые проявляются в общественном сознании. Февральский Пленум ЦК КПСС заложил политические ориентиры в деятельности партии на этом сложном, поворотном этапе развития общества. На первый план выдвинулась задача ускорения реформ на всех участках перестроечных процессов.

На встрече с партийным активом Винницкой области состоялась дискуссия о путях обновления партии как важнейшего условия радикального преобразования экономики, позитивных изменений в социальной и духовной сферах. Секретарь ЦК обратил внимание партийных, советских работников, профсоюзных, комсомольских активистов на необходимость учитывать то, что деятельность КПСС проходит в условиях реальной политической борьбы, соревнования различных общественно - политических сил. Отказываясь от законодательного закрепления своей руководящей роли, переставая быть неотъемлемой частью партийно - государственной иерархии, партия будет бороться за положение авангардной, правящей силы, отрабатывая и предлагая обществу научно обоснованные и реалистические программы обновления на гуманных и демократических принципах. К своему предстоящему съезду партия должна прийти радикально обновленной, сконцентрировав весь свой интеллектуальный, политический потенциал на решении первоочередных и перспективных стратегических задач обновления социализма, серьезно перестроив свою кадровую политику.

Перед нами огромное проблемное поле в осмыслении и разработке теории социализма, возрождении и развитии ленинской концепции социалистического созидания как живого творчества народа, придания всем нашим делам «человеческого измерения».

На первый план выходят приоритетные задачи развития образования и культуры — важнейшего условия продвижения вперед по пути прогресса цивилизации. Об этом шла речь на встрече с работниками образования и культуры в Тульчинском районе. Необходимо и в определении приоритетов бюджетной, инвестиционной политики, подчеркнул секретарь ЦК, в максимально возможной степени ориентироваться на гуманистические критерии, в конечном счете определяющие успех общественного развития. Партия выступает за расцвет национальной культуры, традиций, языка, против унификации, за свободное развитие всех народов в рамках советской федерации.

Органичное сочетание решения социальных и экономических задач характерно для многих хозяйств Винницкой области. Секретарь ЦК КПСС познакомился с работой колхоза «Мир» Шаргородского района, где председателем уже 18 лет работает Елена Ивановна Подолянина. Здесь готова к приему пациентов новая больница, растут кварталы индивидуальных домов. Перевод на арендный подряд всех подразделений многоотраслевого хозяйства позволил резко повысить эффективность производственной деятельности. Колхоз получает в год свыше полутора миллионов рублей прибыли. А главное—люди чувствуют тут себя настоящими хозяевами жизни. Еще одна характерная деталь: в селе Мурафа, где расположен колхоз, каждый год рождается более 100 детей, молодежь не уезжает из родных мест.

Ключевое направление перестройки—демократизация советского общества, осуществление политической реформы. В Тульчинском, Песчанском районах И. Т. Фролов, народный депутат СССР по Тульчинскому территориальному избирательному округу № 409, встретился со своими избирателями, ответил на их обращения.

В реализации политики перестройки важная роль принадлежит средствам массовой информации. Секретарь ЦК КПСС, главный редактор «Правды», отвечая на вопросы журналистов, подчеркнул ответственность печати за объективное отражение перестроечных процессов в сознании людей, роль работников средств массовой информации в формировании общественного мнения Правдивая, точная информация, глубокий анализ реальной действительности, избавление от амбиций—вот в чем должна сполна проявиться активная помощь печати в наше непростое время.

В поездке И. Т. Фролова сопровождал первый секретарь Винницкого обкома партии А. П. Нехаевский.

(ТАСС).

# Возродить духовность России!

Слуга божий представил людям слугу народного... Написал я эту строку и невольно остановился. Нет, не привыкли мы еще к такому плюрализму сравнений. Даже сравнений! И все же это было именно так. Кандидата в народные депутаты России Станислава Архиповича Чибиряева назвал так на встрече избирателей его доверенное лицо — отец Виктор, священник церкви Первопрестольных апостолов Петра и Павла. Почему так назвал?

Прежде чем задать вопрос кандидату, я спросил об этом его доверенного. Отец Виктор сказал:

— Станислав Архипович — человек гуманный и деятельный, он печется о духовном возрождении России во всех ее ипостасях. Вместе с ним мы уже отвоевали прекрасный храм в бывшем имении князей Лопухиных, в котором долгие годы был склад разной рухляди. Это наш подарок людям от Российского фонда культуры.

Оказалось, имя Лопухиных всплыло на встрече с избирателями Ясеневского округа Москвы далеко не случайно. Как раз в эти дни вышла из печати первая «ласточка» новой академической серии, и доктор юридических наук профессор С. Чибиряев, возглавляющий издательство «Наука», разъяснил собравшимся:

— Репринтное воспроизведение с тиснения 1860 года «Записок сенатора И. В. Лопухина» открывает собой уникальную серию книг по истории и философии России восемнадцатого столетия в изданиях Вольной русской типографии А. И. Герцена и Н. П. Огарева. Иван Лопухин был крупным государственным деятелем и публицистом, близким кругу Николая Новикова—демократа и просветителя. Скоро будут переизданы «Записки княгини Е. Р. Дашковой», президента Российской академии наук, и другие редкости.



**— А где та вторая страсть, которой можете отдать себя без остатка?**

— Вместе с избирателями я от души приветствую решения о создании Российской академии. Воссоздавая духовность России во всей ее полноте, нельзя обойтись без национальной науки. Тут мы отстали от других союзных республик, где давно есть свои академии. Нельзя России без своего заметного места в науке.

**— Что вы как будущий депутат можете сделать для этого?**

— Прежде всего помочь в более широком издании научных книг россиянами. Это позволит разнообразить их круг, демократизировать сам процесс подготовки к печати. В своих редакциях мы отказались от так называемых «черных оппонентов» и рецензентов, уважающих порой лишь свое узколичное мнение. Последнее слово должно быть за автором. Гласность в науке не менее важна, чем в политике. Сколько умерло идей, оставшихся неизвестными людям. Некоторые академические «школы» боятся свежих мыслей, как сквозняка, ставят им преграды.

**— Как, по вашему мнению, избежать этого?**

— Сейчас мы думаем над созданием редакции альтернативных изданий, своего рода дискуссионных трибун молодых ученых. Может быть, эта редакция будет коммерческой, действовать на принципах самоуправления...

**— Там можно будет изложить даже «безумные идеи»?**

— Кто знает, насколько эти идеи будут «безумными» завтра? Подчас именно они, получив развитие, становились новыми направлениями в науке.

**— Можно ли считать, что ваша культурная и научная деятельность внесет вклад в создание правового государства?**

— Задачу создания такого государства русские просветители поставили еще в восемнадцатом столетии. Да, видно, лишь теперь мы приблизились к этому. Только в создании правового государства — гарантия необратимости перемен. Надо перейти от закона к законности на практике. Это поможет ускорить оздоровление экономики, защитить граждан от организованной преступности.

**— Значит, в этом главный смысл возрождения духовности?**

— Да. Наука и культура помогут нам перейти от управления страной методом проб и ошибок к управлению гуманному и ответственному, с четкими перспективами во имя человека!

Вел беседу А. НИКИТИН.

г. Москва.

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

# МЕДВЕЖЬЯ УСЛУГА ПРЕЗИДЕНТУ

**«Живу я сейчас в таком напряжении, что не знаю—выдержу ли... «Приватные» беседы, телефонные звонки домой и на работу. Меня стыдят, взывают к совести, просят, чтобы я одумался. В обкоме партии на меня смотрят как на захватчика чего-то чужого, коллеги по работе при встрече со мной опускают глаза. И все это из-за того, что мои земляки из Лакского района выдвинули меня кандидатом в депутаты Верховного Совета РСФСР по Левашинскому территориальному избирательному округу № 813».**

ТАКИЕ грустные строки написал в корпункт «Правды» ведущий научный сотрудник Института истории, языка и литературы Дагестанского филиала Академии наук СССР, доктор филологических наук Джидалаев Нурул-Ислам Сиражутинович. Что же случилось?

Вот уж, действительно, парадокс: все, кто знает Джидалаева, должны по логике радоваться за него. Ведь земляки оказали ему такое высокое доверие. А получается наоборот. Чтобы разобраться в этом, выехал в Дагестан.

Выясняя подробности, я будто невольно проникал в какую-то постыдную тайну, отчего самому становилось неловко за людей, облеченных властью.

Когда Джидалаева выдвинули кандидатом в депутаты, в Лакском райкоме партии это отозвалось переполохом. Первый секретарь отсутствовал, поэтому предвыборное бремя добровольно взял на себя второй секретарь М. Сунгуров. Он срочно созвал внеочередное бюро райкома. На бюро, а вернее, «на ковер», вызвали капитана первого ранга в отставке А. Алиева — доверенное лицо Джидалаева. И учинили ему допрос:

— Почему без разрешения выдвинули кандидата?

— Простите, есть ли в моих действиях нарушения Закона о выборах?

— Нарушений нет,— сказал секретарь.

— Тогда в чем же дело? — поинтересовался Алиев.

— Почему я об этом не знаю?! — произнес секретарь.

— Как не знаете? — удивился Алиев.— Здесь присутствует председатель райисполкома Н. Сулейманов, который дал официальное разрешение на проведение собрания. И секретарь райкома А. Макаева знает. Я ее просил, чтобы она поставила вас в известность. Алиса Мусаевна, разве вы...

— Да говорила она мне, говорила, успокойтесь! — занервничал секретарь...

Но почему же так не хотелось районному руководству выдвижения Джидалаева? Ответ я нашел в лакской районной газете «Заря», в заметке «Разбуженная сила», где речь шла о предвыборных делах района. В частности, там напечатано: «Второй секретарь Лакского райкома партии М. Сунгуров в своем выступлении сказал, что он не против кандидатуры Джидалаева, но хочет обрисовать сложившуюся ситуацию. Оказывается, для выдвижения по Левашинскому избирательному округу приготовлена кандидатура Председателя Президиума Верховного Совета Дагестанской АССР М. Магомедова».

Вот так, «приготовлена». Правда, секретарь не сказал— кем. Прочитал заметку, и мне стало ясно, что недовольство районных руководителей вызвано появлением на безоблачном горизонте президента альтернативной кандидатуры в лице Джидалаева.

И они, не ограничившись сказанным выше, развернули бурную деятельность дальше. Когда в райцентре Кумух было намечено провести собрание представителей трудовых коллективов по выдвижению Джидалаева, его пытались сорвать. Жителей некоторых селений отговорили ехать в райцентр. Хотя уже автобусы были поданы, чтобы везти людей. Зато на собрание пришли члены бюро и другие работники райкома, а также райисполкомовцы. Зачем пришли? Чтобы засвидетельствовать «неправомочность» собрания, ибо они были уверены, что кворума не будет.

Второй секретарь, войдя в зал, с удовлетворением заметил:

— Что-то людей маловато...

Но когда подсчитали, их оказалось 312 человек, то есть даже чуть больше, чем надо для кворума. И все-таки в обком позвонили из райкома и сказали, что-де кворума будто бы не было...

Доверенные лица Джидалаева, видя, как им пытаются открыто помешать, на следующий же день отвезли протокол собрания в окружную избирательную комиссию, в райцентр Леваши.

— Посмотрите, в оформлении протокола мы не наделали ошибок? Возможно, тут чего-то не хватает?

— Все в порядке,— ответили в комиссии. И расписались в получении протокола. Однако через три недели протокол вернули: в нем будто бы не хватало каких-то биографических данных кандидата.

Затем избирательная комиссия потребовала списки участников предвыборного собрания по коллективам, хотя они были получены значительно раньше. Словом, Джидалаев и его доверенные лица каждый день ждали какого-то подвоха.

Председатель окружной избирательной комиссии, заведующий ветеринарной станцией Лакского района Г. Гасангаджиев болен с самого начала выборной кампании. Обязанности председателя взяла на себя секретарь Левашинского райкома партии Р. Гусейнова.

И козни продолжались. Продержав у себя списки довольно долго, комиссия заявила:

— На списках нет печати и подписей руководителей коллективов.

Пришлось доверенным лицам опять побегать.

Наконец, они позвонили Джидалаеву в Махачкалу: «Теперь все в порядке. Больше зацепок комиссия, наверное, не найдет. Ставим вопрос на заседании комиссии на предмет регистрации».

Заседание должно было состояться 2 января. Но его почему-то откладывали. А Джидалаеву необходимо было выехать в Москву, по делам. И как только он вылетел, Гусейнова сообщила доверенному лицу кандидата: «В комиссии нет письменного заявления вашего Джидалаева. Он должен лично принести его до четверга, то есть до 11 января, иначе будет поздно».

Далее — чистый детектив. Доверенное лицо находит Джидалаева по телефону в Москве. Тот бросает свои дела и пытается взять авиабилет на ближайший рейс. Но вылететь удалось лишь 9-го. На следующий день Джидалаев выехал в Леваши, а это неблизкий путь по горным дорогам. И потому мне понятно возмущение Нурул-Ислама Сиражутиновича:

— Зачем Гусейнова ждала больше месяца, чтобы обнаружить, будто нет моего письменного заявления?

Странно здесь и другое: почему же в комиссии не оказалось заявления Джидалаева? Телеграмму с просьбой дать согласие баллотироваться он получил 5 декабря. А ответную о своем согласии отправил в комиссию в тот же день. Это и было его заявлением с указанием биографических данных.

А вот и еще одна странность. В конце декабря в газете «Комсомолец Дагестана» заведующий юридическим отделом управления делами Совета Министров Г. Гаджиев в интервью заявил, что Джидалаева выдвинуло собрание избирателей по месту жительства, выдвинуло с нарушением процедуры и оно, дескать, недействительно. Но ведь Джидалаева выдвинуло-то собрание представителей трудовых коллективов и без всяких нарушений. Потом вдруг выяснилось, что юрист ошибся. Газете пришлось давать поправку.

Когда тем не менее Джидалаев лично отвез заявление и спросил Гусейнову:

— Теперь все бумажки есть?

Она ответила:

— По-моему, все... Но не знаю, как посмотрит комиссия...

И живет сейчас Нурул-Ислам Сиражутинович в таком состоянии, будто он нахально занял чужую квартиру.

Впрочем, может быть, Джидалаев и не достоин быть депутатом? Но в обращении собрания трудовых коллективов к будущим избирателям сказано: «Кроме филологии Нурул-Ислам Сиражутинович занимается историей и социологией, знаком с правом, широко эрудированный человек. Проблемы Дагестана знает не понаслышке, а по своему опыту, который приобрел, работая сельским учителем, журналистом, научным сотрудником. Истинный интернационалист по складу мышления и поступкам. У него большая, научно обоснованная программа».

К сожалению, некоторые местные руководящие работники, похоже, не могут понять простой вещи: если они не хотят альтернативы президенту, значит, боятся, что его не изберут депутатом.

Встретившись с президентом и рассказав ему о предвыборной закулисной игре в угоду ему, я спросил:

— Магомедали Магомедович, не кажется ли вам, что этими действиями вам оказывают действительно медвежью услугу?

Президент с искренним волнением и даже возмущением сказал:

— Мне не надо никаких особых условий! Я хочу, чтобы были альтернативные кандидатуры, чтобы была честная выборная борьба.

Как говорится, комментарий тут излишен.

А. ГРАЧЕВ. (Корр. «Правды»). Дагестанская АССР.

# Собрание избирателей

КИШИНЕВ, 11. (АТЕМ — ТАСС). Сегодня с утра центральная часть молдавской столицы была перекрыта для движения транспорта. Он уступил место десяткам тысяч людей, которые пришли на площадь Победы, чтобы принять участие в республиканском собрании избирателей. Так этот массовый санкционированный митинг представителей различных городов и районов республики был назван его организатором — Народным фронтом Молдавии.

В собрании приняли участие руководители республики, народные депутаты СССР, представители самодеятельных общественных движений.

Первый секретарь ЦК Компартии Молдавии П. К. Лучинский призвал избирателей не поддаваться эмоциям, критически отнестись к спекулятивным, нереальным предложениям, трезво взвесить платформу каждого кандидата. Он вновь высказался за диалог и сотрудничество партийной организации республики со всеми политическими движениями Молдавии с целью стабилизации политической и улучшения экономической ситуации.

Более четырех часов длилось собрание, на котором выступили десятки людей. Они призывали к созданию молдавского парламента, который мог бы обеспечить подлинный суверенитет республики в рамках обновленной советской федерации, решить сложные экономические, социальные, экологические, духовные проблемы. Выступившие члены исполкома Народного фронта изложили различные аспекты предвыборной программы НФМ, опубликованной ранее в печати. Среди ее основных пунктов — подлинная социально-экономическая и политическая самостоятельность Молдавии, принятие новой конституции республики, законов о суверенитете, гражданстве, миграции, национальной символике, многоукладность экономики.

В большинстве выступлений отчетливо прозвучала мысль о необходимости консолидации всех общественных сил республики, совместных конструктивных усилий, направленных на реализацию целей перестройки.

# Секретарь обкома отказался баллотироваться

КАЛУГА, 11. (ТАСС). Первый секретарь Калужского областного комитета КПСС Г. И. Уланов подал заявление в окружную избирательную комиссию по выборам народных депутатов РСФСР по Сухиничскому территориальному избирательному округу номер 423. Ссылаясь на решение перейти на пенсию по возрасту и состоянию здоровья, он просит снять его кандидатуру с баллотирования в народные депутаты РСФСР.

На прошедших перед Пленумом ЦК КПСС пленумах ряда районных комитетов партии и в печати Г. И. Уланов и возглавляемое им бюро обкома КПСС были подвергнуты критике за позицию, занятую партийными и советскими руководителями области и районов в избирательной кампании: в 30 из 150 округов на выборах в областной Совет народных депутатов они оказались единственными кандидатами.

НОВОСТИ КУЛЬТУРЫ

# На чьей стороне компьютер?

ПО СЛЕДАМ СЕНСАЦИЙ

**Наконец-то и советский читатель получает книгу, которая, убежден, нужна была намного раньше... Речь идет об исследовании «Кто написал «Тихий Дон»!»**

«Осенью 1974 года в Париже появилось сенсационное критическое исследование, в котором лауреат Нобелевской премии 1965 года Михаил Шолохов обвинялся в плагиате. Эта работа принадлежала тогда уже покойному советскому критику, имя которого было скрыто под псевдонимом Д. Предисловие к ней написал Александр Солженицын, который полностью поддержал сделанный автором вывод: большая часть «Тихого Дона» была написана не Михаилом Шолоховым, а другим казацким писателем Федором Крюковым...» Так начинается эта только что вышедшая в Москве книга группы зарубежных ученых — Г. Хьетсо, С. Густавссона, Б. Бекмана и С. Гила (издательство «Книга», 1989).

Сам Шолохов знал, что она напечатана в 1982 году в Осло, как и то, что один из ее авторов свое первое аргументированное мнение о книге «Д» высказал уже в 1978 году в 25-страничной брошюре. Знал он и другое: ни первый, ни второй труд не стали переводить, и в наших газетах не нашлось места хотя бы отклику-оповещению.

Слухи же множились. Профессор А. И. Овчаренко стал добиваться перевода. Но и он и я (тогда издатель) выслушали в ответ: «Разве наш народ сомневается в Шолохове? Зачем приковывать внимание и как бы признавать возможность сомнений? Да и Шолохова не будем травмировать».

Много лет я поражался выдержке Михаила Александровича. Но спокойствие, догадываюсь, давалось крайним напряжением нервов. И все-таки писатель не счел возможным опуститься до уровня, чтобы самому защищать от наветов собственное авторство.

Но норвежский специалист по русской литературе Гейро Хьетсо уже в 1975 году создает исследовательскую шведско-норвежскую группу. Он решает сопоставить творчество Крюкова и Шолохова — с помощью компьютеров. Предпринимается анализ десятков тысяч слов и предложений из 14 произведений Крюкова и всех текстов Шолохова, начиная с первых рассказов: длина слов, фразы, сочетаемость и различия словоупотреблений, подсчеты словарного фонда. В книге почти 130 разных графиков, таблиц и формул.

Каков же вывод? С облегчением читаю на предпоследней странице: «...не все параметры, исследованные в этой работе, обладают одинаковой различительной способностью. Но все они обнаружили единую тенденцию, а именно: что Крюков совершенно отличен от Шолохова по своему творчеству... Применение математической статистики позволяет нам исключить возможность того, что роман написан Крюковым, тогда как авторство Шолохова исключить невозможно».

В. ОСИПОВ.

◇ ◇

# Великолепная «пятерка»

КОНКУРСЫ

**В Центральном Доме кинематографистов состоялся вечер, посвященный награждению пяти финалистов конкурса на лучший сценарий для совместного советско-американского фильма.**

Конкурс был объявлен летом прошлого года Американо-советской киноинициативой (АСК) — организацией Союза кинематографистов СССР, основанной в 1987 году для развития сотрудничества советских и американских деятелей кино. Учредителями приза и спонсорами творческого состязания стали известные американские продюсеры и актеры Теодор Хартли и Дина Мэррилл. Более 5 тысяч заявок на сценарии подали авторы — профессиональные драматурги, режиссеры публицисты, а также любители, которые рискнули попробовать свои силы в творчестве.

Из этого «океана» работ специальная комиссия отобрала около трех десятков, которые затем были представлены на суд авторитетному международному жюри. В его состав вошли видные советские и зарубежные кинематографисты — Рустам Ибрагимбеков, Никита Михалков, Луи Маль, Лина Вертмюллер и другие. Жюри определило пятерку сильнейших — это работы режиссеров П. Чухрая, И. Квирикадзе, сценаристов Д. Иванова и В. Трифонова, публициста В. Летова, непрофессиональных драматургов супругов В. и А. Самсоновых.

По условиям конкурса в конце мая будет назван единственный победитель, который получит главный приз «Хартли—Мэррилл» и денежное вознаграждение в 10 тысяч долларов. К этому времени заявки всех пяти финалистов должны воплотиться в литературные сценарии. Лучший будет приобретен продюсером или кинокомпанией США для создания фильма.

Подобные совместные с американской стороной конкурсы станут отныне традиционными и будут проводиться ежегодно. Американо-советская киноинициатива планирует также учредить приз для американских авторов, которые примут участие в таких творческих состязаниях.

А. ДОНСКОЙ.

◇ ◇

# С ностальгией в сердце

ГАСТРОЛИ

**Фестиваль музыки ФРГ уже подарил нам встречи с оркестром Кёльнского радио, Штутгартской оперой, Немецкой камерной филармонией...**

А на днях, после успешных выступлений в Новосибирске, Кемерове и Барнауле, в Москву приехал один из известнейших европейских коллективов современной музыки—ансамбль «Модерн» из Франкфурта-на-Майне. А вместе с ним — прославленный композитор, один из основоположников немецкого, да и всего мирового музыкального авангарда Маурисио Кагель. Во Всесоюзном Доме композиторов состоялся авторский (и дирижерский) вечер маэстро.

Об экстравагантных опытах Кагеля, смело смешивающего в своем творчестве средства музыки, речи, изобразительности, театрального действа, довелось слышать немало. Да и сам композитор неоднократно бывал в нашей стране. Но лишь сейчас он впервые получил возможность выступить здесь с программой своих сочинений.

Аргентинец по рождению, немец по месту жительства, русский по крови (мать его родом из России), Кагель, можно сказать, дитя всех этих трех культур. Сколько истинно латиноамериканской ностальгии (но отнюдь не примитивной стилизации) в цикле пьес «Варьете» с его фортепьянными, аккордеоновыми, саксофонными соло... А рядом — композиция для баса «Князь Игорь, Стравинский», написанная восемь лет назад к 100-летию великого композитора.

— Почему вы остановили свой выбор на тексте знаменитой арии князя Игоря из оперы Бородина?

— Потому что это исповедь человека, насильно оторванного от своей родины. Ведь таким человеком по сути и был Стравинский — русский вдали от России. И мне, связанному с этой страной кровными узами, так понятны его чувства...

Ансамбль уехал из Москвы, чтобы продолжить выступления в Ленинграде, Вильнюсе и Риге. Кроме сочинений Кагеля, он исполняет под управлением дирижера Лотара Цагрозека музыку других композиторов ФРГ, в том числе новый фортепьянный концерт всемирно известного мастера Дьёрдя Лигети с участием солиста Уэли Вигета.

С. БИРЮКОВ.

# К Антарктиде на перекладных

Все ближе самый высокий материк планеты и второй после Евразии по площади. Океан — глазу не за что зацепиться — изрядно надоел, но зато сильнее ощущение оторванности Антарктиды от остального мира. Уже шестой день режем волну...

Наши волнения, вызванные ледовой обстановкой у Мирного, где так и не вскрылся береговой припай, вроде бы поутихли. Но нам придется оставить научно-исследовательское судно «Профессор Зубов», которое не в состоянии идти во льдах, и воспользоваться другим кораблем. Земля радировала: на подходе к Антарктиде нас встретит дизель-электроход ледового класса «Владимир Арсеньев». На него и будут пересажены люди и переброшены грузы.

Как бы там ни было, к подходу трансантарктической экспедиции мы успеваем. Подготовка к ее встрече идет в Мирном, с которым мы постоянно переговариваемся по радио, вовсю. Через приемно-передающую станцию «Полюс» проведен еще один пробный телесеанс на Москву. А Мирный получил возможность по 22 часа в сутки принимать через спутник «Горизонт» телевизионную передачу «Орбита-2».

Трудно переоценить такое достижение. Тут и радио нормально не послушаешь из-за природных помех. Но я имею в виду не техническую сторону дела, нет. Ведь теперь человек, прибывший на зимовку, как бы сможет ощущать тепло родного дома, не столь сильным станет и чувство оторванности от отчего порога, Родины. Следующая станция, где зажгутся голубые экраны,— Восток.

— Людей, когда столько событий дома, просто не оторвать от телевизоров,— передал радист Мирного.

В. ЧЕРТКОВ. (Спец. корр. «Правды»). Индийский океан.

# НАУКА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

НОВОСТЬ В ОТКРЫТИЕ СТРАНИЦЫ

## Лазер возвращает зрение

Новый метод восстановления зрения с помощью *лазерного луча разработан* кандидатом медицинских наук заместителем генерального директора МНТК «Микрохирургия глаза» А. Семеновым и заведующим лабораторией лазерных и оптических исследований Е. Бейлиным.

Сначала были многочисленные опыты на желатине, потом на глазах кроликов. Ученые пришли к выводу, что наиболее перспективно с помощью луча лазера изменять форму роговицы. Причем делать это совершенно уникальным способом — послойно удаляя биоткань, другими словами, испаряя ее. Результаты показали, что исследователи на правильном пути и можно приступать к разработке и изготовлению узлов установки, пригодной для клинического применения.

— Используя лазер и стандартный микроскоп,— *рассказывает* Е. Бейлин,— мы собрали систему, которая позволяет с помощью лазерного луча изменять преломляющую силу роговицы глаза.

Здесь нужно пояснить, что в практике встречаются три основных вида неправильной оптической силы глаза: близорукость — когда оптическая сила или, как еще ее называют, рефракция слишком велика, дальнозоркость — в этом случае она недостаточна, а астигматизм — когда рефракция глаза неодинакова по разным направлениям. Все три вида аномалий и даже некоторые их сочетания можно устранить, воздействуя эксимерным лазером.

При близорукости, например, нужно сделать роговицу менее выпуклой. Этого можно достигнуть, если управлять лазерным лучом таким образом, чтобы в центре роговицы удалялся более толстый ее слой, чем с краев. При дальнозоркости кривизну роговицы нужно, наоборот, увеличить, и поэтому необходимо удалять более толстый слой роговицы с краев. При астигматизме необходимо воздействовать на роговицу поразному.

— Наша установка управляется полностью автоматически,— говорит А. Семенов.— Задача хирурга заключается лишь в том, чтобы с помощью специальной присоски, тоже придуманной и изготовленной в МНТК, удерживать глаз пациента в неподвижном состоянии. Для этого в микроскопе есть специальный прицел, и как только нужная точка найдена, нажимается педаль. Дальше все идет по заданной компьютером программе.

Первая лазерная операция — а длится она в среднем минуту — была проведена в сентябре 1988 года.



На днях я разговаривал с Р. Поврозником, жителем Львова, первым пациентом, перенесшим лазерную операцию.

— Никакой боли, никаких неприятных ощущений не почувствовал,— говорит Роман.— Слышал только легкий треск — это лазер удалял слой роговицы, и жужжание обычного вентилятора, который разгонял образовавшийся от соприкосновения луча и роговицы дымок... Чувствую себя прекрасно. Работаю в полную силу. Очков, конечно же, не ношу...

На сегодняшний день проведено уже более 80 операций. Диапазон воздействия весьма широк. От 6 до 17 диоптрий может снимать новая установка.

Летом прошлого года в командировке в Москве побывал всемирно известный профессор Дардение из Западной Германии. Он входит в пятерку лучших специалистов в мире в области офтальмохирургии и лазерной хирургии. Дардение посетил клинику Федорова, увидел новые операции, и вот его мнение:

— Я потрясен увиденным. Мне известно, что в США *три крупные клиники занимаются* подобными вопросами. Но они пока что на стадии опытов, а у вас уже делают операции.

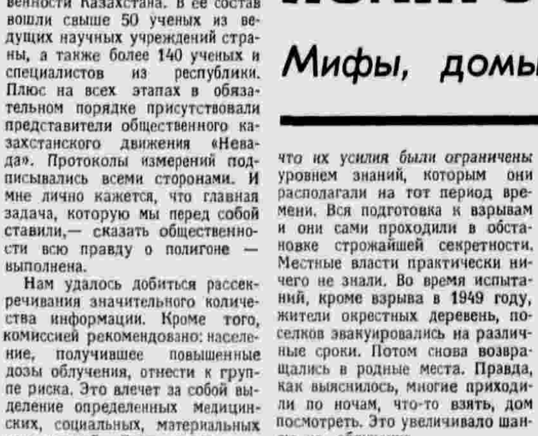
**Ю. ЯКОВЛЕВ.**

г. Москва.





*Директор научно-исследовательского института медицинской радиологии, член-корреспондент АМН СССР А. Ф. Цыб подробнейшим образом рассказывал мне о деятельности комиссии, которую он возглавлял, стараясь подтвердить каждое слово очередной справкой, протоколом, выпиской. Я понимал его осторожность и скрупулезность в изложении фактов. Ведь речь шла о результатах работы специальной межведомственной комиссии, которая изучила и проанализировала комплекс проблем, связанных с испытаниями ядерного оружия на Семипалатинском полигоне.*



# Семипалатинский полигон

## Мифы, домыслы и реальность

**— Анатолий Федорович, давайте начнем с конца. Ваша комиссия поработала, выводы сделаны, а что дальше-то? Я вспоминаю, сколько подобных комиссий только на моем журналистском веку было и по Байкалу, и по Нечерноземью, и по миллионам наших других проблем. А воз и ныне там. Не потому ли общество сейчас переживает кризис доверия к ученым? И начнем ли мы когда-нибудь не только прислушиваться,— слово-то какое осторожненькое нашли,— а принимать конкретные меры по предложениям специалистов? Кому же еще и верить, как не им?**

— Вы верно уловили то настроение по отношению к ученым, специалистам, которое овладело определенной частью нашего общества. По-человечески это понять можно. Корни неверия уходят вглубь, когда именно с одобрения профессионалов строились плотины, дамбы, разрабатывались проекты переброски рек и грандиозные планы социального переустройства общества. Увы, печальные результаты этой деятельности у всех перед глазами. И, к сожалению, мы сейчас в какой-то мере расплачиваемся за свою собственную беспринципность, угодливость, неумение, а порой и нежелание смотреть дальше своего носа.

Что касается результативности работы комиссий, то, видимо, надо исходить из их уровня и целей, которые они ставят перед собой. Наша комиссия была организована по требованию общественности Казахстана. В ее состав вошли свыше 50 ученых из ведущих научных учреждений страны, а также более 140 ученых и специалистов из республики. Плюс на всех этапах в обязательном порядке присутствовали представители общественного казахстанского движения «Невада». Протоколы измерений подписывались всеми сторонами. И мне лично кажется, что главная задача, которую мы перед собой ставили,— сказать общественности всю правду о полигоне — выполнена.

Нам удалось добиться рассекречивания значительного количества информации. Кроме того, комиссией рекомендовано: население, получившее повышенные дозы облучения, отнести к группе риска. Это влечет за собой выделение определенных медицинских, социальных, материальных компенсаций. Было предложено сократить количество взрывов и резко уменьшить их мощность. Обеспечить население необходимой информацией по радиационной и сейсмической обстановке во время проведения испытаний. Создать республиканский научно-исследовательский институт экологии и радиационной медицины в Алма-Ате с филиалом на базе Семипалатинского медицинского института. Опубликовать карту *всех радиоактивных следов* с указанием даты их возникновения и основных радиационных параметров. Подготовить брошюру с протоколами измерений, всеми добытыми комиссией сведениями. Думаем распространить ее среди местного населения. Пусть люди сами делают выводы.

И, пожалуй, самое главное. По итогам нашей работы в Семипалатинске состоялась научно-практическая конференция с участием общественности. Она одобрила выводы комиссии. Конференция приняла резолюцию с требованием закрыть полигон. И, как вы знаете, с 19 октября испытания приостановлены.

**— Подобной результативности можно только порадоваться. Так что же это такое — Семипалатинский ядерный полигон?**

— В деятельности полигона могут быть выделены два периода. Первый — с 1949 по 1963 год. В это время здесь проводились наземные и воздушные ядерные испытания. Именно они оказали наибольшее негативное влияние на людей, экологию. В 1949 году здесь была взорвана первая атомная бомба. Детище Курчатова. В 1953 году — водородная бомба. «Сахаровская». Второй период начался с 1963 года, когда правительствами ведущих стран был подписан договор о прекращении испытаний ядерного оружия под водой, на земле и в атмосфере. С этого времени на полигоне проводились только подземные взрывы.

Хотел бы нарисовать общую картину, в которой проводились испытания. Архивные документы свидетельствуют, что специалисты *старались* учесть *все* факторы, которые позволили бы произвести взрывы с наименьшими последствиями. Но надо помнить, *что их усилия были ограничены* уровнем знаний, которым они располагали на тот период времени. Вся подготовка к взрывам и они сами проходили в обстановке строжайшей секретности. Местные власти практически ничего не знали. Во время испытаний, кроме взрыва в 1949 году, жители окрестных деревень, поселков эвакуировались на различные сроки. Потом снова возвращались в родные места. Правда, как выяснилось, многие приходили по ночам, что-то взять, дом посмотреть. Это увеличивало шансы на облучение.

По нашим данным, за четырнадцатилетний период наземных и воздушных испытаний было облучено около 10 тысяч человек. Это, в основном, жители отдельных населенных пунктов трех районов — Абайского, Бескарагайского, Жанасемейского, прилегающих непосредственно к полигону. Проживало в то время на этой территории около 85 тысяч человек. Бытует мнение, что все, *кто живет рядом с полигоном*, обязательно должны были облучиться. Это совсем не так. Можно сказать, что облучение человека во многом зависит от случая. Прошло радиоактивное облако, попал под его дождь и есть определенная доза. А можно находиться совсем рядом, но тебя, как говорится, минет чаша сия. Можно также «заразиться» от радиоактивных продуктов, воды.

У этих 10 тысяч колебания средних доз составили от 2 до 160 бэр. Остальное население получило менее 2 бэр.

**— Нельзя ли раскрыть эту шкалу облучения? Какая доза опасна, какая нет. Сейчас столько всякой информации на этот счет, что, по-моему, у многих в голове каша из бэров, миллирентгенов, рентгенов.**

— Во всем мире сейчас считается так. Профессионал, имеющий дело с ионизирующим излучением, за год может получить 5 бэр. За время трудовой деятельности до 150 бэр. И это не влияет на его здоровье. Для населения, проживающего в районах АЭС, годовая норма не должна превышать 0,5 бэра.

Дозы, которые люди получают постепенно, как бы растянуты по времени. Поэтому организму удается компенсировать их воздействие, и они относительно безопасны. Другое дело — получение больших доз сразу. Если человек получает сразу больше 100—150 бэр, то может возникнуть заболевание. Если разовое облучение меньше 100 бэр, то организм выдерживает, но возможны отдаленные последствия. Как правило, человек без ущерба для здоровья переносит облучение *менее 100 бэр. Видимо*, здесь есть связь с индивидуальными особенностями организма.

Механизм возникновения отда*ленных последствий, таких,* например, как опухоли, один и тот же при действии радиации и вредных химических веществ. Поэтому через много лет очень трудно сказать, отчего заболел человек: от радиации или, скажем, вредных условий на производстве.

Как повлияло радиоактивное облучение на те 10 тысяч человек, которые подверглись облучению? В этой группе за прошедшие 40 лет дополнительно было зафиксировано 55 случаев злокачественных опухолей, вызванных — радиацией. Замечу, что обычный уровень онкологических заболеваний для этой группы — 824 случая. Уровень генетических заболеваний и обусловленных радиацией хромосомных повреждений среди этих людей также несколько выше. В первые годы после облучения увеличилась и детская смертность. Причинами ее были в основном пневмонии, болезни новорожденных и кишечные инфекции. Это, по-видимому, *связано со снижением иммунитета* от воздействия радиации.

Хотел бы также подчеркнуть, что очень много данных просто пропало. Скажем, за первые семь лет работы полигона медицинской информации нет. А ведь именно тогда должны были быть зарегистрированы лейкозы.

**— Анатолий Федорович, а что — разве, кроме этих 10 тысяч, никто больше не пострадал? Я был в Алма-Ате во время создания общества «Невада». Там приводились очень впечатляющие данные о влиянии полигона не только на здоровье людей, но и на окружающую среду, всю, в широком смысле этого слова, атмосферу в республике.**

— Мы охватили своими исследованиями, конечно, гораздо большее количество районов и людей. Только медиками было проведено более 40 тысяч осмотров плюс изучено около 30 тысяч первичных медицинских документов. Но я специально остановился именно на тех районах, где сложилось наиболее острое положение.

В настоящее время, к счастью, там картина иная. Время многое сгладило. Сегодня уровень онкологических заболеваний в этих районах относительно невысок. Он в разные годы колеблется от 99 до 216 человек на 100 тысяч населения. Для сравнения: среднесоюзный уровень — более 230 человек на 100 тысяч. Детская смертность, рождаемость, естественный *прирост населения и* общая заболеваемость существенно не отличаются от других районов республики. В целом медицинская ситуация в Семипалатинской области аналогична положению в других областях Казахстана.

Сегодня на население области большое влияние оказывают нерадиационные факторы. Только за первую половину прошлого года максимальные разовые концентрации вредных веществ в ат*мосфере Семипалатинска превы*шали норму по пыли — в 5 раз, по окиси углерода — в 2 раза, по двуокиси азота — в 1,5 раза. *Практически все местные ре*ки загрязнены стоками животноводческих ферм и пестицидами. Последние попадают в питьевую воду, пищу и даже обнаружены в женском молоке. Экологическая обстановка в этих районах явно неблагоприятная и требует срочных мер. И здесь надо сказать совершенно ясно и четко: полигон ни при чем.

Но вы совершенно правы, что ядерные взрывы — это и, искусственные землетрясения, и психологическое состояние населения, и общий дух. Каждый подземный ядерный взрыв—это землетрясение порой силой до 5—6 баллов. В окружающих полигон деревнях во многих саманных домиках мы видели трещины. Семипалатинский полигон расположен в основном на скалистых породах. А они хорошо проводят сейсмические колебания. Если пролететь над сопками, под которыми проводятся взрывы, то можно увидеть, что они в тре*щинах, изрыты.*

Что касается других факторов, то здесь получено немало результатов, тоже заставляющих серьезно задуматься. Радиационная обстановка в Абайском, Бескарагайском, Жанасемейском районах, городах Семипалатинск, Курчатов, поселке Чаган в пределах нормы. Анализ проб почвы на содержание в ней радионуклидов показал, что и здесь все в порядке. Мы неоднократно проверяли мясо и кости сель*скохозяйственных животных*, молоко, питьевую и природную воду. Концентрация в них радиоактивных веществ в 10, 100 и более раз ниже предельно допустимых уровней. Аналогичное положение и с воздухом. Вредных радиоактивных веществ там в 100—1.000 раз меньше допустимых для населения норм. Все это абсолютно достоверные данные. В случае необходимости можно провести и международную экспертизу.

Что касается самого полигона, то члены комиссии обратили внимание руководителей полигона и области на нарушение правил радиационной безопасности. Испытательная территория не имеет ограждения, хотя и охраняется. В целом на полигоне нормальная радиационная обстановка. Есть, правда, места с повышенным фоном. Когда руководители хозяйств просят предоставить им возможность пасти там скот и заготавливать корма, то военные опасные зоны указывают, однако запреты нередко нарушаются.

**— Анатолий Федорович, несколько неожиданный поворот, и я ловлю себя на двойственном ощущении. Взрывали, взрывали, а на поверку выходит, все, в общем-то, не так уж и страшно. Самое опасное, оказывается, если животина не туда забредет. Чего ж тогда весь этот, извините, сыр-бор вокруг полигона?**

— Вы знаете, я сам испытал аналогичные чувства после обоб*щения, подведения итогов рабо*ты комиссии. Мне по роду своей службы доводилось изучать последствия чернобыльской ава*рии. И когда пришлось* ехать в Казахстан, думал, что Чернобыль — это цветочки, а вот ягодки нас ожидают в Семипалатинске.

Но все, конечно, не так просто. Какими полигонами, оружием можно оправдать облучение тех 10 тысяч человек, о которых мы говорили? И потом, помимо показаний приборов, есть люди со своими чувствами, переживаниями, отношением к ядерным испытаниям. И сегодня самая острая проблема, с моей точки зрения, связана именно с общественной атмосферой вокруг этого вопроса. Население, естественно, боится взрывов. Как не бояться, если даже из колодцев после мощных взрывов уходит вода. Увеличивается количество обращений в поликлинику после испытаний. Бывает и так, что дают отбой назначенному взрыву *или* проводят его с задержкой. Все это нервирует людей. Они устали жить в постоянном напряжении.

Я лично это связываю с полнейшей неинформированностью населения о деятельности полигона, степени его опасности для здоровья людей, экологии. Местное население уверено, что кругом ужасная радиация, все больны и от них скрывают правду. Люди не верят никаким уверениям, фактам, доказательствам. К глубочайшему сожалению, думаю, если и поверят, то очень не скоро. Они хотят одного — чтобы полигон убрали с их *территории. Все остальное про*сто не воспринимается. Эта обостренная реакция есть результат прежней политики замалчивания, утаивания информации, полного игнорирования общественного мнения. Таковы реалии сегодняшнего дня, и не считаться с ними нельзя.

Ситуация осложняется тем, что определенные силы спекулируют на проблеме. Произошла политизация этого вопроса. *Страсти умело подогреваются*, и в обстановке опять же отсутствия информации, а порой и дезинформации, людей доводят до состояния, когда они уже не слышат голоса разума.

Скажем, 12 февраля прошлого года был произведен очередной испытательный взрыв. Приборы зафиксировали, что произошла утечка инертных радиоактивных газов, которые прошли через поселок Чаган. Тут же начали распространяться и будироваться слухи. Конечно, каждый такой выход радиации за пределы полигона ЧП само по себе. Но инертные газы очень быстро распадаются и улетучиваются. Они несут в себе тысячные доли бэра. То есть они безвредны для людей, экологии. Но ведь об этом никто не знает. Надо каждого жителя прилегающей к полигону зоны снабдить дозиметрами, установить приборы коллективного пользования. Тогда, может, удастся сбить волну страха.

**— *Я тоже за уничтожение* ядерных полигонов и вообще любого оружия. Но вот поставлен вопрос о переносе Семипалатинского полигона, и к нам в редакцию обратились горняки, которые строили там шахты для проведения ядерных испытаний. Они поддерживают требования о запрещении испытаний. Но категорически не согласны с домыслами, слухами, которые витают вокруг полигона. Горняки заверяют, что уровень безопасности испытаний очень высок. Кроме того, людей беспокоит, что будет с ними после закрытия полигона. Они живут в «закрытом» городке, в котором для них нет больше никакой работы. Я думаю, есть ли на нашей планете уголок, где можно разместить полигон и все будут довольны? Кто будет отвечать, если, не дай бог, что-то случится, а мы окажемся не готовы к защите? Как нам, наконец, научиться сочетать интересы личности, коллектива, региона, всего государства?**

— Наше общество по большому счету стало заложником прежней социальной, экономической, научно-технической политики. Раньше ведь у людей не спрашивали, где, что и как строить. Более того, последствия возведения плотин, атомных станций, биотехнологических комбинатов мало кого волновали. И вот результат — общество встало на дыбы против этих «строек века». Это рано или поздно должно было произойти. Я уверен, что люди протестуют не против научно-технического прогресса, заводов, атомных станций, полигонов как таковых, а против бездумного подхода к ним.

Мы ведь все прекрасно понимаем, что без продуктов НТР — энергии, газа, удобрений — не обойтись. Но ведь, прежде чем строить что-то крупное, проект должен пройти независимую экспертизу — общественную, профессиональную. Его последствия должны знать люди. Что принесет его реализация лично им, городу, региону. Но ведь этого у нас не было и до сих пор, увы, нет. И разве можно требовать от проснувшегося общественного мнения спокойствия? Его не бу*дет до тех пор, пока специали*сты не научатся вести с людьми диалог. Уверен, всегда можно найти взаимоприемлемые компромиссы.

На мой взгляд, помимо дополнительных мер безопасности надо предоставить в качестве компенсации каждому жителю этих районов дополнительные льготы. Пора привыкать к мысли, что за все надо платить. Мне кажется, подобный выход обойдется государству гораздо дешевле и, возможно, устроит местное население.

Беседу вел **И. МОСИН.**

● Ядерный взрыв.

● Митинг участников движения «Невада — Семипалатинск» 6 августа, 1989 г.

● Здесь, в районе Семипалатинского полигона 12 февраля 1989 года после ядерного взрыва произошел выброс радиоактивных инертных газов.

Фото ТАСС.

*ПРОЕКТ «КОСМОС—ДЕТЯМ»*

## Свалки сокровищ

Страна тем беднее, чем богаче ее свалки. В этом с грустью убеждаешься на примере своего Отечества. Вот, к примеру, досадный факт: более *пятидесяти процентов* сырья растительного происхождения идет у нас в отходы и, как правило, безвозвратно пропадает. Вывозим на свалки, сжигаем или — в лучшем случае — скармливаем скоту не что иное, как... деньги. И деньги поистине баснословные.

А теперь — к делу. Советско-шведское совместное предприятие «Техноферм-инжиниринг» берется радикальным образом поправить это бедственное положение: оно готово поставить заказчику известные всему миру автоматизированные комплексные установки непрерывного действия, с помощью которых миллионы тонн отходов, содержащих целлюлозу, превращаются в сахар, фурфурол, активированный уголь, спирт, богатые белками и витаминами корма. Продукция установок «Техноферм-инжиниринг» — это и полимеры, многократно увеличивающие износостойкость резины, древесноволокнистые плиты, паркет, отделочные материалы самого высокого качества, экологически чистое, высококалорийное топливо, дефицитные медицинские препараты, эффективные компоненты для очистки поверхностей теплообменного оборудования и многое другое, в чем испытывают пока острейший дефицит наша промышленность и *сельское хозяйство*.

Руководители предприятий и кооперативов, совхозов и колхозов, выбравшие эти установки, никогда не будут испытывать на себе негодование общественного мнения— технологии «Техноферм-инжиниринг» экологически чистые.

Фирма выступает в качестве генподрядчика, начиная от научных, конструкторских, технико-экономических и проектных разработок до строительных, монтажных, пусконаладочных работ, вплоть до сдачи объекта «под ключ», а впоследствии гарантирует долгосрочное сервисное обслуживание: модернизацию — на основе последних достижений отечественной и зарубежной науки и техники, ремонт — по первому требованию.

Связаться с советско-шведским совместным предприятием «Техноферм-инжиниринг» можно по адресу: 107078, Москва, ул. Новая Басманная, 23 или по телефонам: 291-38-56, 203-97-34, телетайпу: 111438 Ментол, факсу: 4341020.



## Московский завод «Энергоприбор»

приступил к выпуску нового управляющего вычислительного комплекса УКВ СМ 1307.

Если вам необходимо оборудовать производство средствами современной вычислительной техники, построить автоматизированную систему управления технологическими процессами или решить любые проблемы, связанные с автоматизацией научных исследований,

— ОБРАЩАЙТЕСЬ К НАМ.

Агрегатно-модульная структура УВК СМ 1307 позволяет *использовать их как базовые*, наращивать функциональные и программные возможности, создавать управляющие вычислительные комплексы по вашему желанию. Для расширения функциональных возможностей системы мы можем предложить вам в составе УВК СМ 1307 комплексы периферийных технических средств как стран—членов СЭВ, так и капиталистических стран (при минимальных валютных затратах), что поможет решить характерные только для вашего производства задачи.

Комплексы выпускаются в восьми исполнениях. На их базе может быть организована территориально-распределительная двухуровневая система управления технологическими процессами, позволяющая оперативно контролировать ход технологического процесса на нужном вам этапе.

*По вашему желанию* вся необходимая информация о ходе технологического процесса может быть выведена на экран дисплея или распечатана на бумаге в удобном для вас виде.

ЕСЛИ ВАС ЗАИНТЕРЕСОВАЛА ИНФОРМАЦИЯ — ОБРАЩАЙТЕСЬ К НАМ.

Наш адрес: 123298, г. Москва, ул. Маршала Бирюзова, 1.

Телефоны: 943-02-56, 943-60-04, 198-81-61.

Телекс: 417633

Телефакс: 9431494

Плату за эту рекламу наш коммерческий посредник — Агентство столичных сообщений — вносит на счет «Космос — детям».

*НАШ ПРЕСС-КЛУБ*

### Заменитель донорской крови

Американские ученые считают, что, используя методы биотехнологии, можно создать чистый и, возможно, даже более эффективный, чем кровь человека, ее заменитель. Речь идет толь*ко о гемоглобине*, который является переносчиком кислорода. Испытания показали, что замена 95 процентов гемоглобина у животного, например собаки, гемоглобином из крови крупного рогатого скота не вызывает отрицательного действия.

### Вакцина против менингита

В парижском институте Мэрие разработана новая вакцина, которая позволяет предотвращать гнойный менингит и другие заболевания, вызываемые бактерией «гемофилус инфлюэнце» типа «В» (в обиходе она известна как виновник «инфекционного» или «гриппозного» менингита).

Эта бактерия повинна в 50 процентах случаев гнойного менингита у детей во Франции, где ежегодно регистрируется до 500 таких заболеваний, причем от 3 до 5 процентов детей умирают и от 7 до 15 процентов страдают от последующих неврологических осложнений.

В 70-х годах была создана вакцина против «гемофилуса», в основу действия которой была положена иммуногенная способность входивших в нее полисахаридов стимулировать образование защитных антител. К сожалению, вакцина плохо действовала на детей в возрасте до полутора лет, среди которых случаи заболевания гнойным менингитом наиболее распространены.

При работе над новой вакциной было учтено открытие американских ученых, которые показали, что иммуногенность повышается при сочетании полисахаридов и протеина.




В двух сериях проведенных испытаний вакцины — в первом случае на 200 детях в возрасте от 6 до 38 месяцев, а во втором от трех до *десяти месяцев было доказано*, что новая вакцина действенна и практически не дает побочных эффектов.

Французские профессора Рейне и Бег, проводившие испытания новой вакцины во Франции, планируют сейчас испробовать ее в условиях Бразилии и США, то есть в странах с бо́льшим населением. Только после этих испытаний она может быть пущена в массовое производство и поступит в продажу. Ученые предупреждают при этом, что их вакцина действует только против «гемофилуса» и не может победить менингококк «В», наиболее часто вызывающий гнойный менингит.

### О пользе моркови и листовых овощей

Исследователи Аризонского университета установили, что бета-каротин (разновидность витамина А), содержащийся в моркови и зеленых листовых овощах, вызывает регресс предраковой лейкоплакии в 75 процентах случаев без каких-либо побочных токсических эффектов. Однако после прекращения их приема в дозе 30 мг в день, что соответствует количеству бета-каротина, содержащегося в шести морковках, лейкоплакия появляется вновь.

# Заявление Советского правительства

В Европе происходят динамичные процессы перестройки внутренних структур и межгосударственных отношений, которые имеют позитивный характер. Период «холодной войны» закончился. Начался переход к качественно новому международному порядку на базе принципиально иных взаимоотношений между европейскими государствами. Впервые за послевоенный период возникла реальная возможность постепенного демонтажа устаревшей модели европейского баланса сил, которая сложилась в годы «холодной войны» и была основана прежде всего на военном противостоянии. Соответственно на ее месте предстоит возвести новую систему отношений, которая обеспечит стабильность и безопасность на Европейском континенте.

В сложившейся обстановке важно не упустить исторический шанс и своевременно дополнить политическую разрядку разрядкой военной. Эта задача приобретает все большую актуальность. Для ее выполнения имеются хорошие предпосылки, главная из которых заключается в успешном продвижении венских переговоров по сокращению обычных вооруженных сил на территории от Атлантики до Урала. Вместе с тем известны опасения по поводу того, что результаты венских переговоров могут отстать от темпов преобразований в Европе. Этого нельзя допустить.

Как известно, Советский Союз и другие государства — участники Варшавского Договора, не дожидаясь заключения венских договоренностей, уже предпринимают шаги по одностороннему сокращению своих вооруженных сил и приданию им структурной неспособности к нападению. Для военной разрядки принципиально важным является также вывод войск и ликвидация баз на чужих территориях. Мы подтверждаем приверженность Советского Союза ранее заявленной позиции — к 1995—1996 годам вывести все иностранные войска с чужих территорий в Европе, а к 2000 году ликвидировать все военные базы на иностранных территориях.

Поскольку за пределами своей национальной территории в странах Варшавского Договора дислоцируются только советские войска, СССР готов по договоренности с союзными странами вывести или сократить эти войска, обсудив связанные с этим практические вопросы.

Советский Союз уже начал переговоры с Чехословакией и Венгрией о выводе своих войск из этих стран. Есть все основания рассчитывать на то, что эти переговоры закончатся договоренностью по всем аспектам вывода войск, включая технические и социальные, и советские солдаты и офицеры вернутся домой из этих стран в возможно короткие сроки.

Кроме этих двух стран, советские войска сейчас расположены в Европе еще в Польше и ГДР. Если правительство Республики Польша выразит соответствующее желание, то мы могли бы обсудить и с его представителями вопрос о советских войсках в этой стране. Что касается Западной группы советских войск, расположенной на территории ГДР, то Советский Союз в одностороннем порядке уже проводит сокращение своих войск, размещенных там. Дальнейшие шаги в этом направлении будут возможны в рамках достижения договоренностей на венских переговорах, где рассматриваются все аспекты сокращения обычных вооруженных сил в Европе. Кроме того, пребывание иностранных войск и в ГДР, и в ФРГ — это вопрос особый, связанный с обязательствами четырех держав по итогам второй мировой войны, и он может решаться только с учетом интересов безопасности всех заинтересованных государств.

Разумеется, указанные мероприятия должны проводиться с учетом сложившихся послевоенных реалий в Европе, с учетом интересов общеевропейской стабильности, в широком контексте дальнейшей эволюции политической ситуации в Европе и в мире в целом.

## Пребывание делегации

ХОШИМИН, 11. (ТАСС). Сегодня делегация Верховного Совета СССР во главе с народным депутатом СССР, секретарем ЦК КПСС Г. И. Усмановым прибыла в город Хошимин. В местном аэропорту делегацию встречали заместитель Председателя Национального собрания СРВ Нгуен Тхи Нгок Фыонг, председатель Народного совета Хошимина Ле Хак Бинь, другие официальные лица.

Советские гости совершили поездку в город Вунгтау, административный центр округа Вунгтау — Кондао, где встретились с его руководителями. Делегация ознакомилась с деятельностью совместного советско-вьетнамского предприятия «Вьетсовпетро», которое с 1982 года ведет разведку и добычу нефти и газа на континентальном шельфе Юга СРВ, посетила береговую базу и порт совместного предприятия, имела беседы с советскими и вьетнамскими нефтяниками.

◇

Делегацию Верховного Совета СССР принял сегодня вечером член Политбюро ЦК КПВ, Председатель Государственного совета СРВ Во Ти Конг. Во время беседы, которая прошла в обстановке дружбы и полного взаимопонимания, были обсуждены вопросы советско-вьетнамских отношений, состоялся обмен мнениями о ходе процессов перестройки в СССР и обновления во Вьетнаме.

В последние годы, заявил Во Ти Конг, в мире происходили бурные изменения, однако советско-вьетнамские отношения остались искренними и прочными. Они основаны на идеях марксизма-ленинизма и идеалах Великой Октябрьской социалистической революции.

Процесс обновления во Вьетнаме, подчеркнул Во Ти Конг, созвучен процессу перестройки в СССР. Мы учимся у Советского Союза, учимся у перестройки, стремимся использовать ваш опыт с учетом конкретных условий Вьетнама.

Г. И. Усманов передал сердечный привет от М. С. Горбачева и советского руководства. В Советском Союзе, сказал он, с большим вниманием и симпатией следят за процессами обновления в СРВ и желают КПВ, вьетнамскому народу больших успехов в этом важном деле. Глава советской делегации рассказал о достижениях и трудностях перестройки в СССР, информировал об итогах февральского Пленума ЦК КПСС, о подготовке советских коммунистов к XXVIII съезду партии, о вопросах всенародного значения, которые сейчас решает Верховный Совет СССР.

## Китайский опыт использования трудовых ресурсов деревни

# СЕЛЬСКАЯ ИНДУСТРИЯ

**Крутая арка старинного каменного моста вместе со своим отражением образует замкнутую окружность. Когда-то под этим сводом могла проходить джонка с квадратным парусом, груженная податным зерном для императорского двора. Сейчас здесь движутся моторные баржи с кирпичом, с кулями риса, с новенькими велосипедами в заводской упаковке. А навстречу им—пассажирские катера с иностранными туристами. Гости фотографируют старинные пагоды и монастыри, хотя окрестному пейзажу отнюдь не добавляют живописности трубы цементных заводов и зияющие на склонах холмов карьеры, где добывают глину и щебень.**

ГРАНДИОЗНОЕ сооружение древности — Великий китайский канал пересекает провинцию Цзянсу — самый густонаселенный район страны, который издавна носит поэтическое название «край риса и рыбы». С каждого гектара тут собирают летом по 30 центнеров пшеницы, а осенью — по 75 центнеров риса. В последние годы провинция производит по 500 килограммов зерна на душу населения. Но в таком благодатном крае особенно очевидно, что даже при высоких урожаях одно лишь полеводство не способно привести китайскую деревню к зажиточной жизни. Слишком мало здесь земли и слишком много людей. На душу населения в Цзянсу приходится лишь по шесть сотых гектара пашни — те самые шесть соток, что у нас отводят под садовый участок.

И если годовые доходы крестьян в «краю риса и рыбы» превысили 1.000 юаней на человека, то прежде всего благодаря тому, что половина сельской рабочей силы переместилась в несельскохозяйственное производство. Волостные и поселковые предприятия, как называют в Китае местную промышленность, не только обеспечили эффективное применение лишних рабочих рук, но и стали источником средств для коренного улучшения крестьянского быта, финансовой опорой для дальнейшей модернизации сельскохозяйственного производства.

В волости Цяньчжоу уезда Уси в местной промышленности занято даже больше половины сельского населения. Лишь на время посевной или уборочной страды все предприятия прекращают работу и их коллективы присоединяются к полеводам. Как и в других местах, здесь начали с завода стройматериалов. Спрос на кирпич и черепицу большой: целые деревни отстраиваются заново. Чтобы экономить землю, китайские крестьяне впервые начали возводить двухэтажные дома. И тут же самым ходовым товаром повсюду стали железобетонные плиты для перекрытий. На сельских заводах их делают более узкими, чем обычно, чтобы можно было настилать вручную, без подъемных кранов.

Другое, тоже типичное для здешних мест предприятие — текстильная фабрика на 6.400 веретен. Шестьсот крестьянок в три смены прядут австралийскую шерсть. Пряжа идет на экспорт, причем восьмую часть выручки коллектив получает валютой. За нее купили партию японских станков, чтобы перерабатывать местный хлопок. На соседней фабрике игрушек четыреста женщин шьют из цветного плюша медведей, зайцев, пингвинов, набивают их ватой. Материал и выкройки поставляет шанхайская внешнеторговая фирма, выполняющая заказ из Западной Европы.

Среди возникших в волости предприятий есть и машиностроительный завод. Производит он красильные установки. Заказов на них много, ибо Цзянсу издавна славится текстильной промышленностью. Чтобы наладить производство, пришлось пригласить из города опытных специалистов, заинтересовать их высокой зарплатой. В целом же проблема инженерно-технических кадров решается без особых трудностей. В родные места возвращается немало людей, которые вышли на пенсию или по какой-то причине оказались без работы. Кроме того, промышленные предприятия из-за нехватки земли в городах все чаще размещают производственные мощности в сельских районах, командируют для этого инженеров и техников. И многие из них остаются там на постоянное жительство.

Бурное развитие местной промышленности имеет и другие важные последствия. Именно уход значительной части трудоспособного населения из сельскохозяйственного производства позволяет расширять масштабы землепользования, вести дело к тому, чтобы выращиванием зерна занимались наиболее умелые полеводы. В провинции Цзянсу в опытном порядке началось создание таких укрупненных семейных ферм (с наделом до 2 гектаров), а также производственных кооперативов, специализирующихся на производстве товарного зерна (обычно они объединяют до 20 человек, которые обрабатывают примерно 15 гектаров пашни). Крестьяне, занятые на поселковых предприятиях, сохраняют за собой лишь часть земли, достаточную, чтобы прокормиться. А остальную сдают в аренду укрупненным семейным фермам или производственным кооперативам. Их члены тоже имеют подобные «приусадебные участки», но зерно для продажи выращивают сообща, чтобы было удобнее использовать машины, применять передовую агротехнику.

Наконец, как свидетельствует опыт Цзянсу, за счет местной промышленности можно субсидировать государственные закупки зерна. За каждый килограмм неободранного риса крестьянин получает по 0.40 юаня из госбюджета и по 0.60 юаня из налоговых поступлений от поселковых предприятий. Благодаря этому государственная цена приближается к рыночной и закупки идут успешно.

Пример Цзянсу подсказывает выход из трудностей, с которыми ныне столкнулось сельское хозяйство Китая. Реформы в этой стране принесли первые успехи именно в деревне. Переход к семейному подряду на основе многолетней аренды поначалу вызвал бурный подъем трудовой активности крестьян. Начиная с 1979 года ежегодные сборы зерна за шесть лет увеличились, округленно говоря, с 300 до 400 миллионов тонн. В 1984 году многим в Китае казалось, что зерновая проблема решена, что, производя по 400 килограммов зерна на душу населения, Китай даже сможет стать его экспортером.

Однако период стремительного роста сменился застоем. Вот уже пятый год сборы зерна топчутся на уровне 400 миллионов тонн. А чтобы при растущем числе едоков сохранить достигнутый в 1984 году уровень потребления, Китаю к 2000 году необходимо собирать 500 миллионов тонн. Способен ли китайский земледелец увеличить урожаи еще на 100 миллионов тонн? Первый раз это было сделано главным образом за счет интенсификации ручного труда. Для нового же рывка потребуется перейти от традиционных методов земледелия к современным, активнее внедрять достижения науки и техники в сельскохозяйственное производство. А для этого в свою очередь нужно расширить, сделать оптимальными масштабы землепользования.

Зерновое хозяйство Китая оказалось в состоянии застоя прежде всего из-за своей низкой рентабельности. После перехода на семейный подряд сельскохозяйственное производство поначалу росло по всему фронту. Но вскоре крестьяне стали тяготеть к более прибыльным культурам, чем зерно. Чтобы увеличить заинтересованность земледельцев, государство не раз повышало закупочные цены на пшеницу и рис. Однако эффект этих мер быстро сходит на нет, ибо после расширения хозяйственной самостоятельности городских предприятий необходимые селу товары дорожают еще быстрее.

Тревожной тенденцией последних лет считают в Китае и то, что повышение жизненного уровня крестьян не сопровождается ростом товарности сельского хозяйства. Выявилась своего рода закономерность. Как только годовой доход превышает 800 юаней на душу населения, трудовая активность крестьян падает. Расчеты на способность семейных хозяйств к саморазвитию, на то, что рост благосостояния побудит их вкладывать больше средств на производственные нужды, не оправдались. Вместо этого налицо склонность «проедать» накопления: строить новые дома, обзаводиться бытовой электротехникой.

К нежеланию крестьян тратить деньги на расширение производства добавилось неоправданное сокращение государственных капиталовложений в сельское хозяйство. Из-за этого стали приходить в упадок ирригационные системы, созданные за годы народной власти. В условиях Китая кооперирование сельского хозяйства не сопровождалось его механизацией. Оно дало эффект прежде всего за счет рационализации землеустройства и расширения орошаемых площадей. Когда исчезли межи, стало возможно распланировать террасы полей в соответствии с рельефом местности, создать систему водохранилищ и оросительных каналов. Однако после того, как внимание крестьянина сфокусировалось лишь на арендованном им участке земли, ирригационные сооружения, особенно крупные, начали приходить в упадок. Поэтому в нынешнем году государство увеличило капиталовложения в сельское хозяйство на 68 процентов. Главная часть этих средств пойдет на ремонт плотин и магистральных каналов.

Итак, на душу населения в Китае уже приходится втрое меньше пашни, чем в среднем на жителя нашей планеты. Но из-за промышленного, транспортного и жилищного строительства площадь обрабатываемых земель в стране ежегодно сокращается на 400 тысяч гектаров, тогда как население увеличивается на 15 миллионов человек. Очевидно, что при этом вместе с малоземельем будет обостряться и проблема избыточной рабочей силы в деревне. И местная промышленность становится тут спасительным резервуаром. Но если в прежние времена подсобные промыслы отвлекали людей от сельского хозяйства, то есть развивались за его счет, то нынешний бум местной промышленности стал опорой сельской экономики, главным источником средств для модернизации земледелия и животноводства, для финансирования ирригационного и дорожного строительства, для решения социальных проблем села.

На волостных и поселковых предприятиях занято уже почти 100 миллионов человек (из 350 миллионов трудоспособных в китайской деревне). Причем производят они 58 процентов валовой продукции села, то есть больше, чем земледелие и животноводство. До нынешнего года темпы роста местной промышленности пять лет составляли 38 процентов. Это, разумеется, стало существенным фактором «перегрева» китайской экономики, обострило нехватку металла, горючего, электроэнергии, транспорта, нанесло ущерб окружающей среде.

Так что решение V пленума ЦК КПК: в ближайшие три года сосредоточить силы на «оздоровлении и упорядочении» народного хозяйства — не могло не коснуться и сельской индустрии. В постановлении пленума четко очерчены задачи волостных и поселковых предприятий. Во-первых, им надлежит в основном заниматься переработкой продукции сельского хозяйства и подсобных промыслов, не претендовать на сырье и энергию, предназначенные для крупных предприятий. Во-вторых, выпускать товары на экспорт, используя свои преимущества в производстве трудоемких изделий и в наличии традиционных ремесленных навыков. В-третьих, выпускать комплектующую и вспомогательную продукцию по заказам крупных городских предприятий.

В целом последствия бурного развития местной промышленности благотворны для Китая. Без дополнительных бюджетных ассигнований (если не считать взятых крестьянами кредитов) производственный потенциал страны существенно возрос. Поселковые предприятия дают ныне 28 процентов валовой промышленной продукции Китая (в том числе производят 93 процента кирпича, 91 процент шелковой пряжи, 33 процента угля, 28 процентов цемента). На их долю приходится 17 процентов экспорта страны (в том числе 39 процентов экспорта одежды, 35 процентов — изделий прикладного искусства, 21 процент — шелковых тканей и, что особенно поразительно, 16 процентов—продукции машиностроения). Экспортная выручка местной промышленности в 1989 году дала стране вчетверо больше иностранной валюты, чем туризм (9 миллиардов долларов), хотя размаху туристского бизнеса в Китае нам можно лишь позавидовать. Ко всему прочему поселковые предприятия увеличивают удельный вес коллективной собственности в народном хозяйстве, умножают финансовые доходы государства.

Пекинские экономисты считают, что поселковые предприятия только начинают раскрывать заложенный в них потенциал. Китай лишь нащупывает пути использования своего главного национального богатства — обилия трудолюбивых рук. Ведь интеграция мелкого производителя в современную индустриальную структуру — дело не новое. Япония с 60-х годов успешно использует для снижения себестоимости своей продукции сочетание «утесов и песчинок» — взаимодействие крупных заводов с мелкими субподрядчиками и даже кооперативами надомников. Для Китая же этот метод особенно ценен тем, что избыток рабочих рук в деревне может быть задействован на месте. А это как раз соответствует правительственному призыву «покидать сельское хозяйство, не покидая села». Думаю, что китайский опыт использования трудовых ресурсов деревни мог бы оказаться полезным для таких районов нашей страны, как Средняя Азия и Закавказье, где тоже обозначился избыток рабочих рук на селе.

**В. ОВЧИННИКОВ.**
(Спец. корр. «Правды»).

Пекин—Москва.



● **На этой фабрике игрушек шьют и набивают ватой плюшевых медведей, зайцев, пингвинов по заказу из Западной Европы.**

Фото автора.

## У НАШИХ ДРУЗЕЙ

**События, факты, комментарии**

### ЧССР

**ПРАГА, 11. (Соб. корр. «Правды»). В Чехословакии принят закон о политических партиях. Он, в частности, предусматривает, что партия может быть зарегистрирована лишь в том случае, если просьбу о начале ее деятельности подпишут не менее тысячи граждан. При этом в соответствующие органы должны быть представлены устав и название партии, указаны программные цели.**

В стране продолжают возникать новые партии. Среди них—социал-демократическая, сразу три крестьянские, партия «зеленых» и ряд других. Все они будут бороться за места в парламенте на свободных выборах, которые должны состояться в июне этого года. Однако для того, чтобы добиться права быть представленным в нем, необходимо набрать не менее пяти процентов голосов избирателей. Социологические исследования, проведенные в последние дни, показывают, что наибольшой популярностью пользуются общественные движения «Гражданский форум» и «Общественность против насилия». Если бы выборы происходили сегодня, их представители получили бы 29 процентов голосов избирателей. На втором месте—коммунистическая партия. Ее поддержали 9,4 процента опрошенных. Далее следуют социалистическая и народная партии — соответственно 8,1 и 7,8 процента опрошенных. До выборов еще много времени, и соотношение сил между политическими партиями может существенно измениться. В частности, не исключено, что большую поддержку могут получить коммунисты. Тем более что около 20 процентов избирателей пока не решили, кому отдадут свои голоса.

**С. ВТОРУШИН.**

### ГДР

**БЕРЛИН, 11. (Соб. корр. «Правды»). После открытия границ между двумя немецкими государствами не проходит и дня, чтобы в той или иной газете не появился материал, где сравнивались бы условия жизни «там» — в ФРГ и «у нас» — в ГДР.**

Вот результаты исследования одного западногерманского института, который решил подсчитать, кто сколько и чего ест: в 1988 году «средний» житель ФРГ выпил 92,3 литра молока, съел 8,3 килограмма масла и 7,4 килограмма маргарина. Аналогичные цифры для ГДР таковы: 111,1 литра молока, почти 15 килограммов масла и 10,7 килограмма маргарина. Не сговариваясь, каждый «среднестатистический гражданин» двух немецких государств выпил 144 литра пива.

В целом же в ГДР едят гораздо больше, чем в Западной Германии. Здесь «отстают» только по сыру, рыбе, овощам, натуральному кофе, чаю и вину. Этих продуктов граждане ГДР потребляют в среднем на 50 процентов меньше, чем их западные соседи.

Хороший аппетит граждан ГДР западногерманские исследователи объясняют низкими ценами на продукты питания. Тем не менее на их покупку в ГДР идет 41 процент домашнего бюджета, а в ФРГ — только 26,5 процента.

Трудно сказать, как выводились эти цифры. Если по объему продажи продуктов населению в магазинах, кафе и ресторанах, то необходимо, на мой взгляд, учитывать то обстоятельство, что довольно-таки значительная часть продовольствия вывозится иностранцами, да и собственными гражданами в сопредельные страны, в том числе и в ФРГ.

**С. БАЙГАРОВ.**

### СФРЮ

**БЕЛГРАД, 11. (Соб. корр. «Правды»). Многие выходящие в СФРЮ газеты и журналы ведут популярные общеюгославские акции гуманности и милосердия. К примеру, белградские «Вечерне новости» являются организатором конкурса «Самый благородный поступок года».**

В 1988 году его победителем стал юноша Рамиз Муртич, сохранивший жизнь матери двух ребятишек, которую он вытащил из-под колес поезда. А на днях жюри присудило золотую медаль за прошлый год Рамазану Сефедини из главного города автономного края Косово — Приштины, спасшего от смертельной опасности водителя грузовика. Золотая медаль «За коллективный подвиг» (есть и такая награда) вручена спасателям горняков из рудника сербского города Алексинац.

Газета «Борба» в двадцать шестой раз присуждает премию «Подвиг года». Приятно узнать, что среди лауреатов числятся пять журналистов. Один из них отдал пострадавшим при пожаре малышам для пересадки свою кожу, другой с риском для жизни вытащил из горящей машины пассажиров. Петру Анджелковичу, к сожалению, награда «Борбы» присуждена посмертно. Отважный оператор до самой последней минуты не выпускал из рук камеры, когда при съемках документального фильма вдруг стал терпеть аварию вертолет, с которого они велись.

**Е. ФАДЕЕВ.**

## С официальным визитом

БАНГКОК, 11. (ТАСС). Член Политбюро ЦК КПСС, Председатель Совета Министров СССР Н. И. Рыжков прибыл сегодня с официальным визитом в Таиланд по приглашению правительства этой страны.

В столичном аэропорту Дон Мыанг Н. И. Рыжкова встречал премьер-министр Таиланда Чатчай Чунхаван.

Среди встречавших находились министры и другие таиландские и советские официальные лица, посол СССР в Таиланде А. И. Вальков.

В аэропорту были подняты государственные флаги Советского Союза и Таиланда, исполнены государственные гимны двух стран.

Н. И. Рыжков обошел строй почетного караула.

◇

Председатель Совета Министров СССР и сопровождающие его лица посетили Большой королевский дворец, расположенный на реке Чаопрайя. Он начал строиться в 1782 году одновременно с переносом туда столицы страны основателем нынешней династии королем Прайя Чакри (Рамой I) и до 1946 года являлся резиденцией всех последующих королей Таиланда. В настоящее время Большой королевский дворец открыт для посещения и пользуется славой главной достопримечательности Бангкока.

Н. И. Рыжков сделал запись в Книге почетных гостей.

◇

Вопросы дальнейшего расширения делового и торгового сотрудничества в интересах народов двух стран находятся в центре внимания официального визита Н. И. Рыжкова в Таиланд. Глава Советского правительства побывал на крупнейшей текстильной фирме «Тат» в пригороде столицы.

Ее президент С. Потиратананкун познакомил гостя с производственными возможностями фирмы, объединяющей только в Бангкоке 16 предприятий, на которых занято 40 тысяч человек. Здесь установлено самое современное автоматическое и полуавтоматическое оборудование, обеспечивающее полный производственный цикл и высокое качество продукции.

Н. И. Рыжкову показали цехи начиная от производящих пряжу и ткань и до раскройных и пошивочных. Продукция фирмы экспортируется более чем в 20 стран мира, в том числе в Советский Союз. По заказам голландской фирмы «Бергхаус» и других компаний предприятия «Тат» изготавливают для нашей страны до 250 тысяч плащей и пальто из модных тканей в год.

В беседах с руководством фирмы высказывалась мысль о необходимости налаживания прямых связей с советскими торговыми и производственными организациями, а также закупок в нашей стране сырья для текстильного производства — хлопка, красителей и других товаров. Отмечалось, что у советско-таиландской торговли хорошее будущее, если использовать полностью имеющиеся возможности. Настала пора создать для торговли прочную базу—перейти к широкому экономическому взаимовыгодному сотрудничеству.

Н. И. Рыжков высоко оценил производственные и технические возможности «Тат», оставив запись в Книге почетных гостей.

## Отъезд из Москвы

11 февраля из Москвы отбыл федеральный канцлер ФРГ Г. Коль. Он находился в Советском Союзе с рабочим визитом. Вместе с ним отбыл заместитель федерального канцлера, министр иностранных дел Г.-Д. Геншер.

На Внуковском аэродроме государственных деятелей ФРГ провожали член Политбюро ЦК КПСС, министр иностранных дел СССР Э. А. Шеварднадзе, другие официальные лица. (ТАСС).

## Прием посла

10 февраля член Политбюро ЦК КПСС, министр иностранных дел СССР Э. А. Шеварднадзе принял посла Республики Польша в СССР С. Чосека по его просьбе.

В ходе беседы с советской стороны было отмечено, что в целом отношения между СССР и Польшей развиваются удовлетворительно. Имеющиеся проблемы в области двустороннего сотрудничества как в политической, так и в экономической сферах рассматриваются на совместной основе. Обеими сторонами предпринимаются практические шаги по активизации межгосударственных связей. Продолжаются интенсивные контакты по линии внешнеполитических ведомств двух стран, в чем проявляется стремление Советского Союза и Польши к дальнейшему взаимодействию на международной арене. Было сказано, что предстоящий официальный визит К. Скубишевского в Советский Союз дает хорошую возможность обстоятельно обсудить весь комплекс советско-польских отношений, обменяться мнениями по актуальным международным проблемам. (ТАСС).

## Завершено знакомство с Уэльсом

КАРДИФФ, 11. (ТАСС). Посещением Музея валлийского народного творчества завершила сегодня знакомство с Уэльсом находящаяся в Великобритании делегация Верховного Совета СССР во главе с народным депутатом СССР, членом Политбюро ЦК КПСС, секретарем ЦК КПСС В. А. Медведевым. Директор-куратор музея Дж. Дженкинс подчеркнул, что свою главную задачу музей видит в бережном сохранении древних традиций и культуры валлийского народа и во внесении существенного вклада в культурную сокровищницу Европы. Он отметил, что традиционные связи народов Уэльса и Советского Союза получают сегодня новый импульс благодаря интенсивным контактам между нашими странами на самых различных уровнях.

От имени делегации В. А. Медведев поблагодарил за гостеприимство, теплый и радушный прием, оказанный советским парламентариям на земле Уэльса. Внимательное отношение к национальным традициям, истории, сказал он, способствует развитию взаимообогащающего сотрудничества народов СССР и Великобритании.

## Отбытие из Москвы

11 февраля член Политбюро ЦК КПСС, министр иностранных дел СССР Э. А. Шеварднадзе отбыл в Оттаву, где примет участие в международной конференции по «открытому небу».

По окончании конференции Э. А. Шеварднадзе будет находиться в Канаде 14—15 февраля с официальным визитом по приглашению канадского правительства. (ТАСС).

## Выступление Г. Коля

Новую главу в отношениях между СССР и ФРГ открыла советско-западногерманская встреча на высшем уровне—так прокомментировал ее итоги перед советскими и иностранными журналистами федеральный канцлер ФРГ Г. Коль. Он выступил поздно вечером 10 февраля на пресс-конференции в Москве.

Центральной темой беседы главы правительства Западной Германии с М. С. Горбачевым был межгерманский процесс. Право немецкого народа решать, хочет ли он жить в едином государстве,—такое общее мнение выразили советский руководитель и глава правительства ФРГ. Г. Коль сообщил, что позиция советской стороны была недвусмысленно изложена М. С. Горбачевым: СССР будет уважать это решение, если оно будет принято. Дело немцев найти приемлемые сроки и конкретные пути к единству.

Мы были едины в том, подчеркнул Г. Коль, что весь спектр этих проблем может найти решение только на основе существующих реалий. Следовательно, оно должно быть увязано с общеевропейской архитектурой и общим процессом развития отношений между Западом и Востоком.

Глава правительства ФРГ отметил, что немцы ГДР и ФРГ должны действовать в этом направлении с осмотрительностью и чувством меры возможного. Мы были едины с М. С. Горбачевым в том, что в этой связи особое значение приобретает проблема безопасности. Поэтому, сказал канцлер, необходимо обсудить со всеми заинтересованными сторонами вопрос о принадлежности к военно-политическим союзам. Уверен, что нам удастся найти общеприемлемое решение. Я очень благодарен М. С. Горбачеву за то, что он сделал возможным достижение этого исторического результата.

(ТАСС).

ПИСЬМО С ЗАРУБЕЖНЫМ ШТЕМПЕЛЕМ

## Призыв в поддержку перестройки

Мы представляем международную гражданскую организацию с центром в ФРГ. Наше объединение называется «Эксперимент за гуманную планету». Будучи вне политических блоков и партий, мы стремимся найти реалистические, политические решения вопросов, поставленных сегодня самим временем. В этой связи мы обращаемся и к советским людям.

Перестройка необходима всем — как на Востоке, так и на Западе. Нам известно о немалых социально-экономических трудностях в вашей стране. Если и существует возможность покончить с этими трудностями, то только в том случае, если перестройка будет доведена до конца.

Благодаря Михаилу Горбачеву Советский Союз возвестил о начале новой эпохи и положил конец политике «холодной войны» между Востоком и Западом. Люди всей Земли благодарны за это Советскому Союзу и черпают из этого источника реальную надежду на мир.

Мы на Западе занимаемся разработкой акций солидарности с перестройкой: к примеру, речь идет о доставке предметов первой необходимости в СССР. Мы попытаемся осуществить нашу акцию таким образом, чтобы они попали туда, где в них испытывается наибольшая нужда.

Нам хотелось бы, чтобы «Акция перестройка» дала толчок к последующим действиям, явилась бы примером солидарности и постоянно развивающегося сотрудничества людей на Востоке и Западе. Мы действуем во имя перестройки, во имя новой политики, во имя человечности.

«Эксперимент за гуманную планету», «Акция перестройка».
**РАЙНЕР ДУМ. СТЕН ЛИННАНДЕР. АНТОН ШТУКИ.**

## Было ли единство в Бурже?

На подъезде к Бурже, пригороду Парижа, где проходят знаменитые международные авиасалоны, на днях появился новый указатель: «11 февраля — съезд ОПР. Поворот направо».

Указатель надо понимать в буквальном смысле слова. ОПР, как сокращенно именуется голлистская партия «Объединение в поддержку республики»,— откровенно правая, и правее ее во Франции только ультра из «Национального фронта» Ле Пена. Эту свою репутацию ОПР подтвердила в период с 1986 по 1988 год, когда недолго находилась у власти в коалиции с другими правыми во главе с нынешним председателем ОПР Жаком Шираком в роли премьер-министра. Незадолго до съезда в ОПР возник бунт против Жака Ширака, который подняли два бывших его министра—Ш. Паскуа и Ф. Сегэн. Они испугались падения популярности Ж. Ширака в опросах общественного мнения (еще на один процент в январе по сравнению с декабрем прошлого года), а в связи с этим и перспективы еще одного его поражения на следующих президентских выборах.

...На трибуне съезда — Ф. Сегэн. Перед ним только что выступила мадам Мишо-Шеври со страстной речью в поддержку Ширака. Зал аплодировал ей стоя. И встретил появление на трибуне «раскольника» Сегэна свистом и топотом. Поначалу даже казалось, что возмущенные делегаты не дадут ему говорить. И все же он сумел сказать главное. А именно — партия теряет свое влияние в первую очередь потому, что не хочет стать «партией всех французов», не учитывает широкого спектра взглядов в общественном мнении страны и во многом действует по старинке. Нашей партии, говорит Сегэн, нужна перестройка, демократизация, открытость. Конечно, он говорит об этом со своих, правых позиций. Но вот его вывод в принципе верен сегодня для всех политических партий и движений — как левых, так и правых: «Наша политика устарела, потому что мир переменился».

Сегэн протягивает пальму мира Ж. Шираку, обещает поддержать его кандидатуру и на пост лидера ОПР, и на пост президента страны. И вместе с тем призывает бывшего премьер-министра всерьез подумать о том, что, пребывая в состоянии застоя, ОПР не имеет шансов на победу. Сегэн срывает аплодисменты. Значит, для многих на съезде, особенно для молодежи, его позиция близка и понятна.

Без более гибкой политической платформы, без учета тех перемен, которые произошли во Франции, в Европе, да и во всем мире, ни одна политическая партия страны уже не имеет шансов на успех.

**В. БОЛЬШАКОВ.**
(Соб. корр. «Правды»).
г. Париж.

ВЗГЛЯД ИЗ МОСКВЫ

# Компас для 90-х

БОЛЬШОЙ международный резонанс, который вызвал февральский Пленум ЦК КПСС, в немалой степени объясняется тем, что еще раз получила подтверждение новаторская, перестроечная внешняя политика нашей страны. Растущая поддержка широкой мировой общественностью курса КПСС и Советского государства на дальнейшее углубление диалога и взаимопонимания становится все более весомым фактором политической жизни.

Уильям Перри, бывший заместитель министра обороны США, ныне один из руководителей центра по проблемам международной безопасности и контроля над вооружениями при Станфордском университете, в недавнем докладе о стратегии Соединенных Штатов на 90-е годы констатировал: «Самый значительный фактор сейчас — это революционные преобразования политической и экономической системы Советского Союза. Новое мышление во внешней политике при его последовательном претворении в жизнь приведет к устранению военной угрозы и накопившейся за годы «холодной войны» политической напряженности».

Но шансы еще надо умело использовать. Конечно, на политической арене наших дней выступает много сил, оказывающих активное воздействие на оздоровление международной обстановки,— от Организации Объединенных Наций до народной дипломатии. И тем не менее не становится меньшей ответственность за международную стабильность, возложенная самой жизнью на СССР и США.

Прошло четыре с небольшим месяца после переговоров в Вайоминге между министрами иностранных дел США и СССР и всего два месяца после встречи М. С. Горбачева и Дж. Буша в районе Мальты. Но и за этот короткий срок стало еще более очевидным, сколь велики резервы упрочения всеобщего мира, таящиеся в переходе наших двух стран от взаимопонимания к взаимодействию.

Вписана первая, а потому и самая трудная страница в летопись построения безъядерного мира: без сбоев осуществляется советско-американский Договор по РСМД. Дело, однако, не ограничивается ликвидацией двух классов ядерных ракет, хотя уже само по себе это событие беспрецедентное. Дан мощный стимул в решении всей проблемы сокращения вооружений. От ликвидации ракет средней и меньшей дальности — к выводу на финишную прямую переговоров о 50-процентном сокращении стратегических наступательных вооружений при одновременном ускорении венских переговоров о сокращении обычных вооружений и вооруженных сил в Европе.

ВЫСТУПАЯ в прошлом месяце на конференции Ассоциации офицеров резерва, председатель комитета начальников штабов США генерал К. Пауэлл констатировал: в мире «изменилось нечто фундаментальное, и мы должны приспособить нашу стратегию к этой новой реалии». Он признал: вероятность применения Советами своего военного потенциала «против нас или наших союзников в Европе сейчас самая малая за последние десятилетия». В этих условиях военный бюджет США, по словам генерала, «в обозримом будущем будет сокращаться ежегодно на несколько процентов», США придется также пойти на общие сокращения своих вооруженных сил. Но далее из уст Пауэлла раздалось: «Мы должны иметь как можно более современные стратегические силы. Это та область, где мы не можем никого пропустить вперед никогда».

Итак: «Никогда!» Между тем в эти же дни член палаты представителей демократ Т. Уайз заявил: «Военные игнорируют гражданские сферы экономики». За последние 40 лет, по его подсчетам, США израсходовали на военные нужды астрономическую сумму — 7,6 триллиона долларов, что значительно больше, чем было направлено на всю гражданскую инфраструктуру американской экономики.

Одновременно в США были опубликованы данные двух опросов общественного мнения. Опрос, проведенный «Нью-Йорк таймс» и телекомпанией Си-би-эс, показал: трое из каждых четырех американцев считают, что потепление отношений между США и СССР открывает путь к сокращению военных расходов и использованию высвобождающихся средств на решение наиболее острых проблем их страны. Стоит напомнить, что в начале 80-х годов за сокращение военного бюджета выступало лишь семь процентов граждан США.

Влиятельный американский промышленник Арнольд Зальцман, возглавляющий крупную фирму «Виста» (он к тому же и известный политик, сотрудничавший с пятью президентами США начиная с Ф. Рузвельта, участвовавший в разработке Договора о нераспространении ядерного оружия), как-то однажды заметил: «Наступит день, когда наши предприниматели и политики всерьез задумаются над теми убытками, которые они несут из-за отсутствия нормальных экономических отношений с СССР, из-за нашей недальновидности». Да они уже и задумываются: 73 процента американских бизнесменов, опрошенных недавно журналом «Форчун», заявили о намерении начать торгово-экономическое сотрудничество с СССР.

И ВСЕ ЖЕ министр обороны США Чейни продолжает стоять на своем. «Даже если мы достигнем соглашения по стратегическим наступательным вооружениям,—твердит он,— нам по-прежнему необходимо двигаться вперед в модернизации наших стратегических сил». И действительно, в Вашингтоне вновь акцентируется внимание на так называемой программе стратегической модернизации. Всего один пример: представленный Пентагоном конгрессу проект военного бюджета на 1991 финансовый год предусматривает ассигновать на реализацию программы «звездных войн» 4,4 млрд. долларов, что на 900 млн. больше, чем в текущем финансовом году. Более того, журнал «Ньюсуик» сообщил, что в пентагоновских кругах по-прежнему продолжается обсуждение вариантов «будущих войн».

И все же я уверен, что не подобные сумасбродные прожекты характеризуют позицию реалистически мыслящей Америки. На календаре —1990-й, а не 1980 год. Не та сегодня и Америка, не тот и окружающий ее мир. Здравомыслящие политики в США предостерегают: десятилетие назад стратегия США в области национальной безопасности основывалась на трех «китах»: «холодная война», лидерство США среди западных стран и экономическое, научно-техническое превосходство. Теперь ситуация иная: «холодная война» ушла в прошлое, доминирующая роль Соединенных Штатов в отношениях с западноевропейскими союзниками вынужденно уступает место партнерству, а американская экономика требует сокращения бюджетного и внешнеторгового дефицита. В таких условиях, констатируют эти политики, Соединенным Штатам надо думать уже не столько о расширении, сколько о сохранении своих международных позиций.

Реальные возможности выйти в ближайшее время на крупные договоренности по широкому кругу разоруженческих проблем подкреплены результатами советско-американских переговоров, состоявшихся на минувшей неделе в Москве. Усилиями двух сторон расчищается путь к тому, чтобы предстоящая встреча высших руководителей СССР и США ознаменовалась подписанием соглашений по СНВ, протоколов к договорам 1974 и 1976 годов относительно прекращения ядерных испытаний и ряда других документов. В Москве встречает понимание сформулированное государственным секретарем США Дж. Бейкером намерение Вашингтона «формировать новые глобальные отношения с Советским Союзом».

Реализм, дальновидность, честное сотрудничество равноправных сторон—вот верный компас для 90-х годов.

Виталий КОРИОНОВ.

СТОП-КАДР



● ЯПОНИЯ. В одном из крупнейших городов страны — Осаке строится международный аэропорт, который будет находиться на искусственном острове в городской бухте. Строительство предполагается закончить в 1993 году, сейчас готово уже 40 процентов площади будущего острова. Общая стоимость проекта составляет около 7 миллиардов долларов. Аэропорт с двумя посадочными полосами обеспечит обслуживание 25 миллионов пассажиров в год. На снимке: мощные драги ведут строительство искусственного острова.



● ЛИВАН. В Бейруте продолжаются кровопролитные столкновения между враждующими группировками. В восточном секторе города число жертв боев достигло более 300 убитых и 1.200 раненых. Обстрелам артиллерии генерала М. Ауна подвергается и Западный Бейрут. На снимке: на одной из улиц западного сектора ливанской столицы, прилегающего к разделительной «зеленой линии», после очередного артобстрела.

Фото из журнала «Тайм» (США) и телефото Рейтер—ТАСС.

С МЕСТА СОБЫТИЙ

# Выстрелы на 62-м километре

ВСЕ произошло почти мгновенно. На 62-м километре шоссе Каир—Исмаилия дорогу автобусу с израильскими туристами преградила белая автомашина марки «Пежо». Из нее выскочили двое людей в масках и с автоматами. Они открыли огонь по автобусу и забросали его гранатами. 9 человек были убиты, 20 ранены, причем двое вскоре скончались. Нападавшим удалось скрыться.

Ответственность за террористический акт взяли на себя сразу три различные организации. В Аммане — малоизвестная «исламский джихад», в Дамаске — леворадикальный Народный фронт освобождения Палестины (главное командование), а в Каире—«организация в защиту угнетенных в египетских тюрьмах». Однако достоверный ответ на вопрос, кто и зачем организовал это нападение, может дать только следствие. А оно далеко еще не завершено, преступники не найдены.

Правда, министр внутренних дел М. Муса утверждает, что эта акция «спланирована за пределами Египта и совершена не египтянами». Полицейские чины также заявили, что оружие и боеприпасы, использовавшиеся нападавшими, были доставлены из-за границы. Но подобная версия оставляет место для сомнений. Всякий, кому доводилось пересекать египетскую границу, знает, сколь серьезны там меры безопасности. У вашего корреспондента как-то конфисковали даже ножницы. А тут автоматы и гранаты... Да и Египту, конечно, выгодна такая версия, сводящая до минимума ущерб и без того нелегким отношениям с Израилем.

## Кому выгодна террористическая акция в Египте?

Что же касается достоверных фактов, то среди бурного потока информации, захлестнувшего египетскую печать, их немного. Найдена автомашина, в которой люди в масках исчезли с места преступления. Она принадлежит жительнице Каира и была арендована незнакомым ей человеком. В машине обнаружены патроны, точно такие, какие использовались при нападении. Шофер автобуса также утверждает, что один из нападавших говорил по-арабски не на египетском диалекте. Но это еще не доказательство того, что он прибыл из-за границы. В Египте постоянно проживают сотни тысяч выходцев из других арабских стран—суданцев, палестинцев, йеменцев.

Пока полиция ведет расследование, журналисты строят догадки. Наиболее часто встречающаяся версия—нападение организовали экстремистски настроенные палестинцы из числа политических противников ООП. Это могли быть как крайние радикалы, так и мусульманские фундаменталисты. Их цель — сорвать ведущиеся в последние месяцы переговоры об организации палестино-израильского диалога в Каире. Есть и другое предположение: налет—дело рук египетских фундаменталистов. Их враждебность к Израилю и израильтянам общеизвестна.

Задает печать и вполне резонные вопросы: кому это выгодно? И единодушно заключает: правым кругам в Израиле, отказывающимся идти на урегулирование конфликта с арабами. Они получили в свои руки еще один козырь. Характерна реакция израильских руководителей на случившееся. Когда президент Х. Мубарак позвонил премьер-министру И. Шамиру, чтобы выразить свои соболезнования, тот возложил всю ответственность за нападение на «людей Арафата». Министр иностранных дел М. Аренс пошел еще дальше. В телефонном разговоре со своим египетским коллегой И. Абдель Магидом он заявил, что инцидент углубляет господствующее в Израиле мнение о недопустимости участия ООП в мирных переговорах. Между тем официальный представитель в штаб-квартире ООП в Тунисе резко осудил террористический акт и категорически отверг какую-либо причастность к нему своей организации.

Словом, кто бы ни организовал эту акцию, первой ее политической жертвой стали многострадальные палестинцы. Нанесен ущерб и Египту, причем не только политический. В прошлом году страну посетили свыше 100 тысяч израильских туристов, что принесло немалый доход. На сегодняшний день некоторые группы из Израиля уже отменили запланированные поездки в Египет. И, наконец, понесли моральный урон и те силы в Израиле, кто выступает за мирное урегулирование конфликта с арабами на основе признания национальных прав палестинского народа.

Нельзя не затронуть и еще один момент, о котором сейчас много говорят и пишут в Египте. Происшедшее вечером 4 февраля на 62-м километре шоссе Каир—Исмаилия стало возможным лишь в результате неурегулированности ближневосточного конфликта, за что несут ответственность в первую очередь сами израильские правители. Отчаяние и втоптанное в грязь сапогом оккупанта достоинство—вот питательная среда терроризма. «Рано или поздно еще два парня с автоматами и гранатами могут совершить подобное преступление в Египте или любом другом месте,— пишет «Иджипшн газетт».— И так до тех пор, пока до мира и справедливости далеко, а человеческие права попираются».

Тем настоятельнее необходимость скорейшего разблокирования конфликта на Ближнем Востоке. И нельзя не согласиться с президентом Х. Мубараком, заявившим в телефонной беседе с И. Шамиром, что прискорбный инцидент не только не должен повредить поискам мира в регионе, но должен стать лишним аргументом в пользу активизации миротворческих усилий обеих сторон.

В. БЕЛЯКОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Каир.

# «Мужественные люди»

В КОНЦЕ минувшей недели в Болгарии было сформировано новое правительство—целиком из коммунистов. Возглавил его Андрей Луканов, которому идет сейчас 52-й год. Ранее он был министром внешнеэкономических связей, первым заместителем Председателя Совета Министров НРБ. После 10 ноября 1989 года — член Политбюро, секретарь ЦК БКП. Его хорошо знают и в стране, и за рубежом, в том числе в СССР, где он окончил МГИМО.

При формировании кабинета новый премьер-министр столкнулся с фактором неожиданности. Вслед за оппозицией (Союз демократических сил) участвовать в правительстве в последний момент отказались и земледельцы (Болгарский земледельческий народный союз — БЗНС). При создавшейся ситуации, сказал, выступая в Народном собрании, А. Луканов, чтобы не допустить ослабления исполнительной власти, было предложено правительство, состоящее целиком из коммунистов, располагающих большинством в парламенте.

Бросается в глаза решительное омоложение нового кабинета министров НРБ, резкое повышение его интеллектуального уровня, компетентности. «Мужественные люди» — так говорят о членах нового кабинета. И недаром. Ведь им придется решать тяжелейшие проблемы, в первую очередь в области экономики, экологии, социального обеспечения.

## Так характеризуют новое правительство Болгарии

Вот лишь несколько штрихов, рисующих, как здесь пишут, «живковское наследство». Внешний долг страны достиг 10 миллиардов долларов. Промышленность, истерзанная бесконечными реорганизациями, переживает спад. Положение усугубляется стачками шахтеров, транспортников, на днях забастовали 9 тысяч работников крупнейшего в стране Кремиковского металлургического комбината. Участились перебои в снабжении электроэнергией. Нестабильно работает атомная электростанция в Козлодуе, общественность требует остановить строительство АЭС в Белене. Ситуация на селе настолько тяжелая, что Болгария впервые в своей истории ввозит брынзу из Дании, сахар с Кубы, масло из Франции...

В заявлении после выборов нового правительства А. Луканов изложил свою политическую программу. Чтобы вывести страну из кризиса, предстоит оздоровить экономику и финансы, приступить к осуществлению целостной экономической реформы, основанной на принципах рыночного хозяйства. Что касается международных отношений, то Болгария, заявил премьер-министр, и впредь будет рассчитывать на своих друзей и партнеров за рубежом. Было заявлено о намерении Болгарии присоединиться к Международному валютному фонду, Международному банку реконструкции и развития, Генеральному соглашению о тарифах и торговле.

А. Луканов ведет сейчас усиленные консультации с представителями СССР, США, Франции, Италии, Японии и других стран по вопросам выхода из кризисной ситуации. Делается ставка на получение выгодных кредитов.

Что касается связей с СССР, то Болгария по-прежнему рассчитывает прежде всего на получение нефти, газа, руды, металла, леса и другого сырья в обмен на электронику, электрокары, овощи, фрукты, консервы. Заметим, что почти ничего не говорится и не пишется в связи с антикризисной программой о роли СЭВ, Комплексной программы научно - технического прогресса, совместных советско - болгарских предприятий. Увы, видимо, практическое влияние их на оздоровление болгарской экономики столь невелико, что этот фактор в расчет почти не берется...

Л. ЖМЫРЕВ.
А. КРУШИНСКИЙ.
(Спец. корр. «Правды»).
г. София.

ПРОГНОЗ

# День за днем

## 12 февраля

В Страсбурге откроется очередная сессия Европарламента, которая продлится пять дней. В тот же день в другой «столице» ЕЭС — Брюсселе начнется встреча министров сельского хозяйства стран — членов «Общего рынка».

## 13 февраля

Премьер-министр ГДР Ханс Модров начинает двухдневный визит в Бонн, в ходе которого проведет переговоры с федеральным канцлером ФРГ Г. Колем. Руководители правительств двух стран уже встречались в Дрездене в декабре прошлого года.

## 14 февраля

В Мадриде начнутся переговоры на высоком уровне между представителями Аргентины и Великобритании о восстановлении дипломатических отношений.

◇

Двухдневная встреча исполнительного комитета КОКОМ открывается в Париже. Целью нынешней встречи является обсуждение новой американской экспортной политики, направленной на ослабление ограничений на поставки высокотехнологичной продукции в страны Восточной Европы.

## 15 февраля

Президенты Боливии, Перу, Колумбии и Соединенных Штатов встретятся в колумбийском городе Картахена. Они обсудят тактику совместной борьбы с наркобизнесом. Как ожидается, США могут предложить правительствам трех стран значительные субсидии с целью заинтересовать производителей коки — сырья для изготовления наркотиков — перейти на выращивание других сельскохозяйственных культур.

ПОРТРЕТ НА ФОНЕ НОВОСТЕЙ

# Нельсон Мандела



НЕЛЬСОН МАНДЕЛА освобожден. Имя его широко известно и в ЮАР и далеко за ее пределами. Он стал живой легендой и одним из самых влиятельных политических деятелей страны.

Он сознательно выбрал свою нелегкую судьбу, вступив на путь борьбы против апартеида еще в молодые годы. Хотя для сына почитаемого племенного вождя дорога к благополучию могла быть довольно гладкой. Адвокат, получивший прекрасное образование, Мандела делал успешную карьеру, сулившую безбедное существование. Но Нельсон предпочел иную долю, начав политическую деятельность и вступив в Африканский национальный конгресс—старейшую демократическую организацию страны.

Приход Манделы и ряда его соратников влил свежую кровь в АНК, способствовал переходу конгресса на более радикальные позиции. Правда, в тот период Нельсон отвергал насильственные действия, считая, что изменений можно добиться мирным путем. Вскоре, однако, его взгляды изменились.

Создается военное крыло — народная армия «Умконто ве сизве» («Копье нации»), которую возглавил Мандела. В конце 1961 года она проводит первые боевые операции.

В 1962 году его осуждают на пять лет лишения свободы. Властям, однако, этого показалось мало. Следует новый процесс, так называемое «ривонийское дело». Прокурор потребовал для подсудимых смертной казни по обвинению в «террористической деятельности и заговоре с целью свержения существующего строя». Мандела заявил, что боролся за создание в ЮАР свободного и демократического общества. В последний момент участников процесса все-таки не отважились отправить на эшафот. Но их решили похоронить заживо, приговорив к пожизненному заключению.

В Претории надеялись, что с годами Нельсона забудут. Даже имя его было запрещено упоминать публично. Однако получилось наоборот. Несгибаемое мужество, верность своему делу привели к тому, что популярность узника росла. Известность перешагнула границы Южной Африки. Мандела избран почетным гражданином многих западноевропейских городов, получил ученые степени ряда знаменитых университетов, стал лауреатом многих престижных премий, в честь него названы улицы, парки, площади на всех континентах.

Собственно говоря, правительство и лично Ф. де Клерк давно уже пришли к пониманию неизбежности и необходимости освобождения Манделы. Но, видимо, опасались, что этот шаг способен вызвать неконтролируемый всплеск эмоций и привести к непредсказуемым последствиям. И все-таки медлить и тянуть время было больше невозможно.

И вот, наконец, долгожданный день наступил. Трудно передать ликование чернокожего населения. Крики «Ура!», «Да здравствует Мандела!», «Свободен! Свободен!» сливаются в один мощный приветственный гул, который несется над огромной толпой собравшихся у тюрьмы «Виктор Ферстер», когда из ее ворот вместе с женой Винни появляется Нельсон. Люди впервые увидели, как он выглядит. Ведь все эти годы в мире не было ни одной его фотографии в нынешнем возрасте. Мандела направляется в Кейптаун, где состоится грандиозный марш в его честь. Затем на вертолете он прибудет в свой дом в пригороде Йоханнесбурга Соуэто, оставленный им без малого три десятилетия назад.

И. ТАРУТИН.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Хараре.

# Итальянский вариант

ТУМАН был густой и липкий — такой, что, как говорят здесь, можно резать на куски. По вечерам, когда видимость ограничивается кончиком собственного носа, жители миланских окраин предпочитают без особой нужды не выходить на улицу, где и в ясную-то погоду не очень спокойно.

Но на этот раз в районе бульвара Венгрии было весьма оживленно. Из пелены тумана появлялись группы людей. Все шли на заседание совета микрорайона — ячейки местного самоуправления. Неуютный зал забили до предела, опоздавшим пришлось остаться на улице. Возбужденные жители микрорайона Форланини, населенного публикой небогатой — рабочими, служащими, пенсионерами,— почти не слушали трех членов городской джунты (исполкома). Что нового они могли сказать? «Предоставление крыши над головой бездомным иммигрантам — в интересах всех... В городе не хватает жилья... Иммигранты ютятся в зданиях, которые рушатся на глазах...»

Обсуждалась судьба палаточного городка, который начали спешно возводить на соседнем пустыре. Палатки предназначались для бездомных иммигрантов — в основном выходцев из Африки, оставшихся без крыши над головой перед лицом февральских холодов. Таких бездомных, чаще всего проживающих и работающих нелегально, без документов и виз, насчитывают в городе примерно две тысячи.

Но население района, избранного муниципалитетом для строительства палаточного городка, восстало — власти опять приняли решение, не спросив мнения рядовых горожан. Но главным двигателем протеста была, конечно, неприязнь к самим иммигрантам, боязнь и нежелание соседства с ними. Расовая проблема для Италии сравнительно новая. Еще недавно расизм здесь если в какой-то форме и проявлялся, то «внутренний»: жители промышленного севера не жаловали итальянцев-южан, толпами приезжавших на заработки.

## Вокруг одного инцидента в Милане

Оговорюсь: проблемы, порождаемые присутствием в стране выходцев из развивающихся стран, еще не такие острые, как в некоторых других западноевропейских государствах. Прежде всего потому, что самих иммигрантов пока не так много: при четырех с половиной миллионах во Франции и ФРГ в Италии, где никто не знает точной цифры, по общепринятой оценке их только миллион. Но с другой стороны — итальянцы раньше всегда выделялись своей терпимостью к иностранцам, способностью быстро ассимилировать их в своей среде.

Проблемой озабочены профсоюзы: не секрет, что часто расистские настроения остро проявляются как раз среди тех, кого мы называем «широкими слоями трудящихся». Озабочены и многие политические партии: здесь нередко у их членов чувство солидарности отступает перед неприязнью к «иноверцу». Возьмем тот же миланский район Форланини: обращение к муниципалитету с требованием прекратить строительство палаточного городка подписали с редким единодушием представители всех партий, входящих в совет микрорайона, — от коммунистов до неофашистов.

Враждебность к иммигрантам не вызвана—по крайней мере на итальянском севере — их конкуренцией с местным населением в поисках работы: выходцам из Африки, вне зависимости от образовательного уровня, достается самый тяжелый и грязный труд, от которого итальянцы, будем откровенны, чаще всего отказываются.

Если конкуренция—естественно, с беднейшими слоями—и возникает, то скорее на рынке жилья и в сфере социальных услуг. Декрет, принятый правительством в последний день прошлого года, не только дает возможность практически всем незаконно проживающим в Италии иностранцам в течение двух месяцев легализовать свое присутствие, но и предоставляет им после этого немалые права: регистрация на бирже труда, обучение детей в государственных школах, бесплатное медицинское обслуживание наравне с итальянскими гражданами.

...Что же касается конфликта на окраине Милана, то он разрешился: строить палаточный городок не стали. Отцы города тихо попытались спустить ссору на тормозах. Но удастся ли? На носу-то выборы в местные органы власти, правые партии готовятся дать бой. А иммигранты правом голоса не обладают...

(Соб. корр. «Правды»).
г. Рим.

# Кто поставит мат?

НАПРОТИВ корпункта, возле гостиницы «Интерконтиненталь», появился навес от солнца, под которым дежурят несколько чинов военизированной полиции — констебулярии. Рядом стоят их оборудованные радиостанциями автомобили. Это одна из нескольких десятков созданных в филиппинской столице точек наблюдения в «переворотоопасных зонах». Полицейские рассказывают, что их главная задача — быстро информировать о передвижениях подозрительных групп вооруженных солдат. Тем временем ускоренным темпом идет формирование из ветеранов полиции специальных подразделений по борьбе с путчистами.

## Политическая борьба на Филиппинах

По существу в стране идет затяжная шахматная партия, ставка в которой — власть. Пока что выигрывает правительство. Недавно сорвалась попытка путчистов освободить своих руководителей, сидящих в тюрьме предварительного заключения.

Позже был арестован один из главных стратегов путчистов — бывший генерал Эдуардо Абенинья. Однако есть и другие новости. Побывавший на южном острове Минданао министр обороны Фидель Рамос остался недоволен тамошней ситуацией и даже призвал офицеров местного гарнизона выступить с заявлением о поддержке конституционного режима. Дело в том, что местные военные власти никак не могут захватить одного из путчистов полковника Алекcандро Нобле с отрядом в тысячу человек, скрывающихся в труднодоступных районах острова.

Заметны и осторожные маневры более «тяжелых» фигур на здешней политической доске. Набирает силу движение за досрочную отставку К. Акино под предлогом того, что она «не способна руководить страной». Подобные мысли уже высказывались в конгрессе, где обсуждались трудности проведения в 1992 году выборов президента и местных представителей властей одновременно. К. Акино заявила, что не против, если президентские выборы состоятся на полгода раньше.

В борьбе за власть все большее значение приобретает еще необъявленная позиция правительства по вопросу о судьбе американских военных баз. Тем более что Вашингтон уже объявил, что базы на Филиппинах в целом не подпадают под предлагаемые Пентагоном сокращения вооруженных сил США за рубежом — закрыть хотят лишь Сан-Мигель, небольшую станцию связи ВМС в провинции Самбалес. Возможно, некоторую ясность внесет министр обороны США Р. Чейни, который прибудет в Манилу 15 февраля.

Д. КОСЫРЕВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Манила.



# Перестройка и бизнес



БОССЫ И ПОДЧИНЕННЫЕ

## Игроки одной команды

Пора ликвидировать (увы, как нам знакомы эти призывы!), пишет журнал «Экономист», «напряженные отношения на производстве, второсортную учебную подготовку, слабый маркетинг и отставание в фундаментальных исследованиях». Учитывая местные традиции, экономисты добавляют еще (что на первый взгляд кажется смешным, но имеет значение) «склонность англичан к чаепитиям», на которые уходит много рабочего времени.

Чтобы не остановиться, а значит, не отстать, надо решить прежде всего проблему, как и мы сегодня говорим, «человеческого фактора». Именно человек, его профессиональная подготовка, эффективность его труда, отношение к работе, психологический комфорт, настроение становятся главным движущим фактором экономики 90-х годов. Ведь в конце концов речь идет о более высокой производительности труда.

Социальный заказ бизнеса вызвал здесь бум в «человековедении». Создается новый катехизис капитализма — «капитализма с человеческим лицом». И весьма ценится здесь японский опыт. Аристократическая и просто богатая Англия с трудом, но постепенно все же отказывается от кастовых и начальственных привилегий, которые, оказывается, мешают повышению производительности труда. Так, например, сотни предприятий Англии ликвидировали сейчас спецбуфеты и столовые для руководства, заменив их одним общим залом с одинаковым для всех меню. А на парковочных площадках для автомашин ликвидированы отсеки для руководства.

— Ха-ха! — может сказать читатель. — Все это демагогия, и рабочие остаются рабочими, а менеджеры менеджерами. Грани не стираются.

Конечно, не стираются, но если это и демагогия, то демагогия действенная. Английского рабочего, хочет он того или нет (в 70-х годах этого и в помине не было), теперь заставляют все более чувствовать себя «игроком одной команды» вместе с руководителями. До Японии, правда, еще далеко, и вряд ли английские рабочие будут перед утренней гимнастикой петь гимны компании, но отсутствие бюрократии, неформальные связи или — так и хочется сказать — творческая обстановка на предприятии явно способствуют увеличению производительности труда. Может быть, поэтому Великобритания так охотно открывает объятия японским фирмам, ибо, по последним данным, прямые инвестиции Японии в Британии в шесть раз превышают инвестиции в ФРГ и в восемь раз — во Франции. Только за последнее время десятки новых фирм обосновались на земле туманного Альбиона.

И вот что интересно: даже убыточные английские компании в японских руках начинают давать прибыль. Например, известная фирма «Данлоп», производящая автопокрышки, терпела большие убытки. Теперь же, поглощенная «Сумитомо раббер», она производит на 50 процентов больше покрышек при том, что в ее штате осталось на 30 процентов меньше рабочих. А фирма дает теперь прибыль.

Т. КОЛЕСНИЧЕНКО.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Лондон.

## Повышают квалификацию

Каждый третий гражданин ФРГ в возрасте от 19 до 64 лет занимался в минувшем году на курсах в сети повышения квалификации. Это на 50 процентов больше, чем десять лет назад.

Западногерманские фирмы ежегодно расходуют почти 27 миллиардов марок на повышение квалификации своих рабочих и служащих. Эта сумма, по свидетельству министра образования и науки ФРГ Ю. Меллемана, несколько превышает даже ассигнования государства на нужды высших школ и университетских клиник.

Повышение квалификации, считает министр, становится одной из приоритетных задач предстоящего десятилетия. Оно играет отнюдь не меньшую роль, чем капиталовложения в средства производства. Теперь, подчеркнул Ю. Меллеман, уже недостаточно иметь хорошее первоначальное образование, необходимо всю жизнь учиться, чтобы идти в ногу с бурным развитием науки и техники.

(ТАСС).

# БЮРОКРАТЫ — МЕШАЮТ, МЕНЕДЖЕРЫ — УПРАВЛЯЮТ

**Стало поговоркой: в Советском Союзе много начальников. Вопрос спорный: в Италии — не меньше. И отношение к ним, как у нас: когда ругают, называют бюрократами, когда хвалят — менеджерами. Соответственно бюрократы — мешают, менеджеры — управляют.**

ОТВЕТИТЬ на вопрос: кто они — итальянские менеджеры, непросто. Очень трудно вывести общий портрет сотен тысяч директоров крупных, средних и мелких фирм, управляющих частных, государственных и кооперативных компаний — всех тех капитанов экономики дальнего и каботажного плавания, под руководством которых многомиллионный экипаж рабочих и служащих успешно ведет экономический корабль «Италия» в гонке за первенство на мировом рынке!

Но одна «типичная» черта есть. Как подтверждают обследования, в основном это — люди с экономическим образованием, специалисты в области управления и финансов. Правда, посреднические фирмы, занимающиеся поиском и «сманиванием» руководящего персонала, утверждают, что наряду с экономистами и финансистами в цену опять входят инженеры. То есть директора и генеральные управляющие, которые досконально знают производство. Правда, и от этих «новых технократов» требуют сегодня понимания экономической конъюнктуры, законов фондовой биржи. Нужны не узкие специалисты-администраторы, а люди, способные мыслить стратегически и гибко.

Такого же мнения и профессор Монти, ректор миланского коммерческого университета «Боккони»:

— У студентов мы стараемся воспитать прежде всего такие качества: первое — умение связывать технические проблемы с общественно-политической картиной в стране и в международном масштабе. Второе — умение обновлять знания. Именно поэтому много места в наших программах занимает базовая подготовка, формирующая общую культуру человека, его способность адаптироваться к различным ситуациям. На всех факультетах изучают, например, наряду со специальными предметами «чистую» математику, историю...

Самым престижным из экономических считается диплом миланского коммерческого университета «Боккони». При недавнем опросе деканов экономических факультетов 24 итальянских университетов подавляющее большинство назвало лучшим учебным заведением именно «Боккони».

Стать студентом «Боккони» может далеко не каждый. Барьер вступительных экзаменов высок. Полторы сотни вопросов, предлагаемых каждому абитуриенту, направлены на выявление и знания учебных предметов, и общей культуры, эрудиции. Предлагают их в виде теста: с тремя готовыми ответами на выбор. Уверяют, что за время существования университета нашлось только два «вундеркинда», успевших за отведенный на это час дать все 150 правильных ответов. Результаты экзаменов, однако, составляют лишь половину проходного балла: другую выводят по оценкам трех последних лет в школе.

Обучение идет на трех факультетах — экономики бизнеса, политэкономии и социально-экономических проблем. Причем 88 процентов выбирают первую специальность, включающую такие курсы, как кредитно-финансовые вопросы, банковская система, проблемы управления компаниями, маркетинг. Однако и два других, более «теоретических» факультета, закрывать не собираются.

Сегодня «Боккони» — это 10 тысяч студентов, 650 профессоров и преподавателей, 7 отдельных, административно-самостоятельных исследовательских институтов, занимающихся «чистой» наукой, 21 центр по разработке прикладных проблем. Плюс школа бизнеса «Боккони», о которой еще пойдет речь.

Университет располагает собственным вычислительным центром, две большие ЭВМ которого связаны с европейской научно-исследовательской компьютерной сетью. Кроме того, в распоряжении студентов, преподавателей и администрации — свыше тысячи персональных компьютеров, в большинстве своем подключенных к центральным «электронным мозгам».

В КОММЕРЧЕСКОМ университете «Боккони» все основано на административной и финансовой автономии: даже отдел печати — фактически самостоятельная фирма. Естественно, что полностью самостоятельна и школа бизнеса «Боккони» — своего рода курсы повышения квалификации и переподготовки дипломированных специалистов, желающих научиться «искусству управлять».

Конечно, школе сам бог повелел быть на хозрасчете: с каждого слушателя за право в течение пятнадцати месяцев заниматься по 10—12 часов в день, а именно такой интенсивности требует программа, берут ни много ни мало — 18 миллионов лир. При этом в нынешнем учебном году на 130 мест было 1.800 заявлений.

Подобные курсы после дипломной подготовки, прежде всего в сфере управления и бизнеса, родились в Соединенных Штатах. Сейчас там на них ежегодно обучается около 70 тысяч человек. Европа последовала их примеру позже, в частности в Италии такие курсы появились лет двадцать назад. Но, пожалуй, только в минувшее десятилетие феномен приобрел широкие масштабы.

«Школы бизнеса» в Италии стали расти как грибы. Сегодня их более 140. И в одном ряду с действительно солидными, пользующимися авторитетом даже за пределами страны, оказалось немало откровенных халтурщиков, эксплуатирующих «золотую жилу»: почти все курсы — платные и весьма дорогостоящие. Дошло до того, что созданная не так давно Ассоциация школ бизнеса объявила о разработке жестких критериев, на основании которых она собирается составить и опубликовать своего рода «проскрипционные списки».

Школы бизнеса стараются расширить кругозор, освободить мышление, если хотите — воображение. И прежде всего — учат работать с людьми. Человеческий фактор рассматривают здесь как первостепенный. Нередко во время учебы устраиваются «игры», достойные театрального вуза. Например, имитация деловых переговоров, где каждая сторона заранее распределяет среди «своих» роли: один ведет беседу и упорно торгуется, другой, скажем, разрежает атмосферу шутками, третий «неожиданно» предлагает компромиссное решение... И все это записывается на видеопленку, потом устраивают «разбор» ошибок, удачных ходов. И, конечно, здесь требуют знания своего дела.

— Чтобы курсы «мастерс» дали результат, слушатель должен выйти после них, имея ясное представление обо всех функциях фирмы, — считает директор школы бизнеса профессор К. Дематте. — Кроме того, он должен обладать углубленными знаниями средств и техники управления. И, наконец, должен уметь принимать решения.

— Обучение у нас целевое, по группам, — рассказывает он. — Есть группа подготовки руководящих работников промышленности, есть — администрации банков. Большое отделение обучает специалистов для госучреждений, муниципалитетов. Это не значит, что мы воспитываем современных бюрократов: преподают те же профессора, что и представителям частного бизнеса, но с соответствующим «уклоном».

Кроме того, учитывая, что в Италии очень мощный кооперативный сектор, есть отделение, готовящее менеджеров-кооператоров. Думаю, это одно из направлений, которое очень должно заинтересовать и вас...

СКАЗАВ «вас», он обратился не столько к нам, советским корреспондентам, сколько к молодому, пышущему энергией элегантному мужчине в галстуке-бабочке, который появился в кабинете вскоре после нашего прихода и, не прерывая разговора, сел в кресло. И уже обращаясь действительно к нам, К. Дематте добавил:

— Познакомьтесь — профессор Анджело Кардани, директор Ленинградского международного института управления, или, как мы его называем по английскому сокращению — ЛИМИ. Это, как вы уже слышали, последнее наше детище — совместное предприятие с Ленинградским университетом...

— Видите ли, я очень завидую креслу профессора Дематте, — заговорил с довольной улыбкой А. Кардани, не дожидаясь наших вопросов. — И хочу в будущем иметь подобное в Ленинграде. Для этого нужно немногое: создать такую же школу. База для нее есть — целых два университета. Задача лишь в том, чтобы этот резерв интеллектуальной энергии и культурных традиций слить воедино.

Конечно, — перешел он на серьезный тон, — создание подобной школы потребует немало времени. Пока мы начинаем с отдельных инициатив, с коротких программ, рассчитывая в разумный период времени — года за два-три — дойти до формирования полного курса типа «мастерс»...

Соглашение о создании ЛИМИ, как явствовало из подготовленного университетом «Боккони» проспекта, подписали летом прошлого года. Главными целями совместного предприятия объявлены разработка и осуществление учебной программы для советских и итальянских бизнесменов с уклоном в сторону отношений Восток — Запад, оказания помощи советским и зарубежным компаниям в обмене информацией по экономическим и научно-техническим вопросам, консультирование по конкретным проблемам.

В середине минувшего октября в Ленинграде провели первый трехнедельный курс лекций по «зарубежной коммерческой деятельности». Желание прослушать их выразили 500 советских специалистов. Отобрали — 25. Кто же пошел учиться на «бизнесмена»?

— Я участвовал в собеседованиях только один день, видел примерно 40 кандидатов. Так что могу говорить только о них, — отвечает А. Кардани. — Больше всего было работников среднего звена государственных предприятий.

— Не совсем понятно, — обратились мы к обоим директорам, — каков ваш-то интерес к подобным совместным предприятиям?

— Коммерческого во всяком случае — никакого, — заверил К. Дематте. — Вообще ни университет «Боккони», ни школа бизнеса доходов не приносят. В свой бюджет, конечно, укладываемся — иначе, как мы можем учить других?

— Наше детище мы назвали совместным предприятием из чисто организационных соображений, — добавил А. Кардани. — Эта форма не вызывает вопросов и облегчает некоторые операции — например, перевод валюты на закупку для ЛИМИ вычислительной техники. Главное же для нас — обмен научной и деловой информацией, опытом преподавания. Моя личная цель — узнать как можно больше о практической стороне советской экономики. А в перспективе — попытаться сделать так, чтобы ЛИМИ стал признанным центром по изучению происходящих в вашей стране и у ее соседей экономических феноменов.

Я вот сегодня беседовал с одним коллегой. Раньше считали, что 90-е годы будут годами «Тихоокеанского кольца»: Япония — Западный берег США. Но с учетом происходящих событий они прекрасно могут стать десятилетием Европы.

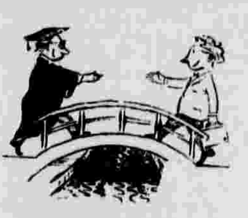
Уже сейчас интерес к работе в ЛИМИ проявляют не только итальянские коллеги, но и специалисты из других стран. Да и с советской стороны участвуют наряду с преподавателями ЛГУ например, руководители банков, ученые из Академии наук.

Но пока наша цель — выработать общий язык, общую технику ведения дел. Для этого мы должны научиться сначала говорить на языках, уже существующих. Имея в виду, естественно, что при всех общих, международных моделях управления нельзя, скажем, брать целиком американские методы, просто переводить их на итальянский язык и применять в Италии. Всегда требуется «подгонка» под местные традиции и культуру. Естественно, такая подгонка нужна и для Советского Союза.

Н. МИРОШНИК.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Рим.

Рецепты профессора Монти

Итальянцы в Ленинграде



## Приглашаем на конкурс

*Как найти в нашей стране талантливых программистов? Через конкурс созданных ими программ — считает Хадзимэ Като, директор японской фирмы «Синдзидайся», которая сотрудничает с СССР с 1964 года. Пять лет назад она победила в конкурсе среди зарубежных фирм на поставку ЭВМ для советских школ и педагогических институтов. С тех пор более 30 тысяч компьютеров «Ямаха» появилось в наших школах и вузах.*

*Среди учредителей конкурса — Госкомитет по народному образованию СССР, компания «Синдзидайся» и крупнейшая японская фирма по созданию программного обеспечения для ЭВМ «АСКИ корпорейшн». Проводится конкурс с 1 февраля по 1 мая 1990 года. Попробовать в нем свои силы могут все авторы программ, написанных для персональных компьютеров стандарта MSX или IBM PC и совместимых с ними. Гарантируется сохранность авторских прав. Для участия в конкурсе надо получить бланк заявки в учебно-производственном центре вычислительной техники Октябрьского района г. Москвы (117296, Ломоносовский проспект, д. 16, тел. 133-20-50) или в новосибирском центре «Информатика и дети» (630098, Приморская ул., 22, тел. 45-09-57).*

*Победители конкурса смогут подписать лицензионный контракт для реализации своих программ в СССР и на мировом рынке. Их ждет недельная поездка в Японию. Кроме того, занявшие первые места (4 победителя) смогут получить профессиональный персональный компьютер или три тысячи долларов. Три «серебряных» призера — цветной телевизор или видеомагнитофон или тысячу долларов. Трех обладателей «бронзы» ждут компьютеры «Ямаха MSX-II».*

А. ВОЛОДИН.

● В ШУТКУ О СЕРЬЕЗНОМ

## Умение работать, или Конторская мерфология

**ЗАКОН ХАРДИНА.** Никогда не удается делать чтото одно.

**ЧЕТВЕРТЫЙ ЗАКОН ХЕЧТА.** Нет лучшего времени, чем настоящее, чтобы отложить то, чего не хочется делать.

**ПРОИЗВОДНАЯ ОТ ЗАКОНА МЕРФИ, ПРЕДЛОЖЕННАЯ НАГГОМ.** Чем сложнее и грандиознее план, тем больше шансов, что он провалится.

**ЧЕТЫРЕ ПРИНЦИПА ПРОИЗВОДСТВЕННИКА.**

1. В наборе инструментов обычно не хватает именно того гаечного ключа или сверла, которые нужны.
2. Для выполнения большинства операций требуется три руки.
3. Оставшиеся гайки никогда не подходят к оставшимся болтам.
4. Чем тщательнее составлен проект, тем больше неразбериха, если чтото пошло не так.

**ПРАВИЛО ТОЧНОСТИ РЭЯ.** Измеряй микрометром. Отмечай мелом. Отрубай топором.

**ВТОРОЙ ЗАКОН ЯРУКА.** Если новый станок дешевле, компания будет настаивать на ремонте старого.

**СЛЕДСТВИЕ.** Если дешевле отремонтировать старый станок, компания будет настаивать на покупке самой последней модели.

**ШЕСТЬ ЗАКОНОВ КОНТОРСКОЙ МЕРФОЛОГИИ.**

1. Если в деловых письмах и не будет ни одной ошибки, то на почте чтонибудь да напутают.

**СЛЕДСТВИЕ.** Ошибки обнаружит во вторых экземплярах босс, когда начнет их читать.

2. Оргтехника, безупречно работавшая днем, сломается, когда вы придете вечером в контору, чтобы использовать ее в личных целях.
3. Сломанная машина будет прекрасно работать, когда придет механик по ремонту.
4. Конверты и марки, которые вы, лизнув языком, безуспешно приклеивали к конверту, будут сами приклеиваться ко всяким посторонним предметам.
5. Жизненно важные бумаги ведут свою важную жизнь, бесследно исчезая со своего места.
6. Последний, кто увольняется или попадает под сокращение, будет считаться ответственным за все грехи — пока не появится следующий — такой же.

**ТЕОРИЯ ВЫБОРОЧНОГО КОНТРОЛЯ.** Именно в тот единственный за весь день момент, когда вы откинулись в кресле и расслабились, через контору пройдет с обходом босс.

(Из книги Артура БЛОХА «Закон Мерфи»).

СССР—ФРГ:

## Кредиты получены, будут ли колготы?

Георг Цаёнк, директор проектного отдела «Дюркопаверке», вернулся на днях из Москвы в хорошем настроении. Фирма, которую он представляет, оснащает сейчас техникой две фабрики — в Воронеже и Ворошиловграде. Если все пойдет нормально, то осенью воронежская «Работница» станет ежедневно выпускать 2.400, а ворошиловградское ПШО — 3.400 женских демисезонных и зимних пальто. В Билефельде мне показывали образцы одежды, изготовленной из советских тканей. Наверное, покупательницы будут довольны. Изделия модные, современные, не хуже тех, что вижу в витринах здешних универмагов.

Да, настал ответственный период. Оборудование из ФРГ, предназначенное для модернизации нашей пищевой и легкой промышленности, поступает в советские адреса нарастающим потоком. Напомним, что в октябре 1988 года мы взяли у консорциума западногерманских банков специальный кредит на эти цели в сумме трех миллиардов марок, или примерно одного миллиарда рублей. Имелось в виду максимально быстро разместить заказы, провести реконструкцию или модернизацию сотен производств, с тем чтобы увеличить количество и улучшить качество товаров народного потребления.

Примерно 80 процентов кредита было реализовано в заказах западногерманским фирмам. Сейчас очевидно, что центр тяжести в завершении задуманного дела, под которое взят крупный кредит, переносится в нашу страну.

Трудно даже перечислить адреса, выведенные на отправляемых из ФРГ ящиках и контейнерах. Среди них 84 швейные фабрики, 42 обувные, 31 чулочно-носочная, десятки кондитерских, хлебобулочных, сыродельных производств... Одни получают автоматические линии, другие — новые агрегаты, которые монтируются в имеющиеся конвейеры. Всем понятно, как важно своевременно установить и пустить все это в ход. Когда приходится срочно решать проблемы острого дефицита, это приобретает не только экономическое, но и важнейшее политическое значение.

— Закупленное в кредит оборудование, — рассказывает наш торгпред в ФРГ В. Ф. Береснев, — позволит увеличить наше производство обуви на 8—10 процентов, женских колготок — на 40—45 процентов, верхней женской одежды — на 12—14 процентов, трикотажа — на 8—10 процентов. В абсолютных цифрах это прибавка по колготкам, например, на 200 миллионов в год, а по спортивной обуви — на 500 миллионов пар. У фирмы «Вернер унд Пфляйдерер» приобретено 20 комплексных линий, способных производить ежегодно 120 тысяч тонн сухого печенья, известного под названием крекеры. Назову также комплектное оборудование для выработки примерно 28 тысяч тонн сыров с расфасовкой их в полимерную тару.

И хотя фирмы-поставщики гарантируют установку и пуск своего оборудования в оговоренные контрактами сроки, проблемы тем не менее возникают.

Начнем с сырья. Хорошо, что билефельдские машины могут работать на советских материалах, включая нитки. Однако в ряде случаев нужны специальные нитки, обычные не выдерживают скоростей современных швейных машин. Поэтому, чтобы ленинградский «Салют» мог производить спортивные куртки, на Озерском хлопчатобумажном комбинате установят линию для производства особо прочных ниток. Она уже закуплена.

Полученный кредит предполагалось использовать по-новому, в хозрасчетном ключе. Иными словами: в каждом отдельном случае было просчитано, сколько и какой продукции хотят производить, во что это обойдется и какая будет прибыль при соответствующем качестве. И все же трудно избавиться от впечатления, что кое в чем по-прежнему проявился чисто распределительный подход министерств и ведомств.

**Ответ на этот вопрос советские женщины ждут не из ФРГ, а от наших хозяйственников**

Например, швейные машины были розданы без малого двум сотням фабрик. Или взять крекерные линии. По словам сотрудника В/О «Техмашимпорт», сразу же по получении кредита в адрес этого внешнеторгового объединения со всех сторон посыпались требования ускорить размещение заказов. Что же касается привязки к предприятиям, то уже по ходу дела стало выясняться, что кое-где нет для заказываемых линий необходимой муки, а там, где она есть, не хватает строительных мощностей для своевременной установки оборудования. Пришлось исправлять положение на ходу...

Очевидно, что оборудование потребует запчастей. Поэтому логично было бы подумать заказчику о том, как заработать для этого валюту, чтобы не обращаться потом к государству с протянутой рукой. Некоторые сдвиги есть и здесь. Руководитель отдела торговли с восточноевропейскими странами фирмы «Дюркоппверке» Рольф Климпке рассказывал, что при получении соответствующих квот, о чем ведутся переговоры с комиссией ЕЭС, воронежская «Работница» и Ворошиловградское ПШО предполагают поставлять часть своей продукции на западный рынок или выполнять заказы с долей поставок в кооперацию с зарубежными швейными фирмами. Помимо доходов в валюте, это будет содействовать поддержанию высокого качества воронежских и ворошиловградских изделий. Однако подобные проекты или создание совместных предприятий, к сожалению, будут лишь единичными при реализации поставок по этому кредиту.

Представляется, что сейчас как никогда нужен хозяйский глаз. Деньги, взятые к тому же в долг, израсходованы большие, а мы не богаты. Тем более необходимо, чтобы кредит без задержек дал максимальную отдачу...

Е. ГРИГОРЬЕВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Бонн, февраль.

...НО ДЕНЬГИ ВПЕРЕД

## Что такое астроэкономика

*Современные астрологи утверждают, что экономика, как и все на этом свете, подчиняется воле звезд. Появился даже новый раздел астрологии — астроэкономика. Ее последние достижения были представлены на проходившей в декабре прошлого года в Чикаго всемирной конференции по астроэкономике. Американская компания «Астролэб» представила новинку: программное обеспечение для вычисления астрологических показателей наиболее выгодных условий торговли любыми товарами: от золота до лекарств. Стоимость новинки — 1.995 долларов. Астролог с Уолл-стрит Арч Крауфорд рекламировал свой новый метод, с помощью которого, как он утверждает, ему удалось предсказать «черный понедельник» — крах на нью-йоркской фондовой бирже в октябре 1987 года.*

*Астрологи сегодня работают в современных офисах, оснащенных первоклассным оборудованием, и выглядят не как средневековые вещуны, а как преуспевающие бизнесмены. Они считают себя профессионалами, обладающими знаниями, которые дают им возможность давать советы. К ним обращаются за такими советами перед заключением крупных и важных сделок.*

*Когда выяснилось, что жена бывшего президента США Нэнси Рейган консультировалась с астрологом по наиболее важным вопросам, это стало сенсацией. Но, оказывается, услугами астрологов пользуются в США довольно многие. Проведенное в 1988 году Национальным научным фондом исследование показало, что 38 процентов американцев считают астрологию наукой или «почти наукой». Но лишь шесть процентов опрошенных признались, что меняют свои планы в зависимости от предсказаний гороскопа.*

А. БАЙДАКОВА.

ПРАКТИКА

## На гибкий график

*В последнем десятилетии нынешнего столетия рабочий график американцев будет более гибким, а работа на дому более распространенной. Об этом говорится в докладе, подготовленном исследовательской организацией «Конференс борд» при участии представителей более пятисот различных компаний. Большинство из них — 73 проц. — высказались в пользу все большего применения гибкого графика рабочего дня, без четко установленных временных рамок.*

*В пользу все более широкого применения гибкого графика и практики работы на дому, отмечается в докладе, говорят и данные демографов, которые прогнозируют существенное увеличение числа работающих женщин.*

*С большими трудностями с подбором работников столкнутся в ближайшие годы небольшие компании. Им гораздо труднее внедрять новые формы организации рабочего дня, и это может привести к уходу многих сотрудников на крупные предприятия, где решать такие вопросы будет несколько проще.*

(ТАСС).

# Как вылечить компьютерный СПИД

— В конце концов это должно было случиться... Возвращайся к пишущей машинке, а компьютер выбрось. Жаль твоей потерянной работы и угробленной зарплаты, — сказал коллега в телефонную трубку. Он еще немного посочувствовал и разъединился.

Кому было жаловаться и кто мог помочь? Компьютер, на котором работал полтора года, словно свихнувшись, вдруг «загрыз» живьем все записи на дискетках памяти. Рукописи, заметки, дневники... Все! Оставались копии, да что толку? На экран-то их могла вывести опять же только машина, «разум» которой помутился. Стоившая больших денег машина казалась зараженной болезнью века — «вирусом» — компьютерным СПИДом... Правда, оставался один адрес, оставляющий надежду.

В Сингапуре есть улица Саутбридж-роуд, то есть Южномостовая, за которой тянутся узкие переулки с названиями: Китайский, Пекинский, Цинь Чоу... Обычное дело натолкнуться в лавке на акульи плавники или ласточкины гнезда, столетние куриные яйца. В небольших чайных можно часами слушать и смотреть с «видика» китайскую оперу.

На границе между старым Китайским городом и модернистскими улицами, заставленными зданиями сотен банковских, торговых, промышленных и финансовых корпораций, стоит шестиэтажка старого торгового дома «Бун». При входе сидит огромный индиец-сикх, приветливый охранник, а за дверями царит суета приказчиков, экспедиторов и грузчиков, которую китайские художники любят воспроизводить на картинах, изображающих средневековые торговые подворья. Разница лишь та, что в демонстрационном зале «Буна» на первом этаже выставлены электронные товары, а на втором — компьютеры, в том числе и такие, у которых с экранов монитора светятся русские надписи: «Мы рады приветствовать вас на этом языке. На наших компьютерах вы сможете пользоваться именно им!»

Как торговая компания, занимающаяся и розницей, и оптовыми поставками, «Бун» — по имени основателя Тэй Туан Буна — в последние годы, как говорят в деловых кругах, уверенно расширяет рынки.

— Мы отпускаем электронику, по ценам, в общем-то, незначительно выше, чем обычные, — объяснял мне Энтони Тэй, — но берем товар, только зарекомендовавший себя и проверенный... Помимо денег, существует такая внешне ничем не выражаемая ценность, как репутация. Мы вручаем вам работающий, отлаженный компьютер, а не головную боль в будущем...

...Только после того, как компьютер «съедает» данные на трех дискетках Питера Лионга, выясняем названия болезни — «каменный вирус» и «черный мститель». При этом «мститель» заложили в программу, которой снабдили одного из торговцев компьютерной техникой явно с расчетом подмочить его репутацию по соображениям, говоря юридическим языком, недобросовестной конкуренции. Представьте себе: высчитанные в канун выплаты зарплаты рабочим суммы, оставленные на ночь в компьютерной памяти, утром невозможно вытащить из этой памяти никакими «клещами». Вот что может сделать «мститель».

Работали, спасая память компьютера, два дня. Если смотреть на вещи научно, как сказал Питер, то любой «вирус» в сущности — это та же компьютерная программа, лишь изощренная. Так что приспособиться к борьбе с ней можно... Кончили поздно вечером, и денег не взяли. Естественно, поинтересовался причиной такого бескорыстия. Энтони сказал:

— Вы ведь из большой газеты, которую читают в стране с необъятным компьютерным рынком...

— Мы ручаемся за чистоту программ в машинах после того, как они прошли через фирму «Бун», — добавил Питер.

Эту фразу и адрес своей фирмы они и высветили на мониторе компьютера по-русски. Так и позировали мне перед камерой. К сожалению, из-за бликов на экране написанное на нем не вышло. Поэтому адрес дописываю: компания «Бун», Саутбридж роуд, 61, телефон — Сингапур 5433030.

В. СКВОРЦОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
Сингапур—Бангкок.

● Энтони Тэй и Питер Лионг.

Фото автора.

# «Родник» бьет в гору

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

И уж совершенно искренне заверяю, мечтают о такой льготе, как снова угодить на подготовку.

Добастый, малоулыбчивый, очень сосредоточенный и спокойный Анатолий Соловьев совсем лишен той «летчицкой» лихости, которую мы иногда видим в его товарищах. Отвечая ли на вопросы, вчитываясь ли в бортдокументацию, работая ли на пульте бортового компьютера, всегда как бы несет в себе печать интеллигентности своей родины — Риги. Ничего командирского, нажимного. Чувствую, что работать с ним одно удовольствие, если найдешь полное взаимопонимание. По ошибкой будет увидеть в этой его негромкости бесхребетную мягкость и лишнюю уступчивость.

Лучшие знатоки космонавтов, инструкторы, отмечают незаменимое испытательское качество Анатолия. Он подробно и точно рассказывает, что с ним происходит и что он делает. Есть, оказывается, разница между классным оператором и классным испытателем. «У нас в гидролаборатории даже отличный оператор, если он молчун, долго не продержится в испытателях. Мы должны точно знать и представлять его действия и все детали процесса. В этом и ценность испытаний». Тут нужны особые самообладание, самоконтроль, наблюдательность, точность.

А что он сам, интересно, больше всего ценит в людях?

— Мне нравятся люди постоянные, прочные, — просто и спокойно отвечает он. — Те, что не меняют свое лицо в любых условиях. Не играют собой, своей точкой зрения в политических ли, в профессиональных ли вопросах... А не люблю?.. Заискивающих не люблю, людей-масок не люблю, меняющихся туда и сюда...

Вдруг задумчивость сменяется улыбкой.

— Еще ценю чувство юмора. К сожалению, не все им обладают. А наш инструктор по спорту Игорь Фетисов его излучает, поэтому будем ждать общения с ним.

Александр Баландин для газетных полос, для эфира — новое имя. А в клинике Института медико-биологических проблем, где сейчас обследуются и журналисты, я спросил, кто из инженеров является в отряде самым не летавшим старожилом. Мне сказали: Баландин. Вот тебе и новичок. Если бы сейчас летал пилотируемый «Буран» — он мог бы и на нем быть бортинженером: прошел и «крылатую» программу. Потом вернулся из будущего в настоящее, в команду «Мира». Казалось, за все годы терпения судьба улыбнулась. Первая же подготовка — в основном экипаже, тогда еще с Викторенко. Однако помню сдержанность Александра:

— Если бы я выбирал — выбрал бы команду дублеров. Не то, что сразу лететь как-то неприлично... А просто надо раз пройти, осознать свои ошибки, потом уж...

Как будто кто услышал и принял всерьез. Сделал его дублером у Викторенко и Сереброва.

Тут как раз набежала и еще одна «космическая льгота». Своего сына Алешу, родившегося 31 января, Александр еще не брал в руки, а видел только по телевизору. Теперь они не свидятся и до конца полета. А для отцовского общения — берет с собой видеокассету с записью нового члена семьи. Но от этого, согласитесь, только сильнее тоска по живому теплому комочку, еще более родному и необходимому.

Работает углубленно, порой азартно. Где-нибудь на аппаратуре меняет блок или соединяет схему — только ноги торчат из пола, как у танкиста из трансмиссии.

— Саша, ты совсем станцию не разбирай... — это Алексей Архипович Леонов тихонько подошел, охлаждает...

Отрабатывает забор крови из командирского пальца для бортового анализа в установке «Микровзор». Помня свою роль испытателя, комментирует процесс:

— Осталось только у тебя с большим моим удовольствием взять две-три капли крови и сделать мазок в камере Горяева...

Где вы на земле найдете такого универсала: от печки с выплавкой кристаллов — к медицинскому микроскопу, а от него — к телескопу «Глазар». Двадцать два эксперимента «Кванта-2» и готовый к мартовскому старту модуль «Кристалл» с пятью технологическими установками...

Возвращаюсь к началу. Мой взгляд, конечно, не специалиста, но тоже кое-что видел из жизни простых космонавтов. В космосе при таких объемах и при таком обилии экспериментов их должно уже работать больше. Главное же — больше научных профессий. Почти на тридцатом году пилотируемых полетов, надо признать, мы засиделись. Устарел корабль с его ограниченным «кузовом». Третье место — проблема, если надо вернуть сотни килограммов груза. Давно пора грузы возвращать независимо — ведь спускаем же голографические пластинки и малышек в биоспутниках.

Может быть, это все на подходе, может быть, уже решается. И новый корабль, и «Мир-2», и настоящая научная сфера вокруг Земли. Может, мы не так и опоздали, хотелось бы верить, а нам об этом скоро расскажут. Но в любом случае одно я знаю твердо: новые шаги делать надо. Сегодня — один из них.

А. ТАРАСОВ.
(Спец. корр. «Правды»).

С МЕСТА СОБЫТИЯ

# Испытание ураганной пургой

ВОРКУТА (Коми АССР), 11. (ТАСС). Ликвидирована реальная угроза катастрофических последствий ураганной пурги, несколько суток бушевавшей в районе Воркуты.

Из-за разрушения линий электропередачи прекратилась работа гидроузла, который питает водой центральную водогрейную котельную. Она и еще ряд котельных города и поселков вышли из строя. Произошли аварии на водопроводах ТЭЦ-2 и других инженерных сетях. Возникла угроза заморозить полностью и вывести из строя системы теплообеспечения жилых домов, в которых проживает до 70 тысяч человек. На кольцевой дороге, соединяющей шахты и их поселки с городом, застряли в снежных заносах сотни машин с людьми...

Как сообщили в воркутинском штабе по борьбе со стихией, на сегодня удалось обеспечить жизнеспособность города. Вновь заработали центральная водогрейная котельная и другие отопительные системы. Но многие дома еще остаются без тепла, воды и электроэнергии. Устранение последствий аварий в коммунальном хозяйстве города и поселков продолжается круглосуточно. С кольцевой дороги вызволено более тысячи человек. По оперативным данным, во время этого стихийного бедствия погибли шесть человек, более ста получили обморожения, им оказана медицинская помощь, более двадцати человек пока числятся в списке пропавших без вести. Сейчас идет активный их поиск.

По распоряжению Председателя Совета Министров СССР Н. И. Рыжкова, побывавшего в эти дни в Воркуте, в заполярный город начали поступать в срочном порядке дополнительная мощная снегоочистительная техника и транспортные средства повышенной проходимости. Сегодня после обеда в Воркуте уже приземлилось несколько самолетов АН-22 и ИЛ-76, которые доставили из Челябинска, Минска, Брянска, Горького мощные бульдозеры, вездеходы, снегоочистительные машины и механизмы. До конца суток ожидается прилет сюда всего более десяти грузовых самолетов из разных городов страны с техникой и дефицитными материалами. По решению правительства Коми АССР из Сыктывкара, Ухты, Сосногорска по железной дороге в Воркуту отправлено уже более десяти вагонов с радиаторами отопления, трубами, стеклом, шифером и другими материалами для ремонтно-восстановительных работ.

# Позвал Пушкин

**В минувшую субботу, в день памяти Пушкина, далеко окрест плыл звон колоколов Святогорского монастыря. На вершине Синичьей горы, где под белыми стенами Успенского собора покоится великий сын русского народа, состоялась панихида, традиционное величание Поэта.**

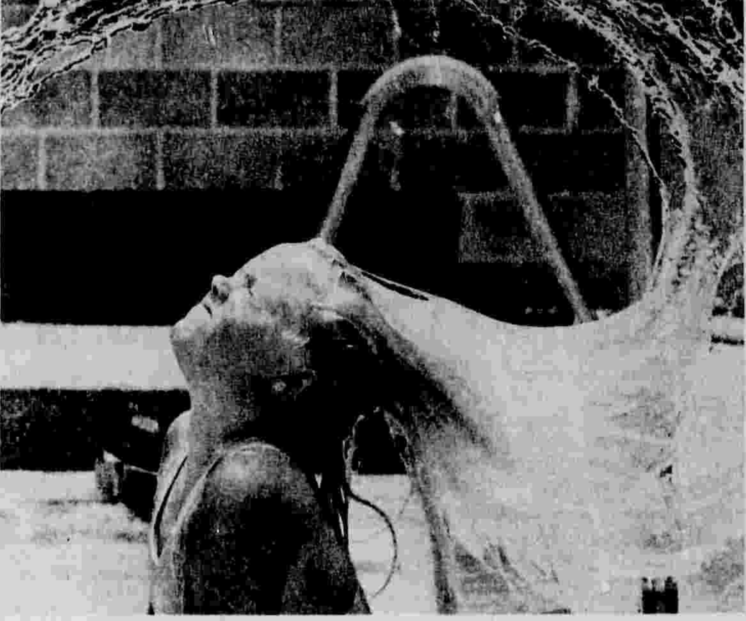
А затем в районном Доме культуры состоялось собрание, на котором было возрождено общество «Друзей пушкинского музея-заповедника». Было избрано правление и — персонально — председатель. Им стал С. Гейченко, многолетний хранитель Пушкиногорья.

Кстати, это событие может стать последним толчком и к воссозданию Всесоюзного Пушкинского общества, тоже некогда существовавшего и тоже упраздненного.

В. ВОРОБЬЕВ.
(Корр. «Правды»).
Псковская область.

СПОРТИВНАЯ АРЕНА





● 85-летнего москвича Михаила Котлярова подружила с членами Вильнюсского ювенологического клуба неутомимая пропаганда закаливания. Будучи гостем клуба, москвич, полный сил и здоровья, отметил в литовской столице свое 85-летие купанием в озере Шилас.

● Вот так «водоворот»! Исполнительница — 9-летняя Джил Хэнк из Техаса.

Фотохроника ТАСС.

## Турнирная орбита

◆ БОКС. 29-летний американец Д. Дуглас стал новым чемпионом мира в супертяжелом весе среди боксеров-профессионалов, нокаутировав в десятом раунде своего соотечественника 23-летнего М. Тайсона. Тайсон завоевал звание лучшего супертяжеловеса в 1987 году и с тех пор шесть раз успешно его отстаивал. Из 37 боев на профессиональном ринге чемпион мира не проиграл ни одного, одержав 33 победы нокаутом.

◆ ТЕННИС. [illegible] проиграла в финале международного теннисного турнира в Веллингтоне американской спортсменке [illegible] — [illegible]. Утешением ей может служить победа в парных соревнованиях, где она вместе с киевлянкой Н. Медведевой в финале нанесла поражение дуэту [illegible] (Австралия) — [illegible] (Новая Зеландия) — [illegible].

◆ ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА. Мужская и женская сборные СССР одержали победы в командном зачете в [illegible] столице международного матча с участием шести стран — первом в этом сезоне крупном соревновании в закрытых помещениях.

◆ *ШАШКИ. В голландском городе Амерсфорт состоялась седьмая партия матча на первенство мира по международным шашкам между бывшим чемпионом Алексеем Чижовым и голландцем Тони Сейбрандсом. На сорок девятом ходу она завершилась вничью. Счет матча после семи туров 8 : 6 в пользу Сейбрандса.*

*(ТАСС).*

## Улыбка художника



● Как на экране.

Рис. Ю. Черепанова.

С олимпийским прицелом

# Нам рано жить воспоминаниями

*Почитатели нижегородско-горьковского конькобежного спорта охотно вспоминают о прошлом. Воспоминания приятные. Об этом позаботились Николай Лебедев и Евгений Летчфорд, несравненная чемпионесса Валентина Кузнецова, первая из всех советских спортсменов превысившая официальный мировой рекорд, великолепная монополистка ледяных дорожек 30—40-х годов Марианна Валова, Серафима Паромова, Ольга Акифьева. За ними — призер мировых чемпионатов серебряная медалистка Олимпийских игр в Скво-Вэлли Наталья Донченко. На пьедесталы мировых чемпионатов поднимались Наталья Колчина и Галина Никитина. Долго еще будут слепить глаза четыре олимпийские медали, завоеванные в Инсбруке Татьяной Авериной. Совсем свежи в памяти медали мировых чемпионатов сильнейших стайеров Сергея Березина и Александра Мозина. А уж сколько чемпионов СССР выросло на знаменитых катках «Водник», «Красное Сормово» и «Динамо», не всякий статистик упомнит.*

*Все это было, было... А ныне?*

НА ЧЕМПИОНАТАХ страны [illegible] годы горьковчане представлялись одной конькобежкой и одним конькобежцем. Да и те, как говорится, без особых претензий. Вот ведь какой прискорбный зигзаг на льду приключился. Самое время подумать о причинах.

Для обретения верной почвы отметим сначала [illegible] причины прошлых успехов. Во-первых, были, конечно, традиции, если хотите, своя школа — тренеры, устоявшаяся методика подготовки, сильная внутренняя конкуренция, использование катков областной «глубинки». Прибавьте к этому относительно лучшее качество горьковского льда, а также и то, что уже тогда спорт под [illegible] лицами усиленно профессионализировался.

Прошло не так уж много лет, и горьковский конькобежный спорт лишился всех этих преимуществ. Несколько десятков городов страны находятся сейчас примерно в равных условиях. А некоторые, имеющие свой искусственный лед, даже в лучших.

Отсутствие искусственного катка в Горьком — одна из причин отставания местных конькобежцев. Более того, и естественная «почва» уходит из-под коньков горьковских скороходов. Вышел из строя каток «Радий», в плачевном состоянии «Северный», и автозаводцы вынуждены через весь город ездить на «Водник». Перестали заливать главный стадион области «Локомотив». Это, конечно, форменное безобразие! Но свалить все на плохую базу было бы слишком удобно.

Беседуя на эти темы с председателем областной федерации конькобежного спорта Ю. Кругловым, я спросил, можно ли объяснить снижение класса ведущих мастеров дефицитом «домашнего» льда. На что он вполне резонно ответил, что эта причина далеко не из первых. 15—20 лучших на сегодняшний день конькобежцев области имеют условия тренировок, вполне соизмеримые с условиями, в которых готовится сборная команда страны: колесят от одного катка с искусственным льдом к другому, выходят на лед в сентябре и снимают коньки едва ли не в мае, массируются, витаминизируются, экипированы соответствующим образом... Расширение сезона (а природный лед держится в Горьком лишь четыре месяца в году) имело бы гораздо большее значение для начинающих спортсменов, что, безусловно, важно, но на более или менее отдаленную перспективу.

Вообще материальные условия занятий по крайней мере для ведущих спортсменов повсеместно унифицируются, улучшаются, приближаются к международному уровню или даже соответствуют ему. Если признать очевидное, то нужно признать и то, что причины отставания перемещаются в гораздо более тонкую сферу — сферу спортивной педагогики.

Кто есть сегодня конькобежный тренер? В Горьком их более 80. Однако, по словам Ю. Круглова, большинство не обладает профессиональными качествами, позволяющими воспитать новую Татьяну Аверину. И речь даже не о той довольно представительной части тренеров, которая «отбывает номер» (хотя по отношению к педагогической работе это звучит кощунственно). Среди спортивных педагогов, вне всякого сомнения, есть и энтузиасты, готовые горы свернуть. Но, к сожалению, даже они имеют весьма смутное представление, как это сделать. Без колебания берутся тренировать и многоборцев, и спринтеров, и стайеров. Неплохо разобравшись в физической подготовке, они закоснели в понимании биомеханики одного из сложнейших видов локомоции человека.

Некоторые из тренеров целую жизнь прожили фактически с неизменным багажом, не приобщившись ни к секретам индивидуального подхода, не почерпнув ни крупицы из смежных областей знания. Они могут лишь учить, но никогда — учиться. Налицо кристально чистый застой!

Конечно, все это несовместимо с подлинным творчеством, которому присущи вечная неудовлетворенность, беспощадная критическая самооценка. А воспитание современного чемпиона — это творчество самой высокой пробы, так сказать, высший тренерский пилотаж. Татьяна Аверина достигла высот, когда избавилась от одной-единственной технической ошибки в беге на прямой. А сколько одаренных спортсменов приближается к вершинам, вращается в конькобежном полусвете и, не достигнув этих вершин, бесследно исчезает! Почему? А потому, что не нашлось Мастера, который, отринув валовые методы, проделал бы эту сложнейшую «штучную» работу.

Конечно, и сам спортсмен должен заботиться о собственном формировании. И тут педагогический аспект — важнейший. Многих очень способных конькобежцев вполне устраивает роль подопытного кролика: делайте со мной, что хотите, вернее, что сможете, вдруг что и получится. Ну а уж если что-то начнет получаться, этот «кролик» нередко становится в третью позицию и заявляет: хочу того (квартиру) или этого (машину), побегу здесь, а там ни за что. Поскольку избытка сильных спортсменов сейчас не наблюдается, то все ему сходит с рук. Чуть его прижали с дисциплиной, как он устремляется на сторону: там, мол, меня и такого возьмут, до свидания! Переманивание, задабривание, склоки «высоких договаривающихся сторон» ...Словом, растят спортсмена, растлевая человека. Но ведь в чемпионы такой подопытный «кролик» никогда не выйдет!

Но самое главное — снизилась популярность коньков. Это просто чудо, что конькобежная спортшкола Горького каждую осень заполняет вакансии. Предложение превышает спрос — берут любого желающего, ни о каком отборе способных ребят речь вообще не заходит. Отсев же превышает все мыслимые размеры.

Состязания любого ранга давно уже не собирают зрителей. Дико выглядят беснующиеся на «бирже» тренеры, когда на трибунах — никого! И ведь результаты приличные, но — ни праздника, ни шоу. А так, «мероприятие». Были времена, когда конная милиция едва справлялась с толпами болельщиков, пришедших лицезреть, как выясняют отношения Летчфорд с Аникановым или Кузнецова с Исаковой. А сейчас — входи на тот же «Водник» с любой стороны, но ведь не идут!

Подумаем о сложившемся положении и зададимся вопросом: откуда же взяться рыцарям этого удивительного и прекрасного искусства скоростного скольжения по льду на узкой полоске стали?

Суммировать вышеизложенное можно коротко: все в нашем конькобежном спорте несовременно, слишком далеко от мировых образцов сегодняшнего дня. Чемпион в таких условиях может родиться только как исключение, увы, подтверждающее прискорбную закономерность.

Ситуация характерна не только для Горького. Весь наш конькобежный спорт вот уже несколько лет живет преимущественно приятными воспоминаниями. Так что масштаб хоть и разный, да тенденции прослеживаются сходные.

Ф. ДОЛЕНКО.
Кандидат педагогических наук.
г. Горький.

Рейтинг «Элекса»

# Чья звезда ярче?

С приближением чемпионата мира по футболу в Италии все чаще болельщики со стажем вспоминают прошлые чемпионаты и их победителей. И, конечно же, встает вопрос: а кто же лучше — сборная Бразилии-58 или Англии-66, Аргентины-86, ведомая Марадоной, или сборная Италии-82?

Ответ на вопрос и прост, и сложен, как сложен сам футбол. Читатели, обращающие внимание на наши «математические» публикации, конечно, догадались, что речь пойдет о рейтинге. Да, ответ можно получить, если вопрос поставить так: чье чемпионство было наиболее убедительно? При этом, естественно, мы считаем, что трудности, стоящие перед будущим чемпионом на пути к золотым медалям, были одинаковы и на первом чемпионате мира в 1930 году в Уругвае, и в 1966 году в Англии, и в 1986 году в Мексике.

Рассчитав рейтинги команд по результатам их выступления на чемпионате мира, мы получим оценку их превосходства над средним уровнем участников финала. При этом учитывается и разность мячей в каждом матче, и то, над кем была одержана победа. Не остались неучтенными и поражения. Их, кстати, не так уж и много у чемпионов мира — всего четыре за все времена. Причем три приходятся на сборную ФРГ — чемпиона 1954 и 1974 годов, а одно у сборной Аргентины — чемпиона 1978 года.

| | | И | В | Н | П | М | О | Р |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Уругвай | 1930 | 4 | 4 | 0 | 0 | 15—3 | 8 | 6448 |
| Италия | 1938 | 4 | 4 | 0 | 0 | 11—5 | 8 | 4534 |
| Бразилия | 1958 | 6 | 5 | 1 | 0 | 16—4 | 11 | 4361 |
| Бразилия | 1970 | 6 | 6 | 0 | 0 | 19—7 | 12 | 4100 |
| Бразилия | 1962 | 6 | 5 | 1 | 0 | 14—5 | 11 | 3884 |
| ФРГ | 1954 | 6 | 5 | 0 | 1 | 25—14 | 10 | 3449 |
| Италия | 1934 | 5 | 4 | 1 | 0 | 12—3 | 9 | 3403 |
| Италия | 1982 | 7 | 4 | 3 | 0 | 12—6 | 11 | 3138 |
| Англия | 1966 | 6 | 5 | 1 | 0 | 11—3 | 11 | 2687 |
| Уругвай | 1950 | 4 | 3 | 1 | 0 | 15—5 | 7 | 2652 |
| ФРГ | 1974 | 8 | 6 | 0 | 2 | 13—6 | 12 | 2251 |
| Аргентина | 1978 | 7 | 5 | 1 | 1 | 15—4 | 11 | 2134 |
| Аргентина | 1986 | 7 | 5 | 2 | 0 | 12—5 | 12 | 1668 |

А что касается сложностей, то они в принятых предположениях. Например, вправе ли мы считать, что футбол с 1930 года не изменился, несмотря на всю уникальную в современном спорте консервативность его правил? Одинаковы ли условия для гостей и хозяев, даже если формально все равны? Впрочем, всего никак не учтешь. Поэтому будем считать представленные выкладки просто одним из возможных взглядов на числовое (и только!) отражение игры.

Приведем еще одну таблицу, которая, видимо, вызовет удивление у многих болельщиков. Здесь названы те команды, которые, по мнению компьютера, были сильнейшими на чемпионатах мира, хотя и не стали чемпионами. В этом нет ничего необычного — все-таки чемпионы мира определяются по кубковой системе, а она, как известно, многое отдает на волю случая.

| | | И | В | Н | П | М | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Бразилия | 1950 | 6 | 4 | 1 | 1 | 22—6 | 9 | 3309 |
| Венгрия | 1954 | 6 | 5 | 0 | 1 | 31—12 | 10 | 5417 |
| Голландия | 1974 | 7 | 5 | 1 | 1 | 15—3 | 11 | 2850 |
| Бразилия | 1986 | 5 | 4 | 1 | 0 | 10—1 | 9 | 3047 |

Отметим достижение сборной Венгрии в 1954 году. У нее второй рейтинг за всю историю чемпионатов мира и первый на послевоенных чемпионатах! А сборная Бразилии имела лучший рейтинг на последнем чемпионате мира, но не попала в финал. Однако спорт есть спорт, и без доли везения даже великолепным футболистам не добиться высоких мест.

Е. ПОТЕМКИН.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ.

# Справки

## ТЕЛЕВИДЕНИЕ

12 февраля

**ПЕРВАЯ ПРОГРАММА.** 6.30 — «120 минут». 8.30 — «Противостояние». Художественный телефильм. 1-я и 2-я серии (части первая и вторая). 11.30 — В мире животных. 12.30 — Время. 15.30 — Фильм-концерт. 15.50 — «Не хочу быть прохожим». Телевизионный художественный фильм. 16.55 — «Как там, в Арсеньеве?» Телевизионный документальный фильм. 17.25 — Детский час (с уроком французского языка). 18.25 — Коллаж (реклама, объявления, информация). 18.30 — Время. 19.00 — Телемост Москва — Ленинград — Кишинев. 20.00 — «Противостояние». Художественный телефильм. 2-я серия (часть первая). 21.00 — Время. 21.30 — «Противостояние». Художественный телефильм. 2-я серия (часть вторая). 22.30 — Актуальное интервью. 22.45 — Литературно - художественный видеоканал «Слово». 23.50 — ТСН.

**ВТОРАЯ ПРОГРАММА.** 8.00 — Гимнастика. 8.15 — Научно-популярный фильм. 8.35, 9.35 — Литература. 9-й класс. 9.05 — Итальянский язык. 10.05 — Мама, папа и я. 10.35, 11.35 — Астрономия. 11-й класс. Солнце. 11.05 — Русская речь. 12.05 — Сеанс повторного телефильма. «Хождение по мукам». 6-я серия. 17.00 — Мультфильм. 17.15 — Гостелерадио Казахской ССР. «Возродим ли народную медицину». 18.00 — Документальный фильм. 18.30 — Время. 19.00 — Коллаж (реклама, объявления, информация). 19.05 — Поет народная артистка РСФСР О. Воронец. 19.25 — «Варьер». Поиск ведет оперативно - следственная группа. 20.00 — «Спокойной ночи, малыши!» 20.15 — Документальные фильмы. 20.45 — Р. Штраус — фантастические вариации «Дон Кихот». 21.30 — Документальный телефильм.

**МОСКОВСКАЯ ПРОГРАММА.** 7.00 — «2×2». Московский коммерческий канал. 18.30 — Панорама Подмосковья. 19.30, 21.30 — Добрый вечер, Москва! 20.45 — «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 — Время.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА.** 19.00 — Школьный час. 20.00 — Все грани прекрасного. Встреча с писателем А. Кузнецовым. 21.00 — Итальянский язык. 21.30 — Прогресс. Информация. Реклама. 22.00 — «Если вам за...» 22.45 — В мире музыки. 23.45 — «Приключения растений» (Франция). 9-я и 10-я серии.

**ЛЕНИНГРАДСКАЯ ПРОГРАММА.** 20.15 — Телестанция «Факт». 20.35 — «Большой фестиваль». 20.45 — «Спорт, спорт, спорт». 21.00 — Время. 21.30 — «600 секунд». 21.40 — «Пятое колесо».

## РАДИО

12 февраля

**ПЕРВАЯ ПРОГРАММА.** 5.02, 6.02, 8.00, 10.00, 13.00, 15.00, 17.00, 19.00, 22.00, 23.50 — «Последние известия». 5.15 — «Земля и люди». Радиожурнал. 6.30, 7.30 — «Утро». Информационно - публицистическая программа. 7.00 — Обзор газеты «Правда». 9.00 — По страницам центральных газет.

9.15 — «Слово публициста». И. Беляев «Когда исчезают стереотипы». 9.35 — «Радиослушателям о народной песне». 10.15 — Радиостанция «Смена». «Альбом Бим-Бом». 11.15 — «Советское исполнительское искусство». Э. Грач (скрипка). 12.00 — Радиостанция «Союз». В выпуске: «Готовимся к выборам в местные Советы». Прямое включение (Челябинск). «Наш календарь». К 90-летию со дня рождения Маршала Советского Союза, дважды Героя Советского Союза В. И. Чуйкова. 12.30 — «В рабочий полдень». 13.10 — Л. Бежин «Аллегория весны». Рассказ. Читает К. Протасов. 14.00 — «Голоса друзей». Международная программа. 14.30 — Играет русский инструментальный ансамбль «Калинка» (г. Калуга). 14.40 — «Отказываясь от шаблонов». В передаче принимает участие первый секретарь Коми областного комитета партии, народный депутат СССР Ю. А. Спиридонов. 15.15 — Ю. Буцко — «Древнерусская живопись». Симфония-сюита № 1. 16.00 — Радиостанция «Смена». В выпуске: «Ищу друга». Школьный клуб: «На космических орбитах». 17.15 — «Юность». Передача из цикла «Чьи имена известны». Ф. Э. Дзержинский. 18.00 — Эстрадный концерт с участием Ж. Агузаровой, И. Талькова, группы «Секрет». 18.40 — «Человек и закон». Радиожурнал. 20.00 — «30 дней». Экономическое обозрение. 20.45 — Международный дневник. 21.00 — Музыкальный фольклор народов мира. 21.30 — «Радиостудия-73». Отвечаем на вопросы слушателей о воспитании детей. 22.30 — «Мир поэзии». По страницам литературных журналов. 23.05 — «Юность». Беседы о джазе. 0.03 — «После полуночи».

## ТЕАТРЫ

12 февраля

ТЕАТР им. Евг. ВАХТАНГОВА — **Уроки мастера** (премьера); в помещении Театра им. Моссовета — **Три возраста Казановы.**

ТЕАТР им. Вл. МАЯКОВСКОГО — **Круг;** Филиал — **Место для курения.**

ТЕАТР «СОВРЕМЕННИК» — вместо объявленного спектакля **Кабала святош** пойдет спектакль **Кто боится Вирджинии Вульф.** Билеты действительны. В помещении ДК им. Горбунова — **Звезды на утреннем небе;** в помещении филиала Малого театра — **Тень.**

ТЕАТР САТИРЫ — **Самоубийца.**

ТЕАТР «САТИРИКОН» — **Давай, артист!**

ТЕАТР им. М. Н. ЕРМОЛОВОЙ — **Наш Декамерон.**

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ — **Поет Лайма Вайкуле.**

ДРАМАТИЧЕСКИЙ ТЕАТР на Малой Бронной — **Вальпургиева ночь, или Шаги командора.**

## ПОГОДА

**В Москве и Московской области 12 февраля без осадков, 1—3 градуса тепла. 13 февраля без осадков, 14 февраля местами небольшие осадки, ночью от нуля до 5 градусов мороза, днем от нуля до 3 градусов тепла.**

## «СПОРТЛОТО»

**Результаты 6-го тиража лотереи «Спортлото» «6 из 45» и «5 из 36», состоявшегося 11 февраля 1990 года.**

**«6 из 45»: 1, 6, 9, 10, 21, 40.**
**«5 из 36»: 2, 6, 8, 13, 34.**

**(ТАСС).**

Второй выпуск ● АДРЕС РЕДАКЦИИ: Для писем — 125867, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24, редакция газеты «Правда». Для телеграмм — Москва, 748, улица «Правды», 24, редакция газеты «Правда». ● ТЕЛЕФОНЫ: Справочное бюро редакции — 257-37-86; Издательство — 214-11-02. Справки по письмам — 250-52-29. ● Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография имени В. И. Ленина издательства ЦК КПСС «Правда», 125865, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24.
Индекс 50102. Б 00319. Тип. № 10247. 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10